



COMUNE DI RAVENNA



Allegato A



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021- 2023

NOTA DI AGGIORNAMENTO - NOVEMBRE 2020



COMUNE DI RAVENNA

**DOCUMENTO UNICO
DI
PROGRAMMAZIONE
2021 - 2023**

NOTA DI AGGIORNAMENTO NOVEMBRE 2020

INDICE

PREMESSA

Pag. 1

SEZIONE STRATEGICA (SeS)

1. CONDIZIONI ESTERNE

1.1 Scenario economico di riferimento	Pag. 3
1.2 Situazione socio economica del territorio	
1.2.1 - Popolazione	Pag. 5
1.2.2 - Territorio	Pag. 7
1.2.3 - Economia insediata	Pag. 8
1.3 Evoluzione dei flussi finanziari ed economici	Pag. 9

2. CONDIZIONI INTERNE

2.1 Organizzazione servizi pubblici	
2.1.1 – Organizzazione e modalità di gestione dei servizi	Pag. 11
2.1.2 – Strutture	Pag. 14
2.1.3 – Rappresentazione grafica Organismi Partecipati	Pag. 16
2.2 Indirizzi generali di natura strategica	
2.2.1 – Indirizzi generali investimenti	
2.2.1.1 - Investimenti	Pag. 18
2.2.1.2 - Risorse investimenti	Pag. 19
2.2.2 – Progetti di investimenti in corso di esecuzione	Pag. 20
2.2.3 – Indirizzi generali tributi e tariffe servizi pubblici	Pag. 29
2.2.4 – Indirizzi generali spesa corrente	Pag. 29
2.2.5 – Analisi risorse finanziarie per l'espletamento dei programmi	Pag. 31
2.2.6 – Gestione del patrimonio	Pag. 37
2.2.7 – Indebitamento	Pag. 38
2.2.8 – Equilibri di bilancio e di cassa	Pag. 40
2.2.9 – Organizzazione e gestione delle risorse umane	Pag. 44
2.2.10 – Vincoli di finanza pubblica – equilibrio di bilancio	Pag. 47

3. OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 Raccordo obiettivi strategici per missioni	Pag. 48
3.2 Quadro generale degli impieghi per programma	Pag. 50
3.3 Descrizione programmi e scelte strategiche da realizzare	
PROGRAMMA 1 – TERRITORIO E AMBIENTE	Pag. 52
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 65
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 65
PROGRAMMA 2 – WELFARE	Pag. 66
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 72
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 72
PROGRAMMA 3 – SVILUPPO ECONOMICO	Pag. 73
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 79
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 79
PROGRAMMA 4 – SCUOLA COME RISORSA	Pag. 80
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 86
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 86
PROGRAMMA 5 – PARTECIPAZIONE, INTEGRAZIONE E SICUREZZA	Pag. 87
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 94
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 94
PROGRAMMA 6 – CULTURA	Pag. 95
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 99
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 99
PROGRAMMA 7 – UN'AMMINISTRAZIONE EFFICIENTE E LE SUE PARTECIPATE	Pag. 100
risorse correnti ed in c/capitale per la realizzazione del programma	Pag. 106
spesa prevista per la realizzazione del programma	Pag. 106

SEZIONE OPERATIVA (SeO)

4. PARTE PRIMA – Programmi operativi

4.1 – Valutazione dei mezzi finanziari e fonti finanziamento	
4.1.1 – Fonti di finanziamento	Pag. 108
4.1.2 – Analisi delle risorse	Pag. 110
4.2 – Capacità di indebitamento	Pag. 132
4.3 – Obiettivi operativi per missioni e programmi	Pag. 134
4.4 – Impegni pluriennali di spesa già assunti	Pag. 203
4.5 – Fondo pluriennale vincolato per missioni	Pag. 211

4.6– Organismi dell'ente	
4.6.1 – Obiettivi degli organismi dell'ente	Pag. 213
4.6.2 – Atti di indirizzi in materia di obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento	Pag. 227
4.6.3 – Analisi economico finanziaria degli organismi dell'ente	Pag. 229
4.7 – Compatibilità Vincoli di finanza pubblica 2021-2023	Pag. 230

5. PARTE SECONDA – Programmazione annuale e triennale

5.1 – Programmazione triennale lavori pubblici	Pag. 231
5.2 – Programmazione biennale degli acquisti di forniture e servizi	Pag. 271
5.3 – Linee programmazione triennale fabbisogno del personale	Pag. 281
5.4 – Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimonio immobiliare	Pag. 285
5.5 – Altri strumenti di programmazione	
5.5.1 – Programma incarichi di collaborazione autonoma 2021/2023	Pag. 291

PREMESSA

Il D.U.P. (Documento Unico di Programmazione) è lo strumento di programmazione generale istituito dalla legge di riforma del sistema di contabilità di cui al D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.

Il D.U.P. è stato introdotto nel Comune di Ravenna dal 2016 in sostituzione della Relazione Previsionale e Programmatica.

La sua struttura è declinata nel principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011), con particolare riferimento ai p.ti 4.2, 8, 8.1, 8.2, 8.3.

Costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione economico finanziaria.

Il D.U.P. descrive gli obiettivi e le strategie di governo dell'amministrazione comunale, indica le misure economiche, finanziarie e gestionali con cui si potranno realizzare e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente, che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato ai dirigenti.

Precede l'elaborazione del bilancio di previsione e deve giustificare la coerenza delle politiche locali con la programmazione europea, nazionale e regionale.

Il D.U.P. si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La SeS ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

La SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del D.U.P. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il D.U.P. e' previsto dall'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) che dispone: *"Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione per le conseguenti deliberazioni. Entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione."*

In data 28.07.2020, con delibera n. 76, il Consiglio Comunale ha preso atto della presentazione del D.U.P. 2021/2023 e ha ritenuto di rinviare la discussione e la relativa votazione alla presentazione della nota di aggiornamento del documento stesso.

SEZIONE STRATEGICA
(SeS)

1. CONDIZIONI ESTERNE

1.1. SCENARIO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

CONTESTO DI FINANZA PUBBLICA

Con la NaDef (Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza) 2020 del 5 ottobre, il Governo ha aggiornato gli obiettivi programmatici del DEF presentato nel mese di aprile.

Come riporta la Nota, secondo le ultime stime dell'Istat, il PIL è caduto del 5,5% nel primo trimestre e del 13% per cento nel secondo in termini congiunturali.

La previsione ufficiale di variazione del PIL reale per il 2020 viene abbassata al -9,0% dal -8,0% della previsione del DEF. Il principale motivo della revisione al ribasso risiede nella contrazione più accentuata del PIL nel secondo trimestre, a sua volta spiegata da una durata del periodo di parziale chiusura delle attività produttive in Italia e da una diffusione dell'epidemia su scala globale superiori a quanto ipotizzato in aprile.

Si è inoltre adottata una previsione assai più cauta di incremento del PIL nel quarto trimestre (ora quotata in uno 0,4%, a fronte del 3,8% previsto nel DEF).

I tassi di crescita del PIL della nuova previsione tendenziale sono pari a 5,1% il 2021, 3,0% per il 2022 e 1,8% nel 2023. Si tratta di incrementi che paiono elevati in confronto ai risultati dell'ultimo ventennio, ma va considerato che il punto di partenza è un crollo del PIL senza precedenti.

Per quanto riguarda l'inflazione, se ne prevede una moderata ripresa dopo l'andamento mediamente nullo stimato per quest'anno. La previsione è principalmente spiegata dalla ripresa ciclica e dal recupero già in corso dei prezzi delle materie prime e del petrolio.

In data 18 ottobre il Consiglio dei Ministri ha approvato il disegno di legge relativo al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e al bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023. Il Documento Programmatico di Bilancio per il 2021 è stato trasmesso alla Commissione Ue.

Nel momento in cui si scrive la presente relazione non è disponibile un testo ufficiale del D.D.L. bilancio 2021.

LINEE GENERALI BILANCIO DI PREVISIONE 2021/2023

La proposta di Bilancio di Previsione correlata alla presente nota di aggiornamento D.U.P. 2021/2023 è stata elaborata a legislazione invariata, ossia senza tener conto, in particolare, delle disposizioni che saranno contenute nella Legge di Bilancio 2021, intendendosi, come per gli anni precedenti, assicurare l'approvazione del Bilancio entro il termine dell'esercizio in corso, nonostante la possibilità, offerta dalle disposizioni di cui all'art. 106, comma 3 bis, del D.L. n. 34/2020 convertito nella legge n. 77/2020, di addivenirne all'approvazione entro il 31 gennaio 2021. Verrà, pertanto, procrastinato ad una fase successiva e, comunque, in sede di salvaguardia degli equilibri di bilancio ex art. 193 del TUEL, l'adeguamento alle disposizioni contenute nella Legge di Bilancio 2021. Il Bilancio è costruito ipotizzando una condizione di ritorno alla normalità nella gestione dei servizi e nell'acquisizione delle risorse di natura tributaria ed extratributaria.

1.2. SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

1.2.1 - POPOLAZIONE

1.2.1.1 - Popolazione legale al censimento 2011		n°	153.740
1.2.1.2 - Popolazione residente al 31.12.2019		n°	157.774
<i>di cui:</i>			
	maschi	n°	76.336
	femmine	n°	81.438
	nuclei familiari	n°	74.755
	comunità/convivenze	n°	146
1.2.1.3 - Popolazione all'1.1.2019		n°	157.663
1.2.1.4 - Nati nell'anno	n°	991	
1.2.1.5 - Deceduti nell'anno	n°	1.917	
	saldo naturale	n° -	926
1.2.1.6 - Iscritti nell'anno	n°	5.027	
1.2.1.7 - Cancellati nell'anno	n°	3.990	
	saldo migratorio	n°	1.037
1.2.1.8 - Popolazione al 31.12.19		n°	157.774
<i>di cui :</i>			
1.2.1.9 - In età prescolare (0/6 anni)	n°	7.714	
1.2.1.10 - In età scuola obbligo (7/14 anni)	n°	11.364	
1.2.1.11 - In forza lavoro 1^ occupazione (15/29 anni)	n°	20.885	
1.2.1.12 - In età adulta (30/65 anni)	n°	80.191	
1.2.1.13 - In età senile (oltre 65 anni)	n°	37.650	
1.2.1.14 - Tasso di natalità ultimo quinquennio:		Anno	Tasso
		2015	7,2
		2016	6,7
		2017	6,8
		2018	6,4
		2019	6,3
1.2.1.15 - Tasso di mortalità ultimo quinquennio:		Anno	Tasso
		2015	11,6
		2016	11,0
		2017	10,9
		2018	11,1
		2019	12,2
1.2.1.16 - Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente		abitanti n°	28.350
		entro il	2023
1.2.1.17 - Livello di istruzione della popolazione residente:		Totale	
<i>(dati riferiti al censimento 2001)</i>			
Analfabeti		810	
Senza titolo di studio		11.075	
Licenza elementare		27.571	
Diploma di scuola media inferiore		40.580	
Diploma di scuola media superiore		47.458	
Diploma di laurea		17.075	

segue 1.2.1 - POPOLAZIONE

(segue)

1.2.1.18 - Condizione socio-economica delle famiglie:

Indicatori indiretti della situazione economica delle famiglie:

Prestiti bancari per abitante in euro	(2015)	33,540
Depositi bancari per abitante in euro	(2015)	17,725
Parco circolante autovetture <i>(autovetture circolanti ogni 100 residenti)</i>	(2014)	65,40
Abitazioni occupate a titolo di proprietà <i>(percent. sul totale delle abitazioni occupate)</i>	(Cens. 2001)	77,10
Num.medio di stanze nelle abitazioni occupate	(Cens. 2011)	4,58
Indice di affollamento delle abitazioni	(Cens. 2011)	2,25
Indice di "coabitazione familiare" <i>(num.medio famiglie per abitazione occupata)</i>	(Cens. 2011)	1,026
Abitazioni occupate costruite dopo il 1991 <i>(percent.sulle abitazioni occupate)</i>	(Cens. 2001)	10,10

1.2.2 - TERRITORIO

1.2.2.1 - Superficie in Km². 652,89

1.2.2.2 - RISORSE IDRICHE

* Laghi n° /

* Fiumi e Torrenti n° 7

1.2.2.3 - STRADE

* Statali Km 144,35

* Provinciali Km

253,74

* Comunali Km

925,706

* Vicinali Km 52,774

* Autostrade Km

8,800

* Sommità arginali km 39,714

Misura grafica

1.2.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

* Piano Operativo Comunale 2010/2015 decaduto si ☒ no ☐
Piano Operativo Comunale 2016/2021 approvato

* RUE Piano dell'Arenile

si ☒ no ☐

* Regolamento Urbanistico Edilizio approvato

si ☒ no ☐

* Piano Strutturale Com.le approvato

si ☒ no ☐

* Programma di fabbricazione

si ☐ no ☒

* Piano edilizia economica e popolare

si ☒ no ☐

PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI

* Industriali

si ☒ no ☐

* Artigianali

si ☒ no ☐

* Commerciali

si ☐ no ☒

* Piano Generale del Traffico Urbano

si ☒ no ☐

Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione

Delibera C.C. 135845/87 del 19/07/2018

Delibera C.C. 40441/52 del 17.03.2016

Delibera C.C. 54946/88 del 14.04.2016

Delibera C.C. 21669/25 del 27.02.2007

D.M. 1446 del 30.12.1967 e s.m.i.

