

**Allegato 1-Rev.2020 - AAI rev.9
Matrice di Analisi del Contesto**

ANALISI DEL CONTESTO						
TIPOLOGIA DI CONTESTO		Elementi con possibile influenza sul SGA	Interazione con SGA	Minacce/Rischi	Opportunità	ATTUALE LIVELLO DI GESTIONE E CONTROLLO
ESTERNI	Ambientali	Biodiversità territoriale	Programma di miglioramento Macroobiettivo 1B	- Risorse finanziarie insufficienti	- Collaborazione con altri enti (es. Parco del Delta del Po) - Promozione di nuove forme di tutela e gestione del territorio (es. Nuova gestione Punte Alberete, contratti di fiume, AMP Foce Bevano) - Sensibilizzazione cittadinanza	- Piani di Gestione delle zone naturali (Parco, SIC, ZPS, Zone Ramsar, Riserve Naturali dello Stato) e loro attuazione - Interventi di gestione, conservazione e manutenzione - Convenzioni con soggetti esterni
		Qualità dell'aria	Programma di miglioramento Macroobiettivo 3A - 3B - 8B	- non conformità legislativa - risorse finanziarie insufficienti	- efficientamento energetico e risparmio economico - sensibilizzazione delle parti interessate - accesso a finanziamenti regionali/europei	- Istruzione operativa controllo mezzi di trasporto dell'ente - monitoraggio consumi riscaldamento edifici pubblici - monitoraggio impianti fv ente - piani di mobilità sostenibile
		Qualità e utilizzo delle acque	Programma di miglioramento Macroobiettivo 2A - 2B - 8B	- non conformità legislativa - risorse finanziarie insufficienti - carenza idrica	- sinergie con altri soggetti interessati e competenti - sensibilizzazione delle parti interessate - riconferma ottenimento bandiera blu	- Monitoraggio consumi dell'ente - Controllo gestori servizio idrico integrato
		Suolo	Programma di miglioramento Macroobiettivo 1A - 1C - 1D	- non conformità legislativa - risorse finanziarie insufficienti	- miglioramento della pianificazione con sempre maggior inserimento di criteri e principi di sostenibilità ambientale - aumento della resilienza del territorio	- Strumenti di pianificazione territoriale comunale (PSC - POC - RUE) - Piano di protezione civile
		Cambiamenti climatici e calamità naturali, accidentali e dolose (incendi, sversamenti di sostanze inquinanti in comparti terrestri o acquatici, entro i confini comunali o all'esterno ma con ripercussioni sul territorio comunale)	Programma di miglioramento Macroobiettivo 1D - 3A	- risorse finanziarie insufficienti - mancato raggiungimento di obiettivi	- miglioramento della pianificazione a lungo termine - adozione di strategie di adattamento a medio/lungo termine - cooperazione con altri soggetti	- Piano di protezione civile - Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria - Piani energetici (PAESC)
		Rischio sanitario/pandemia	Programma di miglioramento Macroobiettivo 3A - 3B - 5 -7C - 8B	- risorse finanziarie insufficienti - risorse umane insufficienti e non adeguatamente formate - Uffici non strutturati e insufficienti - Inadeguate dotazioni tecniche e informatiche - non conformità legislativa - mancato raggiungimento di obiettivi	- miglioramento dell'organizzazione lavorativa - acquisizione di nuove competenze - collaborazione con altri soggetti interessati competenti - adozione di strategie di adattamento a lungo termine - adozione di nuove politiche/modalità di gestione e strategie in settori ambientali strategici (es. mobilità, rifiuti)	- Piano di protezione civile
	Tecnologici, finanziari/economici, competitivi	Possibilità di accesso a finanziamenti regionali, europei, etc. per interventi in campo ambientale/innovazione tecnologica	Programma di miglioramento Tutti	- disponibilità di personale e competenze per accedere ai finanziamenti e per seguire i relativi progetti	- Collaborazione con altri soggetti - reperimento risorse - acquisizione competenze e conoscenze	- PEG e DUP
		Disponibilità di qualifiche ambientali da parte di fornitori di servizi e beni	Programma di miglioramento Macroobiettivo 8B Procedura Operativa PO_04	- minor disponibilità di fornitori - aumento costi di fornitura - disponibilità di competenze per la definizione dei criteri nelle procedure di gara/acquisto	- maggiore garanzia di conformità con SGA e con obiettivi di miglioramento - maggiore trasparenza del fornitore e minor necessità di controllo su loro performance ambientali	- servizio appalti e opere pubbliche - Monitoraggio GPP
	Normativo	Legislazione comunitaria, nazionale e regionale cogente	Obblighi di conformità	- mancata conformità legislativa	- miglioramento prestazioni ambientali	- Registro normativo
	INTERNI	Indirizzi politici strategici	Programma di mandato 2016-2021 DUP 2018-2020		- rischio reputazionale - aspettative da parte dei cittadini e soggetti interessati	- miglioramento prestazioni ambientali - Monitoraggio esiti politiche - monitoraggio esiti PEG - Conto Consuntivo - Bilancio Ambientale
Strumenti operativi dell'amministrazione comunale		Urbanistica e gestione del territorio: PSC, POC e RUE, Piano dell'Arenile, Piano di zonizzazione acustica, PAE Mobilità: piani di mobilità sostenibile: PGTU, PUMS, PAU, PEBA Aree naturali protette: Piani di stazione parco, Regolamento del Verde Energia e cambiamenti climatici: PAESC Normative sovraordinate: es. PAIR	Coerenza obiettivi di miglioramento ambientale	Obblighi di conformità	- miglioramento prestazioni ambientali - controllo prestazioni ambientali - sensibilizzazione dei cittadini	Programma di miglioramento Monitoraggio obiettivi PEG Conto Consuntivo
Normativo		Adesione a standard volontari (es. ISO14001/EMAS, PAES, Bandiera Blu)	Obblighi di conformità	- rischio reputazionale - ricadute economiche (es. turismo)	- sensibilizzazione delle parti interessate - ricadute positive economiche (es. turismo)	Mantenimento certificazioni e riconoscimenti
		Protocolli di intesa e accordi di programma con le parti interessate	Obblighi di conformità	- rischio reputazionale	- collaborazione su obiettivi di miglioramento ambientale - acquisizione di risorse economiche utili ai fini del raggiungimento di obiettivi	Raggiungimento risultati fissati negli Accordi
Risorse, capacità, conoscenze	Disponibilità di risorse e competenze attese per il SGA e connesse a future variazioni dell'organigramma dell'ente	Coinvolgimento pieno Alta Direzione del personale nel SGA (corretto utilizzo e partecipazione attiva)	- mancanza di risorse e competenze adeguate e formate - mancanza di coinvolgimento del personale	- miglioramento della gestione del SGA	Formazione continua del personale Soluzioni a NC e osservazioni Perseguimento obiettivi miglioramento	