Delibera G.R. 1714/78

Delibera G.R. 1714/78

Aggiornamento approvato (C.C. 58718/77 del 07/04/2016)

Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 12 comma 7, D.vo 77/95)

si ☒ no ☐

Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)

	AREA INTERESSATA		AREA DISPONIBILE	
P.E.E.P.	HA	193.52.90	mq	14.815
P.I.P.	HA	25.92.00	mq	35.697

1.2.3- ECONOMIA INSEDIATA

AZIENDE PER SETTORE	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
A <i>Agricoltura,silvicoltura e pesca</i>	1.863	1.847	1.808
B <i>Estrazione di minerali da cave e miniere</i>	6	7	6
C <i>Attività manifatturiere</i>	886	861	838
D <i>Fornitura di energia elettrica,gas,vapore ecc.</i>	32	38	34
E <i>Fornitura di acqua; reti fognarie,ecc.</i>	23	21	19
F <i>Costruzioni</i>	2.193	2.142	2.110
G <i>Commercio all'ingrosso e al dettaglio</i>	3.101	3.060	2.979
H <i>Trasporto e magazzinaggio</i>	596	590	572
I <i>Attività dei servizi alloggio e ristorazione</i>	1.145	1.141	1.144
J <i>Servizi di informazione e comunicazione</i>	264	263	271
K <i>Attività finanziarie e assicurative</i>	299	308	307
L <i>Attività immobiliari</i>	832	825	837
M <i>Attività professionali,scientifiche e tecniche</i>	569	587	602
N <i>Noleggio,agenzie di viaggio, servizi di supporto imprese</i>	420	436	430
O <i>Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale</i>	2	2	2
P <i>Istruzione</i>	70	75	83
Q <i>Sanità e assistenza sociale</i>	146	155	161
R <i>Attività artistiche,sportive, di intrattenimento ecc.</i>	359	369	378
S <i>Altre attività di servizi</i>	630	637	635
X <i>Imprese non classificate</i>	2	2	1
TOTALE	13.438	13.366	13.217

1.3 EVOLUZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI

La tabella che segue rappresenta la dinamica delle entrate e delle spese degli ultimi 5 esercizi ed evidenzia una crescita della dimensione complessiva dei valori, imputabile, prevalentemente, a modifiche normative in materia di fiscalità locale o a modifiche nella gestione dei servizi, che hanno fortemente impattato sulla costruzione dei bilanci.

Lo scostamento fra gli esercizi 2016 e 2017 registra principalmente l'assorbimento nel bilancio del Comune delle spese e delle entrate dei servizi sociali e assistenziali che sono stati internalizzati a partire dal 2017 mediante gestione associata in convenzione con i comuni di Cervia e Russi.

La differenza dei valori fra 2017 ed il 2018 sono in buona parte effetto della contabilizzazione nel 2018 degli atti di accertamento IMU 2016 e 2017 nei confronti di ENI per il valore di 19 milioni di euro in relazione alle piattaforme di estrazione gas ubicate nel territorio di competenza in gran parte destinate a finanziare il piano investimenti 2018.

Il confronto fra l'anno 2018 e 2019 registra un arretramento delle entrate correnti 2019 effetto dello slittamento al 2020 degli accertamenti svolti da Ravenna Entrate SpA, riguardo le posizioni IMU dell'anno di imposta 2018 delle piattaforme marine di estrazione gas, mentre si evidenziano scostamenti sulla parte investimenti la cui dinamica è naturalmente condizionata dalle risorse disponibili e dai tempi di realizzazione dei lavori.

Lo scostamento dei valori fra 2019 ed il 2020 deriva innanzitutto dalla disomogeneità dei valori rappresentati in quanto le poste a preventivo 2020, seppur assestate, contengono le previsioni di spesa del fondo crediti di dubbia esigibilità e degli altri accantonamenti che invece, in applicazione dei principi contabili armonizzati, non vengono impegnati in sede di rendiconto nel quale vengono contabilizzate solo le operazioni effettivamente attivate rispetto a quelle previste.

Solo in questa sede sarà, pertanto, possibile misurare ed interpretare le dinamiche gestionali verificatesi.

ENTRATE	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	PREVISIONE ASSESTATA 2020
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	10.688.560,80	6.925.217,70	17.296.355,27	18.511.497,95	29.139.713,65
Fondo pluriennale vincolato	38.880.448,48	33.616.824,25	38.036.576,29	49.317.667,39	61.522.871,02
ENTRATE CORRENTI	178.039.637,62	196.219.588,57	218.727.266,55	196.720.232,50	213.658.708,26
Entrate in conto capitale	13.365.105,25	11.242.287,41	12.520.732,23	20.595.252,52	40.209.366,62
Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.000.000,00	8.695.982,00	139.368,80	11.569.701,91	-
Entrate da accensioni di prestiti	24.350,46	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE	247.998.102,61	256.699.899,93	286.720.299,14	296.714.352,27	344.530.659,55
SPESE	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	PREVISIONE ASSESTATA 2020
Spese correnti	157.676.892,96	172.226.914,67	174.924.458,50	178.635.482,69	217.069.098,46
Spese in conto capitale	29.978.565,43	21.582.558,18	22.590.651,03	28.584.440,73	119.141.500,17
Spese incremento attività finanziaria	20.000,00	0,00	0,00	18.315,53	-
Rimborso prestiti	8.139.139,30	2.789.662,29	2.901.359,13	2.186.138,69	2.081.664,10
Fondo pluriennale vincolato di spesa	33.616.824,25	38.036.576,29	49.317.667,39	61.522.871,02	6.238.396,82
TOTALE	229.431.421,94	234.635.711,43	249.734.136,05	270.947.248,66	344.530.659,55

2. CONDIZIONI INTERNE

2.1 ORGANIZZAZIONE SERVIZI PUBBLICI

2.1.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

La gestione dei beni e servizi è diversificata in rapporto alla tipologia ed al quadro normativo di riferimento, in una logica di ottimizzazione dell'uso delle risorse.

Servizi Pubblici Locali:

Il panorama in materia di servizi pubblici locali a rilevanza economica è disciplinato dall'ordinamento europeo. In questo settore la legislazione è tesa a garantire che la gestione sia improntata ad efficienza ed economicità rilevando nel contempo più spiccati profili di specialità nella disciplina dei diversi servizi pubblici quali gas, elettricità trasporti, rifiuti, ciclo idrico, farmacie.

Servizio di distribuzione del gas naturale:

Continuano le attività istruttorie propedeutiche allo svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Ravenna (Ambito Territoriale Minimo composto da 14 Comuni della Provincia e da Marradi di cui Ravenna è il Comune capofila) e per la successiva gestione del contratto stesso, che avrà una durata di 12 anni ed i cui criteri sono stati definiti da apposita convenzione fra il Comune di Ravenna e gli altri 14 Comuni. Il Comune di Ravenna svolge il ruolo di Stazione Appaltante per la gestione della gara d'ambito per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale. Mentre continua il confronto con l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente - ARERA sulle differenze VIR - RAB di alcuni comuni dell'ATEM (valori di rimborso ai gestori uscenti da porre in gara), la messa a punto dei documenti per il bando è giunta a un buon livello di avanzamento. Ad oggi si ipotizza la pubblicazione del bando nel 2022 a causa del perdurare del confronto tra ARERA e Stazione Appaltante in merito al VIR-RAB e della necessità di sottoporre i documenti di gara alla stessa ARERA dopo il termine del primo confronto (che richiede dai 4 ai 5 mesi per ogni tornata in virtù dei tempi di risposta di oltre 90 gg concessi all'Autorità).

Servizio Idrico integrato

Le attività di competenza del Comune di Ravenna relative all'organizzazione e all'espletamento del servizio idrico integrato sono svolte da ATERSIR (Agenzia Territoriale Emilia-Romagna Servizio Idrico e Rifiuti).

Il servizio idrico integrato è disciplinato da apposita Convenzione fra ATERSIR in rappresentanza del Comune di Ravenna e degli altri Comuni della Provincia, ed HERA SpA, quale soggetto gestore in esclusiva del servizio nell'ambito territoriale di riferimento.

Servizio gestione dei rifiuti:

Il servizio di gestione del ciclo integrato rifiuti urbani e assimilati è svolto da Hera Spa sulla base di convenzione con ATERSIR.

Il costo del Servizio è coperto dall'entrata tributaria TARI, definita tenuto conto del Piano Economico Finanziario da approvarsi da parte di ATERSIR.

Trasporto pubblico locale:

Il Trasporto pubblico locale è gestito da START Romagna, mediante contratto di servizio di cui sono titolari le agenzie d'ambito.

A partire dall' anno 2017 AMR, l'agenzia unica di mobilità romagnola, originata dalla aggregazione delle agenzie facenti capo alle province di Ravenna (Amb.Ra.), Forlì-Cesena e Rimini.

AMR subentra nel contratto di TPL con START Romagna e avrà il compito di gestire la gara per individuare il futuro gestore.

Beni e servizi comunali – modalità gestionali

Gestione in economia

Palacosta e palestre comunali
Asili nido comunali
Scuole materne comunali
Aree pinetali
Servizio Accademia di belle Arti
Refezione scolastica
Servizio trasporto scolastico
Servizio pre post scuola
Minori, disabili e integrazione sociale

In concessione a terzi

Piscina comunale
Bacino della Standiana
Campi di atletica di Ravenna e di Marina di Ravenna
Pala de Andrè
Poligono di Tiro
Impianti sportivi
Rocca Cinema
Museo Ornitologico
Teatro Alighieri e Rasi
Planetario
Illuminazione pubblica
Pesa pubblica

In appalto a terzi

Informagiovani
Servizi Educativi Extra scolastici
Manutenzione degli edifici e delle strade pubbliche
Asili nido convenzionati
Scuole materne associate
Servizio di gestione calore
Servizio di Sicurezza del lavoro

Servizi esternalizzati ad organismi partecipati

	<u>Soggetto gestore</u>
Gestione aree di sosta	Azimut SpA
Gestione dei servizi cimiteriali nell'intero territorio comunale	Azimut SpA.
Tutela e manutenzione igienico sanitaria del territorio comunale	Azimut SpA
Servizi di trasporto pubblico locale nel bacino di Ravenna	Start Romagna SpA
Servizio gestione rifiuti e servizio riscossione Tari	HERA SpA
Servizio Idrico Integrato	HERA SpA
Distribuzione primaria e fornitura del servizio idrico all'ingrosso	Romagna Acque
Formazione professionale arti e mestieri	Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri soc. coop a.r.l.
Gestione delle farmacie comunali	Ravenna Farmacie Srl
Gestione e riscossione tributi ed altre entrate comunali	Ravenna Entrate SpA
Museo d'arte di città	Istituzione Museo d'arte di città
Biblioteca comunale	Istituzione Biblioteca Comunale Classense
Servizi di rete per trasmissione dati e per sistemi informatici	Lepida
Coordinamento servizi di organizzazione, progettazione e promozione della mobilità	AMR
Servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	A.S.P. Ravenna Cervia Russi
Gestione alloggi edilizia residenziale pubblica	ACER Ravenna

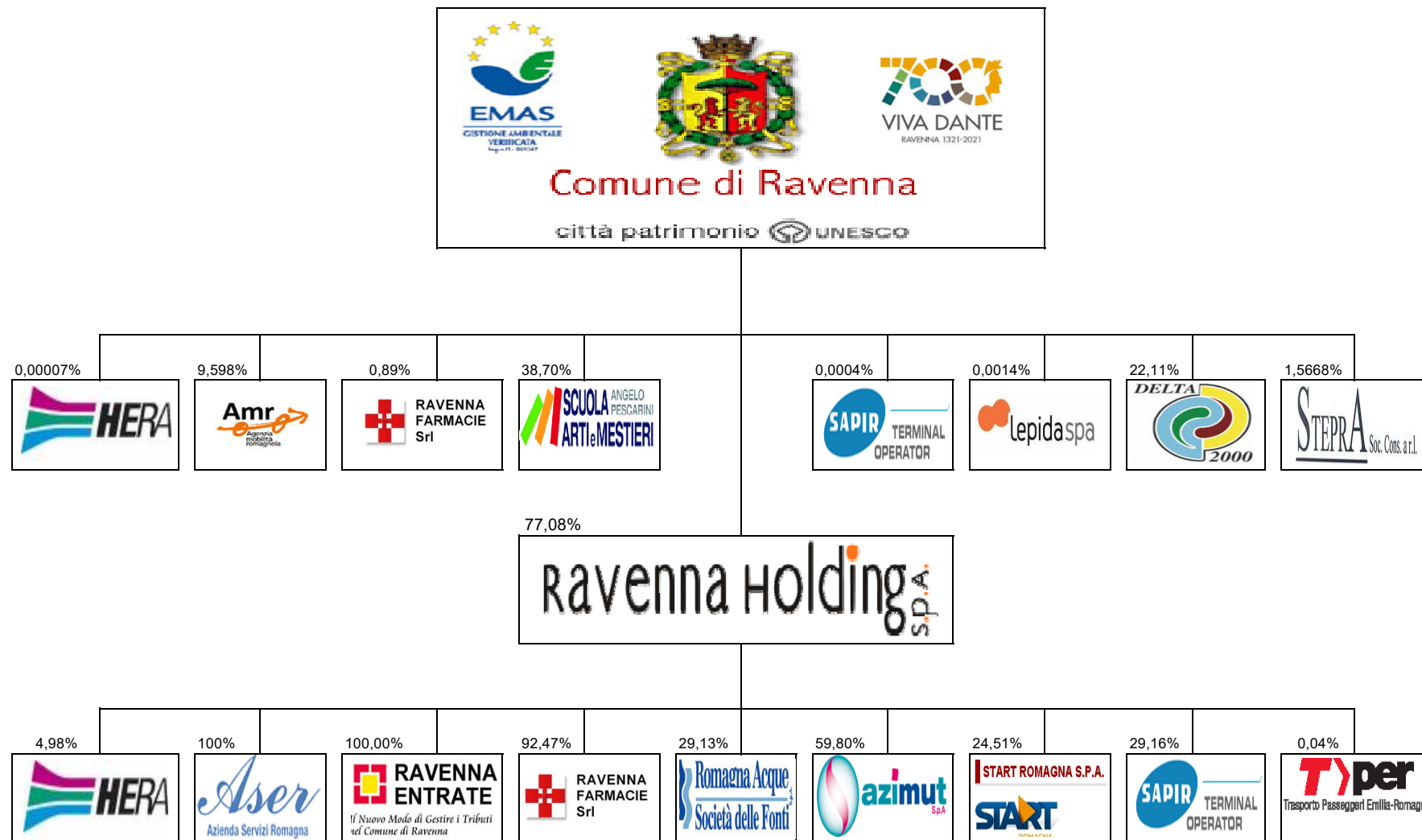
STRUTTURE

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE
	2020		2021
	strutture	posti	posti
NIDI DI INFANZIA COMUNALI (esclusi nidi privati non convenzionati e centri gioco)	28	948	923
di cui:			
Nidi comunali e convenzionati	17	778	763
-Nidi a gestione diretta	9	410	412
-Nidi a gestione diretta - Sezioni Primavera	1	17	17
-Nidi a gestione externalizzata (escluso Spazio Bimbi)	7	351	334
Altre modalità di gestione	11	170	160
-Spazio Bimbi	1	8	8
-Nidi privati convenzionati	10	162	152
-Nidi aziendali/interaziendali	0	0	0
Voucher comunali (n. contributi alle famiglie ad integrazione rette nidi infanzia privati) (solo le strutture non conteggiate nelle precedenti tipologie)	4	65	49
Sezioni primavera FISM (Federazione Italiana Scuole Materne)	10	193	193
SCUOLE DELL'INFANZIA	47	3.640	3531
Scuole dell'Infanzia Comunali	19	1.658	1.647
Scuole dell'Infanzia Statali	13	939	841
Scuole dell'Infanzia associate FISM	15	1.043	1.043
SCUOLE PRIMARIE STATALI	29	6215	5969
SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO STATALI	14	4259	4247

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE
	Anno 2020	Anno 2021
Rete fognaria in Km.		
- bianca	312	312
- nera	285	285
- mista	557	557
Esistenza depuratore	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
Rete acquedotto in Km.	1.269	1.269
Attuazione servizio idrico integrato	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
Aree verdi, parchi, giardini	n. 1.839 ha. 715	n. 1.839 ha. 715
Punti luce illuminazione pubblica	n. 36.713	n. 36.950
Rete gas in Km.	1.285,50	1.288,33
Raccolta rifiuti in quintali:		
- urbana	1.230.034	1.206.161
- industriale	nd	nd
- racc.diff.ta	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
Esistenza discarica	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
Veicoli	n° 417	n° 417
velocipedi	n° 234	n° 234
ciclomotori	n° 12	n° 12
motoveicoli	n° 8	n° 8
autoveicoli	n° 157	n° 157
macchine agricole	n° 1	n° 1
rimorchi	n° 3	n° 3
motori marini	n° 2	n° 2
Centro elaborazione dati	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>	si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
Personal Computer	n° 1204	n° 1300
Farmacie Comunale	n° 10	n° 10
Canile Comunale	n° 1	n° 1
Dormitorio	n° 1	n° 1
Centro per le famiglie	n° 1	n° 1
Sportello sociale	n° 12	n° 12

COMUNE DI RAVENNA **PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' DI CAPITALI**

art. 22, comma 1, lett. d) D. Lgs. n. 33/2013



COMUNE DI RAVENNA

PARTECIPAZIONI IN ENTI PUBBLICI E IN ENTI DI DIRITTO PRIVATO

art. 22, comma 1, lett. d) D. Lgs. n. 33/2013



2.2 INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA

2.2.1 INDIRIZZI GENERALI INVESTIMENTI

La parte investimenti del Bilancio di Previsione 2021/2023 prevede spese di euro 83.327.124,28 per l'anno 2021, euro 67.663.016,41 per l'anno 2022 ed euro 30.531.540,78 per l'anno 2023.

La spesa complessiva tiene conto oltre che delle spese contemplate nel piano investimenti 2021/2023 rispettivamente di euro 68.981.671,67 per anno 2021, euro 67.663.016,41 per il 2022 ed euro 30.531.540,78 per il 2023, anche delle quote di spese reimputate e finanziate sia attraverso le entrate riaccertate che attraverso il Fondo Pluriennale Vincolato.

Nella tabella a seguire si rappresentano gli investimenti suddivisi per settore di intervento. Si evidenzia che la parte prevalente degli interventi di spesa riguarda il settore della viabilità e pubblica amministrazione "(che copre oltre il 45% della spesa prevista per l'anno 2021); rilevante è anche la quota destinata all'edilizia scolastica, sociale ed alla salvaguardia del patrimonio storico culturale e ambientale.

2.2.1.1 - INVESTIMENTI

SETTORE DI INTERVENTO	2021	2022	2023
Viabilità e Pubblica illuminazione	38.187.188,25	29.983.130,00	13.492.000,00
Scuole e nidi	7.632.000,00	17.750.000,00	1.200.000,00
Ambiente e tutela del territorio	5.034.400,00	4.020.000,00	4.020.000,00
Servizio idrico integrato	5.355.000,00	200.000,00	200.000,00
Patrimonio storico/culturale	6.192.200,00	5.290.000,00	5.740.000,00
Strutture a rilevanza sociale	8.442.813,76	2.390.000,00	160.000,00
Sport	2.378.214,87	728.521,81	709.705,69
Polizia Municipale	325.000,00	2.300.000,00	300.000,00
Servizi generali e istituzionali	3.746.751,93	2.738.751,93	2.953.751,93
Altri	6.033.555,47	2.262.612,67	1.756.083,16

Totale generale

83.327.124,28	67.663.016,41	30.531.540,78
---------------	---------------	---------------

Nel prospetto successivo si descrivono gli stessi valori sopra rappresentati, ma aggregati in relazione alla natura ed alla tipologia di finanziamento.

2.2.1.2 - RISORSE INVESTIMENTI

TIPI DI FINANZIAMENTO SPESE IN CONTO CAPITALE BILANCIO PLURIENNALE 2021-2022-2023

	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato	3.055.230,99		
RISORSE COMUNALI		-	-
Alienazioni patrimoniali	5.309.408,00	1.048.000,00	854.365,00
Diritti patrimoniali in aree PEEP	117.000,00	117.000,00	117.000,00
Proventi attività estrattive	27.500,00	27.500,00	27.500,00
Oneri di urbanizzazione e contributi ad edificare	8.276.293,11	6.286.112,67	5.714.218,16
Monetizzazione standard pubblico aree verdi e parcheggi	109.380,30	95.000,00	95.000,00
Assunzione di mutui e prestiti	27.243.576,23	45.588.000,00	20.210.000,00
Entrate correnti	735.273,74	532.273,74	503.457,62
CONTRIBUTI:			
Statali per investimenti	11.560.690,00	2.022.130,00	-
Regionali per investimenti	14.602.383,20	6.697.000,00	
Unione Europea per investimenti			
altri Enti Pubblici	215.388,71	1.340.000,00	40.000,00
da imprese e terzi privati	12.075.000,00	3.910.000,00	2.970.000,00
	83.327.124,28	67.663.016,41	30.531.540,78

2.2.2 PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE
DESCRIZIONE INTERVENTO
EDILIZIA NON VINCOLATA
COSTRUZIONE DI NUOVO POLO DI UFFICI PUBBLICI NELL'AMBITO DEL PROGETTO URBANISTICO CORSO SUD. UNITA' MINIMA DI INTERVENTO N.3
INTERVENTO DI RECUPERO EDILIZIO E AMPLIAMENTO DI UN FABBRICATO A RAVENNA VIA CIRC.DEI GOTI DA DESTINARE A STRUTTURA PER L'ACCOGLIENZA DELLE PERSONE ANZIANE
LAVORI DI BONIFICA SITO AREA VIA A.ALBERTO
FORNITURA E POSA IN OPERA DI PREFABBRICATO AD USO SPOGLIATOIO E SERVIZI A SERVIZIO DELLA SEDE DELLA POLIZIA MUNICIPALE
INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO, RIQUALIFICAZIONE E INNOVAZIONE FUNZIONALE DEL TEATRO RASI
LAVORI DI AMPLIAMENTO DEL CENTRO SOCIALE LE ROSE
INTERVENTI PER IL DECORO DEI MONUMENTI ED EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALE - ELIMINAZIONE GRAFFITI, SCRITTE E INSTALLAZIONE TARGHE
LAVORI DI SISTEMAZIONE DELLA STRUTTURA VALENTINIANO SITA IN VIA SAN MAMA N. 165 A RAVENNA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DOPO DI NOI
REALIZZAZIONE DI NUOVO IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PRESSO GLI UFFICI DELLA CIRCOSCRIZIONE PRIMA VIA MAGGIORE E VIA LANDONI
RIFACIMENTO SERVIZI IGIENICI PRESSO GLI UFFICI DELLA CIRCOSCRIZIONE PRIMA - ALA VIA LANDONI
RESTAURO DI UN PERCORSO PEDONALE CON SCALA IN MATERIALE LAPIDEO IN VICOLO BELLARIA
INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE URBANA DARSENA DI CITTA' ORANGERIE E ORTI
LAVORI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO ARCHIVI PALAZZO DI GIUSTIZIA - SISTEMAZIONE SERRANDE ANTINCENDIO E LAVORI VARI
INTERVENTI VARI PRESSO IL CENTRO SOCIALE IL PORTONCINO
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE CABINE ELETTRICHE PRESSO IL CENTRO DI RICERCHE AMBIENTALI IN VIALE CIRO MENOTTI 48
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO SELENIA IN VIA MATTEI
LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO DI RICERCA AMBIENTALE SITO IN VIALE CIRO MENOTTI 48 A MARINA DI RAVENNA E IMPERMEABILIZZAZIONI COPERTURE
RESTAURO DELLA COPERTURA PRESSO GLI UFFICI DELLA PRIMA CIRCOSCRIZIONE (ALA VIA MAGGIORE)
MESSA IN SICUREZZA CONTROSOFFITTO PRESSO SEDE POLIZIA LOCALE PIAZZA MAMELI
LAVORI DI MANUTENZIONE PRESSO LA NUOVA SEDE MISTRAL DESTINATA AD ATTIVITA DI PROTEZIONE CIVILE IN VIA ROMEA NORD 253
RIQUALIFICAZIONE SORGENTE URBANA DI PIAZZA MEDAGLIE D'ORO
RECUPERO, RESTAURO E VALORIZZAZIONE DEI MOSAICI DEL PARCO DELLA PACE RESTAURO E VALORIZZAZIONE FONTANA CLAUDE RAHIR
SISTEMAZIONE AREA CON APPORTO DI TERRENO PER CREAZIONE PARCO PUBBLICO IN VIA TONO ZANCANARO A LIDO ADRIANO
LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO PRESSO IL CENTRO SOCIALE VALTORTO
LAVORI DI COMPLETAMENTO DEL NUOVO AMPLIAMENTO CENTRO SOCIALE LE ROSE, VIA S.ALBERTO N. 37
SOSTITUZIONE DEL CHILLER PRESSO IL PALAZZO DEI CONGRESSI SITO IN LARGO FIRENZE REALIZZAZIONE DI IMPIANTO DI RIVELAZIONE, ALLARME INCENDI ED IMPIANTO DI EVACUAZIONE SONORA PRESSO GLI ARCHIVI DEL PALAZZO DI GIUSTIZIA

NUOVO IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PRESSO LA NUOVA BIBLIOTECA DI PIANGIPANE
CASERMA DELLA POLIZIA LOCALE DI PIAZZA G. MAMELI, 8 - INDAGINI DIAGNOSTICHE IN OPERA SU STRUTTURE IN MURATURA, C.A., LEGNO E SOLAI
INTERVENTI PER IL DECORO, RESTAURO E PULIZIA DEI PARAMENTI MURARI IN EDIFICI
BIBLIOTECA OLINDO GUERRINI S.ALBERTO - RAVENNA - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO INFISSI
COMPLETAMENTO IMPIANTO AERAUICO PRESSO IL CENTRO DI RICERCHE AMBIENTALI DI MARINA DI RAVENNA
REALIZZAZIONE DI IMPIANTI TECNOLOGICI DA LABORATORIO PRESSO IL CENTRO DI RICERCHE AMBIENTALI DI MARINA DI RAVENNA
PREDISPOSIZIONE DI UFFICI TEMPORANEI PRESSO LA PALESTRA SITA IN VIA LANDONI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU DI UNA PORZIONE DI FABBRICATO SEDE DELLA POLIZIA LOCALE, U.O. SICUREZZA URBANA, SITO A RAVENNA IN VIA ROCCA BRANCALEONE N.1
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO PALAZZO DEI CONGRESSI
CONTROSOFFITTATURE NEI LOCALI DEL CENTRO DI RICERCHE AMBIENTALI
<u>EDILIZIA VINCOLATA</u>
MUSEO DI CLASSE REALIZZAZIONE DI LABSSPACE: SPAZI DI SPERIMENTAZIONE, LABORATORI DIDATTICI E DI INCLUSIONE DIGITALE
MUSEO ARCHEOLOGICO DI CLASSE - ALLESTIMENTO 1° LOTTO FUNZIONALE
INTERVENTI LOCALI DI MIGLIORAMENTO NECESSARI ALLA MITIGAZIONE DELLE PRINCIPALI VULNERABILITA' DELLA RESIDENZA MUNICIPALE
RIFUNZIONALIZZAZIONE E RESTAURO DI ALCUNI LOCALI DEL MUSEO D'ARTE DELLA CITTA' FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO RAVENNA OPEN LAB
MURA DI RAVENNA - TRATTO VIA DON MINZONI VIA MURA SAN VITALE - CONSOLIDAMENTO DELLE MURA CITTADINE E RESTAURO DEGLI APPARATI DECORATIVI DEI PARAMENTI MURARI E LORO MESSA IN SICUREZZA
MURA DI RAVENNA - VIA DON MINZONI - INTERVENTO E MESSA IN SICUREZZA
MURA DI RAVENNA TRATTO VIA CURA CIRCONVALLAZIONE AL MOLINO INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA E RESTAURO PARAPETTI
MURA DI RAVENNA TRATTO VIA CURA CIRCONVALLAZIONE AL MOLINO INTERVENTO MESSA IN SICUREZZA E RESTAURO RIMOZIONE GRAFFITI
MURA CITTADINE TRATTO DI PORTA GAZA CONSOLIDAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE MURA
RESTAURO DI PORTA SAN MAMA
BIBLIOTECA ORIANI - RESTAURO PER ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO
RIFUNZIONALIZZAZIONE E RESTAURO DELL' EDIFICIO DENOMINATO CA' AIE PARCO 1^MAGGIO - PINETA DI CLASSE
RESTAURO E RIQUALIFIAZIONE PORTA TEGURIENSE 1° STRALCIO
LOGGETTA LOMBARDESCA INTERVENTO DI RESTAURO SALE DELLA COLLEZIONE PERMANENTE
INTERVENTI PER IL DECORO, RESTAURO E PULIZIA DI PARAMENTI MURARI IN EDIFICI
INTERVENTI VARI IN EDIFICI VINCOLATI
PALAZZO GROSSI, CASTIGLIONE DI RAVENNA - BIBLIOTECA CLASSESE - RESIDENZA MUNICIPALE - INTERVENTI VARI
EX CASERMA DANTE ALIGHIERI INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA

ROCCA BRANCALEONE INTERVENTI SUI PARAMENTI MURARI DELLE MURA DELLA CITTADELLA CONSOLIDAMENTO E RESTAURO
INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO RIQUALIFICAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA DEL TEATRO ALIGHIERI
COLONNE STORICHE DI PIAZZA DEL POPOLO - INTERVENTO DI RESTAURO E CONSOLIDAMENTO
TOMBA DI DANTE - INTERVENTO DI RESTAURO APPROVAZIONE
QUADRARCO DI BRACCIOFORTE VIA GUIDO DA POLENTA INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA E RESTAURO CONSERVATIVO DELLE OPERE UBICATE NEL GIARDINO
LOGGETTA LOMBARDESCA VIA DI ROMA 13 - ADEGUAMENTO ACCESSI
INTERVENTO SULLE MURA DI RAVENNA ADIACENTI ALLA PORTA TEGURIENSE
RISANAMENTO CONSERVATIVO LOCALI PIANO TERRA EX OLIVETTI BIBLIOTECA CLASSESE
MURA DI RAVENNA - TRATTO VIA ZAGARELLI ALLE MURA - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO E LORO MESSA IN SICUREZZA
ROCCA BRANCALEONE – VIA ROCCA BRANCALEONE – INTERVENTO RESTAURO RECUPERO E VALORIZZAZIONE DEI PARAMENTI MURARI DELL'ARCE
LOGGETTA LOMBARDESCA - RESTAURO DELLE SALE DELLA COLLEZIONE PERMANENTE - IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE
INTERVENTO DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI PARCHI DELLE RIMEMBRANZE DI SAN MICHELE, SANTERNO SAN BARTOLO, MENSA MATELLICA
TOMBA DI DANTE – QUADRARCO DI BRACCIOFORTE – VIA DANTE ALIGHIERI – RAVENNA. INTERVENTO DI RESTAURO DELLA CANCELLATA IN FERRO BATTUTO
OPERE A COMPLETAMENTO PER IL RIALLESTIMENTO DEL MUSEO DANTESCO DI RAVENNA - IMPIANTO ELETTRICO
<u>EDILIZIA SCOLASTICA</u>
NUOVO POLO SCOLASTICO DI LIDO ADRIANO - 1° STRALCIO E PALESTRA
ADEGUAMENTO ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI E ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO M. VALGIMIGLI - MEZZANO
MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA MORDANI
MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA COMPAGNONI E SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO V. DA FELTRE A SAN PIETRO IN CAMPIANO
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO "MARIO MONTANARI": LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI GENERATORI DI CALORE E REALIZZAZIONE DI NUOVO IMPIANTO DI RISCALDAMENTO A RADIATORI
MIGLIORAMENTO SISMICO PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA GARIBALDI
INTERVENTO PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA V.RANDI PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO 1° STRALCIO
MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI A SEGUITO DELL'EVENTO METEOROLOGICO DEL 25-26 MARZO 2019
LAVORI STRAORDINARI PER LA REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO DORMITORI NIDO DARSENA VIA CAPODISTRIA
COSTRUZIONE NUOVA AULA PER ATTIVITA' MOTORIA PRESSO SCUOLA PRIMARIA BURIOLI DI SAVIO
AMPLIAMENTO DEL POLO SCOLASTICO 0-6 DI MEZZANO - LE MARGHERITE, I FOLLETTI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPECIALI IN ALCUNE STRUTTURE SCOLASTICHE COMUNALI
COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA DELL'INFANZIA M.G.ZACCAGNINI A S.MICHELE
NUOVA COSTRUZIONE POLO SCOLASTICO 0-6 TALAMONE
LAVORI DI BONIFICA E MIGLIORAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA SERGIO FUSCONI-

RAVENNA
MESSA IN SICUREZZA DI INVOLUCRO ESTERNO PRESSO SCUOLA PRIMARIA M.BARTOLOTTI A SAVARNA
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO: SCUOLA PRIMARIA V. RANDI, SCUOLA PRIMARIA CLASSE, ISTITUTO MUSICALE G. VERDI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO A. NIDO E SC. INF. GARIBALDI, A. NIDO LOVATELLI E SC. INF. I DELFINI
SISTEMAZIONE ESTERNA DI AREA CORTILIZIA E PROGETTO DI OUTDOOR PRESSO SCUOLA DELL'INFANZIA FELICI INSIEME
LAVORI IMPIANTISTICI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO AI SENSI DEL DPR 151/2011 PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA MAMELI DI MARINA DI RAVENNA
ADEGUAMENTO SPAZI ED AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA ALL'EMERGENZA COVID-19 PRESSO SCUOLE: PRIMARIA RICCARDO RICCI SITA; SECONDARIA DI PRIMO GRADO S.P. DAMIANO
ADEGUAMENTO SPAZI ED AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA ALL'EMERGENZA COVID-19 PRESSO SCUOLE: PRIMARIA PASCOLI; PRIMARIA CAVINA; PRIMARIA PASINI; SCUOLA DELL'INFANZIA ARCOBALENO DEI BIMBI; PRIMARIA GARIBALDI
ADEGUAMENTO SPAZI ED AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA ALL'EMERGENZA COVID-19 PRESSO SCUOLE: SECONDARIA DI PRIMO GRADO MONTANARI; SECONDARIA DI PRIMO GRADO RICCI MURATORI
ADEGUAMENTO SPAZI ED AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA ALL'EMERGENZA COVID-19 PRESSO: PRIMARIA RANDI; SECONDARIA DI PRIMO GRADO NOVELLO; PRIMARIA DI CASTIGLIONE; PRIMARIA IQBAL MASIH
ADEGUAMENTO SPAZI ED AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA ALL'EMERGENZA COVID-19 PRESSO: SEC DI PRIMO GRADO DON MINZONI; SEC DI PRIMO GRADO MONTANARI; SEC DI PRIMO GRADO ZIGNANI; PRI TORRE; PRI RODARI; PRI CECI
SOSTITUZIONE INFISSI PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "A.TORRE" SITA IN VIA PAVIRANI
LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELLE ALBERATURE DELLA AREE ESTERNE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI
MODIFICHE INTERNE PER AMPLIAMENTO AULA PRESSO SCUOLA PRIMARIA "GARIBALDI" SITA A RAVENNA IN VIA RUBICONE
MANUTENZIONE DEL PERCORSO PEDONALE PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA GARIBALDI A PORTO CORSINI
LAVORI DI RIFACIMENTO DEL MANTO DI COPERTURA DELLA SCUOLA PRIMARIA "GARIBALDI" LOC. PORTO CORSINI
<u>EDILIZIA SPORTIVA</u>
REALIZZAZIONE DELLA COPERTURA DELLA PIASTRA POLIVALENTE A SERVIZIO DEL CENTRO SPORTIVO DI FORNACE ZARATTINI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI CALCESTRUZZI DELLE GRADINATE DEL PARTERRE DELLA TRIBUNA COPERTA DELLO STADIO BRUNO BENELLI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO CENTRO SPORTIVO DI VIA GULLI
INTERVENTO STRAORDINARIO PRESSO CENTRO TENNIS DI VIA MARANI - MURO RECINZIONE
LAVORI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LO STADIO BENELLI
REALIZZAZIONE DI NUOVA LINEA FOGNARIA A SERVIZIO DEL FABBRICATO SPOGLIATOI DEL CENTRO SPORTIVO COMUNALE PER L'ATLETICA LEGGERA MARINA DI RAVENNA
CITTA' DELLE ARTI E DELLO SPORT - COSTRUZIONE DI UNA STRUTTURA POLIVALENTE
LAVORI E FORNITURE PER ALLESTIMENTI INTERNI E ATTREZZATURE SPORTIVE CITTA' DELLE ARTI E DELLO SPORT
SISTEMAZIONE AREA ESTERNA CITTA' DELLE ARTI E DELLO SPORT
COSTRUZIONE DI UNA SALA POLIVALENTE A SERVIZIO DEL CENTRO SPORTIVO COMUNALE PER IL CALCIO

DI CAMERLONA
REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA TETTOIA IN CARPENTERIA METALLICA NEL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI VIA ZALAMELLA, 88
REALIZZAZIONE DI AMPLIAMENTO SPOGLIATOI E LOCALI DI SERVIZIO PRESSO IL CENTRO SPORTIVO DI SAN PIETRO IN VINCOLI
LAVORI MESSA IN SICUREZZA DELLE AREE ESTERNE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI
SISTEMAZIONE ESTERNA - COSTRUZIONE DI UNA SALA POLIVALENTE A SERVIZIO DEL CENTRO SPORTIVO PER IL CALCIO DI CAMERLONA
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI PRESSO: CENTRO SPORTIVO PER IL CALCIO VIA TOMMASO GULLI; PARCO BADEN POWELL IN VIA SANT'ALBERTO; PALAZZETTO ANGELO COSTA DI PIAZZA CADUTI SUL LAVORO
MESSA IN SICUREZZA DELLE ALBERATURE DELLA AREE ESTERNE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI
LAVORI DI POSA IN OPERA, CON FORNITURA, DI RECINZIONI PER I CAMPI DA CALCIO CON RETE PARAPALLONI E CANCELLI PRESSO IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI PUNTA MARINA TERME
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA ESEGUIRSI NEI CAMPI DA TENNIS/CALCETTO E PADEL DEL CIRCOLO TENNIS CESAREA
REALIZZAZIONE DI RECINZIONI E RELATIVI CANCELLI NEI CAMPI DI ALLENAMENTO LATO EST DEL POLISPORTIVO DARSENA
RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELLA PIASTRA POLIVALENTE PRESSO IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI SAVARNA
REALIZZAZIONE DI NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE A SERVIZIO DEL CAMPO DA CALCIO PRINCIPALE NEL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI MEZZANO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA AGLI IMPIANTI ELETTRICI ESISTENTI PRESSO IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI SAN PIETRO IN VINCOLI (RA) PER SOSTITUZIONE PALI IN CALCESTRUZZO E FARI ILLUMINAZIONE
<u>CICLO IDRICO INTEGRATO</u>
INTERVENTI DI RIPRISTINO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE FOGNARIA NELL'AREA TERRITORIALE 9 DI CASTIGLIONE
COSTRUZIONE DI FOGNATURA BIANCA NELLA VIA DELLE GARDENIE E NELLA VIA MARCABO' A CASALBORSETTI - VARIANTE 1
INFRASTRUTTURA FOGNARIA-DEPURATIVA E PER CABLAGGIO IN FIBRA OTTICA 1° STRALCIO DX CANALE
INTERVENTO DI RIPRISTINO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE FOGNARIA. ANNO 2020
<u>STRADE</u>
INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE DELL'INTERSEZIONE FRA LA SP 118 DISMANO E LA SC VIA NUOVA. CONVENZIONE CON PROVINCIA
INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA E BONIFICA DI RADICI SU STRADE E MARCIAPIEDI DEL COMUNE DI RAVENNA ANNO 2017
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA VIABILITA' IN AMBITO PORTUALE
INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLE AMERICHE A PUNTA MARINA TERME
INTERVENTI SUL PONTE IN VIA RAVEGNANA (A16)
RICOSTRUZIONE PONTE SITO IN VIA FIORELLO DI ATTRAVERSAMENTO DELLO SCOLO CONSORZIALE DENOMINATO ACQUE ALTE 2° BACINO A SANT'ALBERTO
RICOSTRUZIONE PONTE SITO IN VIA CHIAVICHINO DI ATTRAVERSAMENTO DELLO SCOLO CONSORZIALE DENOMINATO ACQUE ALTE 2° BACINO A SANT'ALBERTO
RISTRUTTURAZIONE ED ADEGUAMENTO SISMICO PONTE SUL FIUME LAMONE (A112)

RIPRISTINO DELLA SCARPATA EST PISTA CICLABILE LATO DESTRO E LATO SINISTRO PONTE SUL FIUME LAMONE
PASSEGGIATA LUNGO CANALE "PROGRAMMA STRAORDINARIO DI INTERVENTO PER LA RIQUALIFICAZIONE URBANA E LA SICUREZZA DELLE PERIFERIE DELLE CITTÀ"
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL PONTE 01.A006 SULLO SCOLO CANALA IN VIA ROMEA NORD
LAVORI COMPLETAMENTO PER RICOSTRUZIONE PONTE SITO IN VIA CHIAVICHINO DI ATTRAVERSAMENTO DELLO SCOLO CONSORZIALE DENOMINATO ACQUE ALTE 2° BACINO A S.ALBERTO
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE ZONA SPEYER
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA VIABILITÀ IN AMBITO PORTUALE
RISTRUTTURAZIONE DI VIA TOLMEZZO E VIA VAL SUGANA - AREA TERRITORIALE RAVENNA SUD
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 10 DEL MARE ZONA SUD
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE E MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 6 PIANGIPANE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 10 DEL MARE ZONA SUD
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU MARCIAPIEDI E STRADE COMPRESI NELL'AREA TERRITORIALE N.1 "CENTRO URBANO" ANNO 2018
INTERVENTI PER L'INSTALLAZIONE DI SISTEMI DI PROTEZIONE GUARDRAIL - ANNO 2018 VIA DEI GRANATIERI CAVALCAVIA N. 522 SU A14 BOLOGNA-BARI-TARANTO DIRAMAZIONE PER RAVENNA
RIQUALIFICAZIONE ACCESSIBILITÀ E AREE RETROSTANTI AGLI STABILIMENTI BALNEARI DEI LIDI DEL COMUNE DI RAVENNA 1° STRALCIO
INTERVENTO DI INTEGRAZIONE E RIQUALIFICAZIONE SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA IN AMBITO COMUNALE
MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE TRA LA VIA CANALA E LA VIA SANT'EGIDIO
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE PAVIMENTAZIONE IN VIA ATTILIO MONTI
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 10 DEL MARE LOTTO 1 (PIAZZA VIA PO A PORTO CORSINI)
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICA NELL'AREA TERRITORIALE 5 MEZZANO NEL COMUNE DI RAVENNA (ANNO 2019)
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 6 PIANGIPANE
INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DI OPERE DI URBANIZZAZIONE A SAVIO IN VIA FAMIGLIA RONDONI E VIA DON MELANDRI
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE E MARCIAPIEDI IN VIA ROTA E VIA SAPORETTI
REALIZZAZIONE DI PERCORSO CICLOPEDONALE PROTETTO RONCALCECI-GHIBULLO LUNGO LA S.P.5 RONCALCECI CONVENZIONE CON PROVINCIA DI RAVENNA
RIQUALIFICAZIONE ACCESSIBILITÀ E AREE RETROSTANTI AGLI STABILIMENTI BALNEARI DEI LIDI DEL COMUNE DI RAVENNA - PARCO MARITTIMO - PRIMO STRALCIO (MARINA DI RAVENNA - PUNTA MARINA)
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE E MARCIAPIEDI COMPRESI NELL'AREA TERRITORIALE N.2 RAVENNA SUD
REALIZZAZIONE NUOVO COLLEGAMENTO TRA VIA NAVIGLIO ZANELLI E VIA TAPARELLI A SANT'ALBERTO
INTERVENTO DI REALIZZAZIONE DI COLLEGAMENTI PEDONALI PROTETTI TRA LA BASILICA DI CLASSE E IL MUSEO

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PERCORSO PEDONALE COMPRESO NELL'AREA TERRITORIALE N.1 - CENTRO URBANO - ANNO 2019
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI STRADE MARCIAPIEDI UBICATI NELL'AREA TERRITORIALE 10 DEL MARE ZONA SUD NEL COMUNE DI RAVENNA ANNO 2019 PIAZZALE DANTE E VIA MATELDA
INTERVENTO DI RISANAMENTO STRUTTURALE SUI PONTI IN VIA DEL CIMITERO SULLO SCOLO FAGIOLO (A038) - VIA BAIONA SULLO SCOLO FAGIOLO (A039) - VIA NUOVA DI SULLO SCOLO LAMA (A103)
INTERVENTO DI MANUTENZIONE IN VIALE ZARA A MARINA DI RAVENNA - TRATTO DA VIALE CIRO MENOTTI A VIALE DEI MILLE
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE IN VIA RENATO SERRA
INTERVENTI SUI PONTI IN VIA BAIONA (A118) E (A119)
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN VIA TROVA E IN VIA VIAZZA
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN VIA CANALE MAGNI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE - PIAZZA CADUTI PER LA LIBERTA' - COMPRESSE NELL'AREA TERRITORIALE N. 1 CENTRO URBANO ANNO 2020
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PARCHEGGIO A MARINA DI RAVENNA IN VIA DEL MARCHESATO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL TRATTAMENTO SUPERFICIALE CON LEGANTE TRASPARENTE DI VIA DEI CAPANNI EX VIA ARGINE SINISTRO FIUME LAMONE A CASALBORSETTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU MARCIAPIEDE -VIA DISMANO- COMPRESO NELL'AREA TERRITORIALE N.2 RAVENNA SUD
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI VIA STRADONE (TRATTO DA ROTONDA C/O KOJAK AD ASILO NIDO)
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU STRADE E MARCIAPIEDI COMPRESI NELL'AREA TERRITORIALE N.9 CASTIGLIONE - ANNO 2020
INSTALLAZIONE DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DI PUNTI CRITICI INDIVIDUATI DALLE AREE TERRITORIALI
ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DI VIA CERVESE E VIA ERBOSA IN LOCALITA' CASERMA
INTERVENTO DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DI PUNTI CRITICI INDIVIDUATI DALLE AREE TERRITORIALI 1-2-3
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU MARCIAPIEDI VIA CALATAFIMI COMPRESI IN AREA TERRITORIALE N.1 CENTRO URBANO ANNO 2020
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU MARCIAPIEDI VIA BARTOLINI COMPRESI IN AREA TERRITORIALE N.1 CENTRO URBANO ANNO 2020
INTERVENTO DI SICUREZZA INTEGRATA NELLE LOCALITÀ' DI CASTIGLIONE E SAN PIETRO IN VINCOLI A SERVIZIO DELLE GRANDI VIABILI DI COLLEGAMENTO TRA PORTO DI RAVENNA ED INTERPORTI CITTA' DI FORLI' E CESENA
AREA TERRITORIALE 5 MEZZANO MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI VIA SCOLO PIGNATTA A CONVENTELLO/GRATTACOPPA
INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU MARCIAPIEDE VIA BEVETA COMPRESO NELL 'AREA TERRITORIALE N. 8 S.P. IN VINCOLI. ANNO 2020
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI VIA CANALETTO A PIANGIPANE
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE DI VIA DELTA A SANT'ANTONIO
<u>MOBILITA' VIABILITA'</u>
FORNITURA E POSA IN OPERA DI SEGNALETICA DI PERICOLO PER RISCHIO ALLAGAMENTO E DEVIAZIONE NEI SOTTOPASSI CARRABILI
INTERVENTI DI MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E DI SICUREZZA DELLE FERMATE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

INTERVENTI PER LA CIRCOLAZIONE E LA SICUREZZA STRADALE IN ATTUAZIONE AI PIANI DELLA MOBILITA' - ANNO 2018
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI POSTAZIONI(HUB)SISTEMA DI BIKE SHARING A PEDALATA ASSISTITA- PROGETTO SUTRA-
FORNITURA, INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE E GESTIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICARICA DI VEICOLI ELETTRICI, DI CUI ALLA DGR.N.1223/201/ E ALLA DGR N. 115/2018
REALIZZAZIONE DELLE OPERE DEL PIANO PARTICOLAREGGIATO DEL TRAFFICO LOCATIONS PUMS DI PORTO CORSINI 1° STRALCIO
MESSA IN SICUREZZA E REGOLAMENTAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE, DELLA SOSTA E SEGNALETICA STRADALE LUNGO NELLA ZONA SUD DEL TERRITORIO COMUNALE ANNO 2019
INTERVENTI DI MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E DI SICUREZZA DELLE FERMATE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - ANNO 2019
INTERVENTI DIFFUSI FINALIZZATI ALL'INCREMENTO DELLA SICUREZZA DELLA CIRCOLAZIONE IN ALCUNE STRADE DEL TERRITORIO COMUNALE ANNO 2019
INTERVENTI PER LA CIRCOLAZIONE E LA SICUREZZA STRADALE IN ATTUAZIONE AI PIANI DELLA MOBILITA' E ACCESSIBILITA' URBANA - ANNO 2019
INTERVENTI PER LA REGOLAMENTAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE E DELLA SOSTA NEL TERRITORIO COMUNALE ANNO 2020
<u>PROTEZIONE LITORALE</u>
LAVORI FINALIZZATI ALLA DIFESA, SALVAGUARDIA E FRUIBILITA' DELLA ZONA SUD DI LIDO DI DANTE - 1° STRALCIO
RIFACIMENTO DI ALCUNI PENNELLI IN MASSI IN LOCALITÀ PUNTA MARIN
LAVORI DI DIFESA DELL'ABITATO DI LIDO ADRIANO MEDIANTE SALVAGUARDIA DI UN TRATTO DI DUNA ESISTENTE
RICALIBRATURA DELLA DIFESA SOFFOLTA DI PUNTA MARINA - 1° STRALCIO
REALIZZAZIONE DI ARGINE IN SABBIA A PROTEZIONE DI VARIE LOCALITA DALL'INGRESSIONE MARINA - ANNO 2019
LAVORI DI SOPRAELEVAZIONE DEL TRATTO TERMINALE DI ALCUNE PASSERELLE POSTE SULLA DUNA DI MARINA DI RAVENNA ZONA EX COLONIA
RICALIBRATURA DELLA DIFESA SOFFOLTA DI PUNTA MARINA - 2° STRALCIO
LAVORI DI RIPASCIMENTO DEL LITORALE IN VARIE LOCALITÀ DEL COMUNE DI RAVENNA - ANNO 2018
LAVORI RELATIVI ALLA MODIFICA E RICALIBRATURA DI ALCUNE SCOGLIERE EMERSE A PROTEZIONE DELL'ABITATO DI CASALBORSETTI
LAVORI DI SOPRAELEVAZIONE ARGINE DESTRO DEI FIUMI UNITI, A PROTEZIONE ABITATO DI LIDO DI DANTE
LAVORI DI RIPRISTINO E RICALIBRATURA DELLE SCOGLIERE EMERSE DANNEGGIATE
REALIZZAZIONE ARGINE IN SABBIA A PROTEZIONE DI VARIE LOCALITÀ DELL'INGRESSIONE MARINA - ANNO 2020
<u>AMBIENTE</u>
REALIZZAZIONE DI UN PERCORSO CICLOPEDONALE E SEI PIAZZETTE ALL'INTERNO DI PARCO BARONIO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CARRAIE E ARGINI NELLE ZONE NATURALI DI COMPETENZA DEL COMUNE DI RAVENNA ANNO 2018

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE CARRAIE E RIPRISTINO DELLA STACCIONATA ALL'INTERNO DELLA PINETA COMUNALE DI CLASSE - ANNO 2018
RIMESSA IN PRISTINO DI AREE NATURALI DI PROPRIETA' DEMANIALE PREVIA DEMOLIZIONE DI MANUFATTI ABUSIVI, RACCOLTA RIFIUTI E SMALTIMENTO DEL MATERIALE DI RISULTA - ANNO 2018
CONTROLLO DELLA VEGETAZIONE NELLA PINETA DI SAN VITALE INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU ARGINI E CARRAIE NELLE AREE LIMITROFE AI CANALI VIA CERBA E CANALA
CONTROLLO DELLA VEGETAZIONE NELLA PINETA DI SAN VITALE - DEMOLIZIONE PASSERELLE, ASPORTAZIONE ALBERI CADUTI, RINFORZO ARGINATURE, PULIZIA DELLE AREE LIMITROFE AL CANALE FOSSATONE
CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO NEL COMUNE DI RAVENNA - ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE LUDICHE DELLE AREE GIOCO
LAVORI DI RIPRISTINO NEI GIARDINI E PARCHI COMUNALI
INTERVENTI DI DIRADAMENTO E CURE COLTURALI VOLTI AD ACCRESCERE LA RESILIENZA E IL PREGIO AMBIENTALE DI ALCUNE AREE DELLA PINETA DEI PIOMBONI
INTERVENTI DI CONTROLLO DELLA VEGETAZIONE A FINI ANTINCENDIO PER GARANTIRE LA PERCORRIBILITÀ DI CARRAIE ALL'INTERNO DELLA PINETA DI SAN VITALE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI CARRAIE NELLE ZONE NATURALI DI COMPETENZA DEL COMUNE DI RAVENNA – ANNO 2019
RIALLESTIMENTO DELLA ZONA DEL SILENZIO IN OCCASIONE DELLE CELEBRAZIONI DEL 700° ANNIVERSARIO DELLA MORTE DI DANTE ALIGHIERI

2.2.3 INDIRIZZI GENERALI TRIBUTI E TARIFFE SERVIZI PUBBLICI

Le entrate tributarie ordinarie vengono valorizzate nel triennio 2021-2023 in rapporto al gettito stimato per ciascun esercizio, tenendo conto del ripristino delle condizioni di normalità nell'acquisizione delle risorse di natura tributaria ed extratributaria e nella gestione dei servizi pur in un quadro di complessiva incertezza rispetto alla situazione di emergenza epidemiologica.

Le previsioni si attestano, in linea generale, sui valori dell'anno 2019 con alcuni aggiustamenti legati a situazioni specifiche quali le attività di recupero dell'IMU e le previsioni dell'IMPI, imposta sulle piattaforme marine, introdotta a partire dall'esercizio 2020 il cui gettito sarà ripartito fra Stato (7,6 per mille) e Comune (3 per mille).

Si evidenzia un'importante previsione di recupero evasione delle annualità pregresse dell'IMU, legata in particolare alle attività di accertamento per le piattaforme di estrazione gas naturale territorialmente riferibili al Comune di Ravenna per le annualità antecedenti il 2020,

Non si prevedono, rispetto al 2020, modifiche di aliquote e di condizioni di applicazione dell'addizionale IRPEF, dell'IMU, della TASI e degli altri tributi minori (Imposta di Soggiorno, Tosap, Imposta di pubblicità, diritti sulle pubbliche affissioni).

Le tariffe della TARI, sono determinate in rapporto al costo complessivo del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, definito in base al PEF (piano economico finanziario) da deliberarsi dall'autorità d'ambito Atersir, integrato di alcune componenti individuate dal Comune, quali il costo della riscossione (Carc), le scontistiche, l'insoluto, ecc.

Prosegue sul fronte tariffario dei servizi educativi e scolastici l'indirizzo già avviato negli anni scolastici precedenti di una revisione del sistema tariffario relativo ai nidi d'infanzia, spazio bimbi e Cren finalizzato ad una generale riduzione delle rette.

2.2.4 INDIRIZZI GENERALI SPESA CORRENTE

Le spese di parte corrente sono previste in € 210,639 ml., con una riduzione di € 11,694 ml. rispetto all'assestato 2020.

Al netto della componente a specifica destinazione e della componente derivante da impegni reimputati dagli esercizi precedenti in base ai nuovi principi contabili, le spese incrementano di € 6,605 ml. (+3,58%). L'incremento deriva, principalmente, dall'aumento degli accantonamenti al FCDE (+ € 4,279 ml.) determinato in applicazione dei parametri di legge, nonché dai maggiori stanziamenti assegnati ai servizi dell'area scolastico-educativa, che nel 2020 hanno subito una compressione per effetto del lockdown.

BILANCIO 2021
QUADRO GENERALE DI PARTE CORRENTE

DESCRIZIONE	ASSESTATO 2020	PREVISIONE 2021	DIFF. 2021/2020	DIFF. % 2021/2020
RISORSE DI PARTE CORRENTE				
Titolo I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, di cui:	129.565.250,75	142.359.550,75	12.794.300,00	9,87
I.M.U.	65.100.200,00	70.940.000,00	5.839.800,00	8,97
IMPI	2.600.000,00	2.600.000,00	-	-
Imposta di soggiorno	350.000,00	1.500.000,00	1.150.000,00	328,57
TASI	100.500,00	50.000,00	50.500,00	50,25
Fondo di solidarietà comunale	21.324.050,75	21.324.050,75	-	-
Addizionale IRPEF	13.000.000,00	13.000.000,00	-	-
Smaltimento rifiuti solidi urbani - TARI	25.000.000,00	30.000.000,00	5.000.000,00	20,00
TOSAP	750.000,00	1.400.000,00	650.000,00	86,67
Imp.sulla pubblicità e pubbl.affissioni	1.220.000,00	1.410.000,00	190.000,00	15,57
Altre entrate tributarie	120.500,00	135.500,00	15.000,00	12,45
Titolo II - Trasferimenti correnti da:	48.096.087,77	26.556.965,48	- 21.539.122,29	- 44,78
amministrazioni centrali	26.384.661,34	13.703.288,84	- 12.681.372,50	- 48,06
amministrazioni locali	18.531.730,30	10.760.169,41	- 7.771.560,89	- 41,94
enti di previdenza	307.400,87	179.780,00	- 127.620,87	- 41,52
famiglie	110.173,00	8.000,00	- 102.173,00	- 92,74
imprese	249.205,65	177.458,60	- 71.747,05	- 28,79
istituzioni sociali private	173.500,00	26.000,00	- 147.500,00	- 85,01
U.E.	2.339.416,61	1.702.268,63	- 637.147,98	- 27,24
Titolo III - Entrate extratributarie, derivanti:	35.997.369,74	42.011.638,40	6.014.268,66	16,71
dalla vendita di beni e gestione dei servizi	9.838.480,61	13.238.898,79	3.400.418,18	34,56
dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	7.502.700,00	10.884.200,00	3.381.500,00	45,07
da interessi attivi	19.428,86	30.000,00	10.571,14	54,41
da utili e dividendi	10.442.707,00	9.700.000,00	- 742.707,00	- 7,11
da rimborsi e altre entrate correnti	8.194.053,27	8.158.539,61	- 35.513,66	- 0,43
Totale entrate correnti	213.658.708,26	210.928.154,63	- 2.730.553,63	- 1,28
Proventi permessi a costruire	-	-	-	
Avanzo di Amminist. per impieghi correnti	4.114.911,59	-	- 4.114.911,59	
Fondo pluriennale vinc.corr.	6.837.434,85	446.124,80	- 6.391.310,05	- 93,48
a dedurre:				
Risorse correnti per investimenti	2.277.126,31	735.273,74	- 1.541.852,57	- 67,71
Risorse correnti per estinzione anticipata mutui	-	-	-	
TOTALE RISORSE DI PARTE CORRENTE	222.333.928,39	210.639.005,69	- 11.694.922,70	- 5,26
SPESE DI PARTE CORRENTE				
Titolo I - Spese correnti, di cui:	220.252.264,29	208.481.368,08	- 11.770.896,21	- 5,34
redditi da lavoro dipendente	45.418.127,74	43.976.328,86	- 1.441.798,88	- 3,17
imposte e tasse a carico dell'ente	2.925.640,71	2.815.851,44	- 109.789,27	- 3,75
acquisto di beni e servizi	101.243.107,02	104.102.677,06	2.859.570,04	2,82
trasferimenti correnti	46.272.151,94	31.770.097,70	- 14.502.054,24	- 31,34
interessi passivi	285.628,87	239.367,76	- 46.261,11	- 16,20
rimborsi e poste correttive delle entrate	1.324.778,37	558.952,00	- 765.826,37	- 57,81
fondo di riserva	790.000,00	700.000,00	- 90.000,00	- 11,39
fondo crediti dubbia esigibilità	15.390.477,66	19.644.419,96	4.253.942,30	27,64
fondo rischi da contenzioso (legale)	200.000,00	100.000,00	- 100.000,00	- 50,00
fondo a copertura delle perdite societarie	100.000,00	100.000,00	-	-
fondo rinnovi contrattuali	1.341.197,79	100.000,00	- 1.241.197,79	- 92,54
fondo pluriennale vincolato	3.183.165,83	2.349.656,30	- 833.509,53	- 26,18
IVA	1.061.329,02	1.300.000,00	238.670,98	22,49
altre spese correnti	716.659,34	724.017,00	7.357,66	1,03
Titolo IV - Spese per rimborso prestiti (solo quote cap.amm.)	2.081.664,10	2.157.637,61	75.973,51	3,65
TOTALE SPESE DI PARTE CORRENTE	222.333.928,39	210.639.005,69	- 11.694.922,70	- 5,26

2.2.5. ANALISI RISORSE FINANZIARIE PER L'ESPLETAMENTO DEI PROGRAMMI

Riepilogo generale per programmi di mandato e missioni di bilancio

PROGRAMMA		MISSIONE		2021
1	TERRITORIO E AMBIENTE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	15.368.649,47
		2	GIUSTIZIA	200.000,00
		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	4.328.324,25
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	46.294.525,80
		10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	54.700.231,99
		11	SOCCORSO CIVILE	242.011,60
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	90.000,00
		13	TUTELA DELLA SALUTE	1.151.400,00
		14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	193.900,00
		17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	12.200,00
2	WELFARE	6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	4.075.077,76
		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	7.977.813,76
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	21.435.724,02
		13	TUTELA DELLA SALUTE	371.525,20
3	SVILUPPO ECONOMICO	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	321.280,03
		7	TURISMO	2.211.634,68
		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	2.000,00
		14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	1.899.267,16
		15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	6.000,00
		16	AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	106.224,00

PROGRAMMA		MISSIONE		2021
4	SCUOLA COME RISORSA	4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	36.431.549,53
		6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	828.183,52
		2	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	9.029.884,73
		15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	141.736,00
5	PARTECIPAZIONE, INTEGRAZIONE E SICUREZZA	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3.508.736,17
		3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	12.985.128,42
		4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	30.000,00
		5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	189.925,00
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	240.000,00
		2	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	5.267.020,40
		19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	84.140,00
6	CULTURA	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	-
		5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	16.422.024,02
7	UN'AMMINISTRAZIONE EFFICIENTE E LE SUE PARTECIPATE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	23.944.250,42
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	-
		2	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	200.000,00
		19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	226.818,00
		20	FONDI E ACCANTONAMENTI	21.271.306,43
		50	DEBITO PUBBLICO	2.157.637,61
		60	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	25.000.000,00

Riepilogo generale spese per missioni e programmi

Riepilogo per missioni e programmi				2021
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	1	Organi istituzionali	1.284.636,62
		2	Segreteria generale	1.174.019,96
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	3.605.140,77
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	4.842.250,00
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	5.007.339,21
		6	Ufficio tecnico	10.454.840,29
		7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2.316.823,34
		8	Statistica e sistemi informativi	5.249.930,04
		9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00
		10	Risorse umane	2.508.864,46
		11	Altri servizi generali	6.699.071,40
02	<i>Giustizia</i>	1	Uffici giudiziari	200.000,00
		2	Casa circondariale e altri servizi	0,00
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>	1	Polizia locale e amministrativa	12.965.128,42
		2	Sistema integrato di sicurezza urbana	20.000,00
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>	1	Istruzione prescolastica	10.570.998,89
		2	Altri ordini di istruzione non universitaria	9.657.850,10
		4	Istruzione universitaria	1.769.783,29
		5	Istruzione tecnica superiore	71.795,00
		6	Servizi ausiliari all'istruzione	13.543.622,25
		7	Diritto allo studio	847.500,00
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.080.000,00
		2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	15.531.949,02
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	1	Sport e tempo libero	3.894.077,76
		2	Giovani	1.009.183,52
07	<i>Turismo</i>	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	2.211.634,68

Riepilogo per missioni e programmi				2021
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1.351.834,25
		2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	10.956.303,76
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	3.053.092,16
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8.486.453,66
		3	Rifiuti	29.462.511,31
		4	Servizio idrico integrato	5.215.862,67
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	130.000,00
		6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	-
		7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	-
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	186.606,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1	Trasporto ferroviario	-
		2	Trasporto pubblico locale	2.590.000,00
		3	Trasporto per vie d'acqua	43.700,00
		4	Altre modalità di trasporto	-
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	52.066.531,99
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	242.011,60
		2	Interventi a seguito di calamità naturali	-
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	14.080.464,73
		2	Interventi per la disabilità	5.651.001,00
		3	Interventi per gli anziani	2.630.846,00
		4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	8.035.749,40
		5	Interventi per le famiglie	630.308,00
		6	Interventi per il diritto alla casa	988.081,20
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	3.933.178,82
		8	Cooperazione e associazionismo	3.000,00
		9	Servizio necroscopico e cimiteriale	90.000,00

Riepilogo per missioni e programmi				2021
13	Tutela della salute	1	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	-
		2	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	-
		3	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente copertura squi libro di bilancio corrente	-
		4	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sani tari relativi ad esercizi pregressi	-
		5	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	-
		6	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	-
		7	Ulteriori spese in materia sanitaria	1.522.925,20
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria, PMI e Artigianato	483.618,00
		2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	940.490,60
		3	Ricerca e innovazione	-
		4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	669.058,56
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	6.000,00
		2	Formazione professionale	141.736,00
		3	Sostegno all'occupazione	-
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	95.224,00
		2	Caccia e pesca	11.000,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche	12.200,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	-
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	310.958,00
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	700.000,00
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	20.265.487,43
		3	Altri fondi	305.819,00

Riepilogo per missioni e programmi				2021
50	<i>Debito pubblico</i>	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	-
		2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2.157.637,61
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	1	Restituzione anticipazioni di tesoreria	25.000.000,00
99	<i>Servizi per conto terzi</i>		Servizi per conto terzi e partite di giro	45.061.000,00
TOTALE				364.027.129,97

GESTIONE DEL PATRIMONIO

Patrimonio dell'Ente

	2019	2018
IMMOBILIZZAZIONI		
II <u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
1 BENI DEMANIALI	165.550.219,93	164.125.928,04
1.01 TERRENI	7.909.419,16	7.777.566,41
1.02 FABBRICATI	20.052.494,51	20.272.130,08
1.03 INFRASTRUTTURE	137.588.306,26	136.076.231,55
1.09 ALTRI BENI DEMANIALI	382.684.455,64	0,00
III ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	382.684.455,64	378.602.742,70
2.01 TERRENI	40.435.238,82	41.151.398,89
a DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00
2.02 FABBRICATI	338.365.364,32	334.001.191,04
a DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00
2.03 IMPIANTI E MACCHINARI	50.886,43	25.407,97
a DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00
2.04 ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	1.164.759,89	1.055.315,72
2.05 MEZZI DI TRASPORTO	297.940,19	311.515,53
2.06 MACCHINE PER UFFICIO E HARDWARE	575.606,95	481.384,33
2.07 MOBILI E ARREDI	971.915,62	858.292,12
2.08 INFRASTRUTTURE	30.899,05	31.917,70
2.99 ALTRI BENI DEMANIALI	791.844,37	686.319,40
3 IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	41.988.730,75	39.920.988,60
Totale	590.223.406,32	582.649.659,34

Il Patrimonio del Comune di Ravenna al 31.12.2019 è strutturato in una prevalente componente di beni immobiliari, che rappresenta oltre il 92% del totale complessivo, e di una parte residuale di beni mobiliari funzionali all'esercizio delle attività dei diversi servizi comunali. Nel patrimonio trovano collocazione anche le immobilizzazioni in corso, quali opere e lavori ancora in corso di ultimazione e completamento.

I beni immobiliari sono costituiti dai beni demaniali, nei quali sono contabilizzati le strade, i parcheggi, gli impianti di illuminazione pubblica, gli impianti semaforici, i cimiteri, dai terreni quali le aree verdi, i parchi, le pinete, i campi sportivi, le aree PEEP e PIP, e dai fabbricati di cui fanno parte gli edifici destinati a sede di pubblici uffici o alla gestione dei servizi pubblici, gli edifici scolastici, i teatri, i musei ecc.

I beni facenti parte del patrimonio **mobiliare** comprendono i mobili, gli arredi e tutti quei beni strumentali, quali macchinari, attrezzature, impianti, mezzi di trasporto, necessari alle strutture comunali per svolgere le attività amministrative e tecniche di loro competenza.

2.2.7 INDEBITAMENTO

Le stringenti regole di finanza pubblica che penalizzavano il ricorso al credito, hanno indotto il Comune di Ravenna, a partire dal 2011, ad una forte azione di contingentamento del debito, che si è tradotta nella scelta di non ricorso a nuovo indebitamento e nella contemporanea attivazione di operazioni di estinzione anticipata di mutui e Boc.

Pur venendo meno, già con la legge di bilancio 2019, le limitazioni imposte dall'impianto del pareggio di bilancio, si è inteso proseguire, anche per l'anno in corso, su una linea di contenimento del debito, privilegiando per il finanziamento degli investimenti l'utilizzo di risorse non onerose, quali l'applicazione dell'avanzo di amministrazione e altre risorse proprie cercando di evitare il ricorso al mercato creditizio.

Rispetto alle ipotesi contemplate nel bilancio di previsione 2020-2022 si è riusciti, pertanto, a sostenere il piano degli investimenti dell'esercizio 2020 con risorse autonome senza attivare nuovi mutui o prestiti.

Questa strategia, consentirà pertanto di dimensionare l'indebitamento complessivo a fine 2020 sui 14,3 milioni di euro, a fronte di 16,4 milioni di euro esistenti nel 2019 con una riduzione di 2,1 milioni di euro.

Con questa dimensione del debito la quota pro capite a carico di ciascun cittadino risulterà a fine anno pari a circa 91 euro per abitante, comunque largamente inferiore alla media pro capite delle Amministrazioni locali della Regione Emilia Romagna, che nel 2018 (ultimo dato disponibile) si è attestata intorno ai 849 euro contro un valore a livello nazionale pari a 1.448 euro.

La tabella di seguito riportata rappresenta, in migliaia di euro, la dinamica del debito nel periodo 2002-2020, che evidenzia una riduzione pari a circa l'90%.

Anni	Debito residuo al 31.12
2002	150.537.010,33
2003	119.923.295,00
2004	112.443.668,00
2005	65.553.426,00
2006	75.170.513,21
2007	70.893.938,72
2008	68.501.153,48
2009	72.536.352,70
2010	75.600.602,48
2011	70.512.572,46
2012	60.885.101,09
2013	53.064.911,00
2014	44.997.711,21
2015	33.510.711,50
2016	24.301.245,73
2017	21.511.601,30
2018	18.610.242,10
2019	16.424.103,47
2020	14.342.439,37

In relazione alle prospettive del prossimo triennio da rappresentare nella programmazione dei lavori pubblici si ipotizza una significativa ripresa del ricorso al mercato per dare copertura finanziaria al piano degli investimenti previsti per anni a venire la cui entità sarà valutata in rapporto all'effettivo corso dei progetti da finanziare.

In linea con questa ipotesi la tabella a seguire mostra la dinamica del debito nel periodo 2020-2023 che passa dai 14,3 milioni di euro di fine 2020 a circa 99,8 milioni di euro nel 2023 in rapporto al previsto nuovo indebitamento che potrebbe essere necessario contrarre (con ammortamento a partire dal 2° anno di contrazione del mutuo o prestito).

Composizione Debito (valori in migliaia)	Debito residuo 2020	Debito residuo 2021	Debito residuo 2022	Debito residuo 2023
Debito residuo iniziale	16.424	14.342	39.428	82.985
Rimborso quote capitali	2.082	2.158	2.031	3.340
Mutui e prestiti		27.244	45.588	20.210
Estinzione debito				
Debito residuo finale	14.342	39.428	82.985	99.855

2.2.8 EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		42.000.000,00			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		446.124,80	2.349.656,30	2.313.194,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		210.928.154,63	157.891.501,69	157.496.324,77
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		208.481.368,08	157.677.919,13	155.966.465,87
<i>di cui:</i>					
• fondo pluriennale vincolato			2.349.656,30	2.313.194,00	2.282.804,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			19.644.419,96	8.205.005,46	8.204.856,47
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		2.157.637,61	2.030.965,12	3.339.595,28
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			735.273,74	532.273,74	503.457,62
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti	(+)		0,00	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		735.273,74	532.273,74	503.457,62
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		0,00	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		3.055.230,99	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		79.536.619,55	67.130.742,67	30.028.083,16
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		735.273,74	532.273,74	503.457,62
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)		83.327.124,28	67.663.016,41	30.531.540,78
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE					
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

**Saldo corrente ai fini della copertura
degli investimenti pluriennali :**

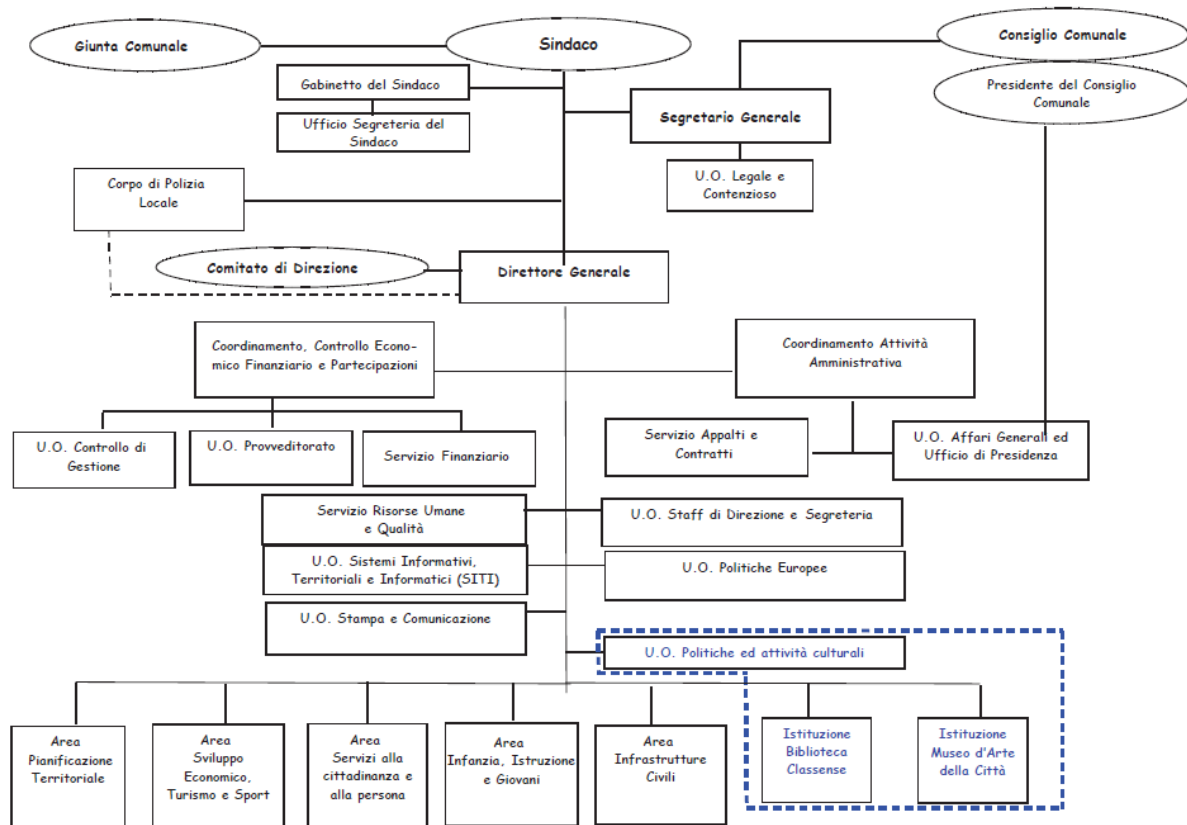
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			0,00	0,00	0,00

2.2.8 - EQUILIBRI DI CASSA

ENTRATE	CASSA 2021	SPESE	CASSA 2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	42.000.000,00		
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	145.218.922,42	Titolo 1 – Spese correnti – di cui fondo pluriennale vincolato	218.267.628,56
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	28.331.878,25		
Titolo 3 – Entrate extratributarie	47.711.973,82		
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	56.150.375,02	Titolo 2 – Spese in conto capitale – di cui fondo pluriennale vincolato	65.490.758,39
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie – di cui fondo pluriennale vincolato	0,00
Totale entrate finali	277.413.149,51	Totale spese finali	283.758.386,95
Titolo 6 – Accensione di prestiti	27.243.576,23	Titolo 4 – Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	2.157.637,61
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro	38.301.850,00	Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	53.769.219,41
Totale titoli	342.958.575,74	Totale titoli	339.685.243,97
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	384.958.575,74	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	339.685.243,97
Fondo di cassa finale presunto	45.273.331,77		

2.2.9 ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

ORGANIGRAMMA DELL'ENTE



COMUNE DI RAVENNA - Consistenza del personale - Periodo 2016-2019

DIPENDENTI DI RUOLO							
DIR				P.O.			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16	al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
19	19	19	18	48	48	48	40
DIPENDENTI DI RUOLO							
ALTRI				TOTALI			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16	al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
1.013	1.016	1.013	941	1.080	1.083	1.080	992

TEMPI DETERMINATI e CNT			
TOTALI			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
98	91	108	97

CO.CO.CO			
TOTALI			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
0	19	23	18

COMANDI			
TOTALI			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
9	10	8	9

TOTALE COMPLESSIVO (ruolo+t.d.+co.co.co.+ comandi)			
TOTALI			
al 31/12/19	al 31/12/18	al 31/12/17	al 31/12/16
1.187	1.203	1.219	1.116

PERSONALE al 01/11/2020					
Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO	Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO
3^ A	19	16	7^ D	313	275
4^ B1	55	45	8^	88	86
5^ B3	35	30	8^Sta.	8	2
6^ C	664	595	Dir.	28	19
TOTALE			1210		1068

Spesa di personale

	Previsone assestata 2020	Previsone 2021
Spese redditi da lavoro dipendente	45.418.127,74	43.976.328,86
<i>Fpv redditi lavoro dipendente</i>	2.636.247,90	2.150.631,00
Spese incluse in acquisto beni e servizi	872.652,34	689.343,84
<i>Fpv acquisto beni e servizi</i>	-	-
Spese incluse in trasferimenti	5.300,00	9.300,00
Spese incluse in rimborsi	232.171,47	107.652,00
Irap	2.529.997,54	2.249.287,14
<i>Fpv Irap</i>	144.139,67	133.779,00
Totale	51.838.636,66	49.316.321,84
Fondo rinnovi contrattuali	1.341.197,79	100.000,00
Totale complessivo spese personale	53.179.834,45	49.416.321,84
<i>Fpv anno prec. a valere anno suc.</i>		2.780.387,57
<i>Fpv anni successivi</i>	- 2.780.387,57	- 2.284.410,00
Totale spesa di personale di competenza dell'anno	50.399.446,88	49.912.299,41

La previsione 2021 dei redditi da lavoro dipendente tiene conto della spesa relativa al trattamento accessorio e premiante finanziato nel 2020 e coperto con il fondo pluriennale vincolato.

La spesa dell'anno 2021 è riferita a n. 1210 unità di personale di ruolo e a tempo determinato (con le decurtazioni stimate in relazione ai pensionamenti conosciuti e alle assunzioni deliberate) riconducendo il personale ad unità uomo/anno secondo le indicazioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato. Di queste, n. 103 unità (uomo/anno) sono riferite a personale a tempo determinato (trimestrali, insegnanti di scuola materna e educatori di asilo nido) e n. 18 unità sono relative al personale docente di ruolo presso dell'Accademia di Belle Arti, al personale dirigente incaricato ai sensi degli art. 108 e 110 del D. Lgs. 267/00, ai collaboratori di cui all'art. 90 del medesimo decreto, nonché al personale comandato presso il Comune

2.2.10 VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA - EQUILIBRIO DI BILANCIO

In relazione al quadro normativo vigente si ripropone anche per il triennio prossimo a modalità del pareggio già adottata per il 2020 che prevede il vincolo di garantire, in sede di rendiconto, un risultato di competenza non negativo, quale saldo fra le entrate (Tit.da 1 a 6) e le spese (Tit.da 1 a 4), contabilizzando fra le entrate anche gli avanzi di amministrazione applicati, il fondo pluriennale vincolato e le eventuali entrate da mutui e prestiti.

Tale meccanismo ha ricondotto alla sola contabilità del bilancio il governo degli equilibri della gestione contabile abbandonando il c.d. doppio binario, in base al quale gli enti, oltre a dover garantire l'equilibrio complessivo di tutte le voci di bilancio, erano assoggettati a regole ulteriori finalizzate a limitare l'impatto delle proprie gestioni sui saldi di finanza pubblica.

Ai fini del rispetto dei vincoli di finanza pubblica l'ente sarà, pertanto, considerato in "equilibrio" (e quindi in pareggio) se, a rendiconto, garantirà un risultato di competenza non negativo, determinato dal prospetto degli equilibri di bilancio, nell'allegato 10 al Dlgs 118/2011.

A livello previsionale non è previsto alcun vincolo particolare, anche perché è già applicabile nel nostro ordinamento l'obbligo di approvare il bilancio in pareggio tra entrate e spese, secondo quanto previsto dall'articolo 162 del Tuel e dal principio contabile allegato 4/2.

Come già accennato, nella determinazione del nuovo equilibrio di finanza pubblica, concorrono, oltre al complesso delle entrate (primi 6 titoli) e delle spese (primi 4 titoli) le seguenti voci:

- a) il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, a prescindere dalla fonte di finanziamento;
- b) l'avanzo e il disavanzo di amministrazione;

In attesa di eventuali aggiornamenti normativi che potranno essere proposti nel disegno di legge di bilancio per il 2021, si rappresentano gli equilibri di bilancio per il triennio 2021-2023 in relazione ai valori iscritti nello schema del bilancio di previsione 2021/2023.

EQUILIBRIO DI BILANCIO

	Obiettivo 2021	Obiettivo 2022	Obiettivo 2023
Avanzo amm, utilizzato			
Fondo plur.entrata	+3.501.356	+2.349.656	+2.313.194
Totale Entrate	+290.464.774	+225.022.244	+187.524.408
Totale Spese	--293.966.130	-227.371.900	-189.837.602
Saldo netto	0	0	0

Fra i vincoli di finanza pubblica sono da ricomprendere anche la riduzione del debito commerciale 2020 rispetto al 2019 ed il rispetto dell'indicatore di tempestività dei pagamenti per i quali l'eventuale mancato rispetto produrrebbe il rischio di dover costituire un accantonamento a titolo di fondo di garanzia per debiti commerciali da iscrivere nel bilancio 2021.

Tali parametri vengono monitorati costantemente per garantire le loro risultanze a fine esercizio all'interno dei limiti di legge.

3. OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 RACCORDO OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONE

PROGRAMMA STRATEGICO		MISSIONE	
1	TERRITORIO E AMBIENTE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
		2	GIUSTIZIA
		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
		10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
		11	SOCCORSO CIVILE
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
		13	TUTELA DELLA SALUTE
		14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'
		17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE
2	WELFARE	6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
		8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
		13	TUTELA DELLA SALUTE
3	SVILUPPO ECONOMICO	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
		7	TURISMO
		14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'
		15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE
		16	AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA
		17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE
4	SCUOLA COME RISORSA	4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
		6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
		15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

PROGRAMMA STRATEGICO			MISSIONE
5	PARTECIPAZIONE, INTEGRAZIONE E SICUREZZA	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
		3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
		4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
		5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
		19	RELAZIONI INTERNAZIONALI
6	CULTURA	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
		5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI
7	UN'AMMINISTRAZIONE EFFICIENTE E LE SUE PARTECIPATE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
		9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
		12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
		19	RELAZIONI INTERNAZIONALI
		20	FONDI E ACCANTONAMENTI
		50	DEBITO PUBBLICO
		60	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

3.2 – QUADRO GENERALE DEGLI IMPEGHI PER PROGRAMMA

Programma n.		2021
10. TERRITORIO E AMBIENTE	Spese correnti Consolidate	64.173.504,87
	Di sviluppo	383.027,00
	Spese per investimento	58.024.711,24
	Totale	122.581.243,11
20. WELFARE	Spese correnti Consolidate	23.956.074,17
	Di sviluppo	196.731,00
	Spese per investimento	9.707.335,57
	Totale	33.860.140,74
30. SVILUPPO ECONOMICO	Spese correnti Consolidate	4.406.488,87
	Di sviluppo	106.717,00
	Spese per investimento	33.200,00
	Totale	4.546.405,87
40. SCUOLA COME RISORSA	Spese correnti Consolidate	38.449.990,78
	Di sviluppo	144.863,00
	Spese per investimento	7.836.500,00
	Totale	46.431.353,78
50. PARTECIPAZIONE, INTEGRAZIONE E SICUREZZA	Spese correnti Consolidate	21.040.248,99
	Di sviluppo	866.701,00
	Spese per investimento	398.000,00
	Totale	22.304.949,99
60. CULTURA	Spese correnti Consolidate	10.411.268,02
	Di sviluppo	103.556,00
	Spese per investimento	5.907.200,00
	Totale	16.422.024,02
70. UN'AMMINISTRAZIONE EFFICIENTE E LE SUE PARTECIPATE	Spese correnti Consolidate	70.809.245,99
	Di sviluppo	590.589,00
	Spese per investimento	1.420.177,47
	Totale	72.820.012,46
TOTALI	Spese correnti Consolidate	233.246.821,69
	Di sviluppo	2.392.184,00
	Spese per investimento	83.327.124,28
	Totale	318.966.129,97

3.3 DESCRIZIONE PROGRAMMI E SCELTE STRATEGICHE

DA REALIZZARE

Indirizzo strategico

1 - Territorio e Ambiente

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

Il Comune di Ravenna si è da tempo dotato degli strumenti urbanistici previsti dalla legge regionale vigente (il PSC approvato il 27 febbraio 2007; il RUE approvato il 28 luglio 2009; nonché il POC 2010/2015 e i POC tematici Logistica e Darsena (ormai giunti alla loro scadenza quinquennale). Tuttavia le profonde modifiche che nell'ultimo decennio sono intervenute negli scenari nazionali ed internazionali e nel contesto socio economico, ed in particolare la crisi perdurante, di natura strutturale, che ha fatto sentire i suoi effetti negativi anche in un territorio ad elevato livello di sviluppo quale il nostro, hanno reso evidente l'esigenza di delineare una nuova visione di città, proponendo forti alternative nel modo di immaginarla, costruirla e gestirla. In questo mandato l'Amministrazione si è posta pertanto l'obiettivo di rivedere tutta la pianificazione urbanistica comunale in modo significativo ed innovativo, quale strumento strategico volto a delineare un nuovo modello di sviluppo ed una nuova visione di città basata su due concetti in particolare: "il diritto alla città" e la "città come bene comune", nella consapevolezza che la pianificazione urbanistica è un aspetto fondamentale per favorire e promuovere il benessere ed il progresso della comunità.

In tale direzione la nuova pianificazione vuole essere luogo di scelte strategiche di lungo periodo, utile a soddisfare i bisogni collettivi, nel rispetto dell'integrità fisica e dell'identità culturale del territorio, pianificazione innovativa che tenga in considerazione e coniughi in modo equilibrato e durevole le esigenze di sviluppo con le politiche di tutela del territorio e del paesaggio, il recupero dell'edificato, la qualità edilizia, la riqualificazione energetica e la massima efficienza dei sistemi di consumo delle risorse naturali, la sicurezza in tutte le sue accezioni, la sostenibilità ambientale e sociale.

La nuova pianificazione intende conservare e valorizzare le risorse peculiari e uniche del territorio (dal Porto, alle zone di interesse turistico, fino alle aree di interesse naturalistico) quali asset strategici per lo sviluppo del territorio, a migliorare la qualità urbana del litorale, delle periferie e del forese, nonché a garantire maggiore attenzione al verde ed agli spazi pubblici per promuovere una maggiore qualità della città pubblica. Si intende altresì valorizzare a più ampio raggio il ruolo progettuale della pianificazione urbanistica, come strumento capace di attivare investimenti pubblici e privati ed attivare in parallelo politiche di più ampio respiro, quali la ricerca di finanziamenti nazionali e comunitari per attrarre risorse aggiuntive, per favorire in particolare la riqualificazione urbana.

Il processo di revisione della pianificazione comunale dovrà tenere conto del quadro normativo di riferimento che va delineandosi: la nuova legge urbanistica regionale (L.R. 24/2017), così come il Disegno di Legge nazionale sul "Contenimento del consumo del suolo e riuso del suolo edificato", puntano su una pianificazione innovativa, orientata a promuovere ed incentivare il riuso e la rigenerazione del territorio già urbanizzato e alla fortissima riduzione del consumo di suolo.

Partendo da tali assunti l'AC, in attuazione alle linee di indirizzo assunte approvate con delibera di C.C. n. 170567/153 del 29/11/2016, sta redigendo una variante generale al PRG 2003, volta a perseguire con il nuovo PUG (previsto dall'art. 31 della L.R. 24/2017) il modello di sviluppo ed il concetto di città sopra delineati, in coerenza con i più recenti e innovativi orientamenti pianificatori nazionali e regionali. Nell'ambito del regime transitorio previsto dalla Legge Regionale per l'assunzione da parte della Giunta della proposta di PUG, l'AC ha provveduto, al fine di dare continuità al processo di pianificazione, a redigere il 2° POC (approvato con Deliberazione di C.C. n. 135845/87 del 19/07/18 ed entrato in vigore il 22/08/18 con la pubblicazione sul BUR), dopo la scadenza del vecchio strumento operativo avvenuta il 30 marzo 2016. Il 2° POC è stato redatto in conformità col PSC vigente, tenendo a riferimento le linee di indirizzo sopra richiamate e sono state altresì redatte le contestuali varianti al RUE e al piano di zonizzazione acustica conseguenti alle scelte operate nel nuovo POC.

Per perseguire il nuovo modello di sviluppo territoriale sopra delineato costituiscono altresì obiettivi strategici che si intendono perseguire come prioritari nel presente mandato la riqualificazione urbana (Darsena, città e centro storico) e la riqualificazione dei lidi e del forese. Si è provveduto in particolare ad approvare, in anticipazione alle scelte del futuro PUG ed in risposta all'apposito bando regionale, la "Strategia per la Rigenerazione Urbana" (Del. G.C. 526 del 11/9/18) oltre al progetto preliminare di un primo intervento per la "desigillazione" e la restituzione alla fruibilità pubblica dell'area della ex Caserma "Dante Alighieri" recentemente pervenuta in proprietà al Comune di Ravenna (Del. G.C. 527 del 11/9/18). Questo intervento, il cui cantiere è da tempo avviato, è il primo di una serie individuata

dal documento strategico che guiderà le prossime scelte di intervento pubblico (e privato) nel centro urbano del capoluogo in modo da garantire un percorso efficace nel raggiungimento del primario obiettivo della rigenerazione urbana della città di Ravenna.

Per quanto riguarda la riqualificazione urbana della Darsena di città, si opererà sia promuovendo ulteriori interventi di riuso ed iniziative che contribuiscano nel brevissimo periodo a vivacizzare il quartiere, sia ponendo le basi per l'attuazione da parte dei privati dei piani di riqualificazione previsti dal POC che non hanno ad oggi avuto corso in ragione dei rilevanti costi di infrastrutturazione (sistema fognario), della grave crisi economica e della carenza di risorse pubbliche. A tal fine si segnala la stipula, tra il nostro Comune e la Presidenza del Consiglio dei Ministri (in data 18/12/2017) della convenzione di cui al *"Bando per la presentazione di progetti per la predisposizione del Programma Straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia"* (DPCM 25/05/2016) relativa al progetto "Ravenna in Darsena: in mare in piazza" composto da 12 interventi (pubblici e privati) strategicamente ed univocamente finalizzati al decollo della più complessiva riqualificazione/riconversione urbana della darsena di città. A seguito della L. 21/9/2018 n. 108 *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 luglio 2018, n. 91, recante proroga di termini previsti da disposizioni legislative"* in data 28/05/2019 la Corte dei Conti ha registrato l'aggiornamento della Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (firmata il 21/3/19) che rimodula la tempistica di attuazione degli interventi ma che ne mantiene in essere il finanziamento.

Inoltre, per eliminare la cesura che oggi divide la Darsena dal centro storico, si vuole avviare il progetto per il riassetto funzionale della zona della stazione ferroviaria, per una sua piena rivitalizzazione, connettendola finalmente alla Darsena di città. Al fine di procedere all'affidamento mediante procedura ad evidenza pubblica dell'ideazione di tale intervento nel 2018 è stato firmato con gli Enti interessati uno specifico Addendum al protocollo preliminare d'intesa fra Comune di Ravenna, Regione Emilia Romagna, RFI, FS-Sistemi Urbani e Autorità Portuale di Ravenna sottoscritto il 24.09.2009 e successivamente integrato il 24/01/2013 (Approvato in G.C. con Del. n° 104 del 27/02/2018). Il concorso di idee è stato pubblicato nell'ottobre del 2020.

A questo si aggiungeranno molteplici interventi pubblici di riqualificazione e ristrutturazione di vie e piazze delle città, del forese e dei Lidi. In particolare si segnala il progetto organico per la riqualificazione delle aree retrostanti agli stabilimenti balneari di tutti i Lidi, con contestuale creazione di percorso pedo-ciclabile, per il quale è stato concluso il procedimento relativo al concorso di progettazione e si stanno sviluppando i diversi stralci realizzativi.

La riqualificazione dei Lidi terrà conto degli esiti del percorso partecipato con soggetto specializzato e con il coinvolgimento degli stakeholders (a partire dagli operatori turistici) volto ad identificare una specifica vocazione per ogni Lido (si veda l'obiettivo operativo *"Ravenna città d'arte, i lidi, ambiente e natura: innovare l'offerta turistica"* all'Indirizzo Strategico *"Sviluppo Economico"*).

Grande attenzione sarà altresì dedicata alla conservazione e alla valorizzazione delle importanti risorse naturali di cui è ricco il nostro territorio: il mare, le coste, i fiumi, i boschi, le zone umide, le diversificate aree di interesse naturalistico comprese in gran parte nel Parco regionale del Delta del Po.

Dopo l'approvazione da parte della Regione del Piano di stazione della Pineta San Vitale e Piassasse di Ravenna, si intende al riguardo: lavorare in concerto con gli altri Comuni del territorio del Parco e con la Regione, per rafforzare le strutture del Parco, tutelare e ampliare le aree di valore ambientale, implementarne la conoscenza, dare una risposta amministrativa rapida e valorizzare tutte le potenzialità del territorio; rilanciare la candidatura delle aree tutelate di Ravenna, oltre a Cervia, Alfonsine e Argenta, a entrare nel riconoscimento MAB UNESCO del Parco del Delta, già ottenuto per la parte veneta e ferrarese; partecipare insieme al Parco del Delta alla presentazione di un progetto europeo LIFE Nature che punti a un forte intervento strutturale sulle Pinete di Ravenna, anche mediante strategie innovative di gestione forestale; gestire, coordinare ed attuare il progetto LIFE Climate Action per l'ottimizzazione della gestione delle acque dolci nella stazione Pineta San Vitale e Piassasse di Ravenna, qualora venga finanziato dall'Unione Europea; coordinare e dare impulso, in accordo con il Parco del Delta, alla neo-assegnata gestione della fruizione di Punta Alberete e Valle della Canna e definire un piano di gestione della Piassassa della Baiona, che punti a una valorizzazione complessiva di tutto il comparto; favorire la nascita e lo sviluppo di nuove forme d'imprenditoria qualificata per la valorizzazione del turismo *slow*, tramite una politica finalizzata a creare eventi, definire nuovi percorsi, far conoscere i luoghi del territorio, valorizzare prodotti di nicchia, ecc.; attivare il percorso di riconoscimento della prima Area Marina Protetta della regione Emilia-Romagna nella zona antistante alla Foce del Bevano promuovendo le necessarie ricerche scientifiche e candidando eventualmente un programma europeo LIFE Environmental Governance per trovare i finanziamenti necessari; strutturare "Contratti di

Fiume", utili per regolamentare e organizzare tutte le attività che di fatto già si svolgono lungo le vie d'acqua, coinvolgendo tutti gli enti che legiferano e gestiscono i fiumi, gli *stakeholder* e i cittadini. Verrà seguito il percorso avviato per la richiesta di Fondi Feamp al Ministero Politiche Agricole, per la realizzazione di progetti relativi alla riqualificazione e valorizzazione della Pialassa Baiona.

In ambito ambientale si affronterà anche il tema della tutela e protezione della costa quale priorità fondamentale per la difesa del nostro territorio soggetto a fenomeni di: subsidenza, erosione, ingressione marina, nonché a problematiche di natura idrogeologica, criticità ulteriormente amplificate dall'entità della fascia costiera del territorio comunale, che si estende per oltre 37 km e sulla quale sono insediate 9 località balneari.

Si darà pertanto attuazione ad un piano straordinario di azioni dirette alla difesa degli ecosistemi e degli insediamenti antropici provvedendo alla difesa degli abitati mediante la realizzazione sia di opere dirette che di interventi finalizzati alla ricostruzione della spiaggia, quale elemento prioritario per lo smorzamento delle mareggiate dando continuità alle attività e agli interventi intrapresi anche tramite i finanziamenti di cui all'Accordo di collaborazione sottoscritto con ENI SpA.

In parallelo alla revisione degli strumenti di pianificazione urbanistica è stato approvato nel gennaio 2019 il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile quale atto di pianificazione strategico complementare a quello urbanistico, il cui comune obiettivo è lo sviluppo della città basata sui due concetti di "diritto alla città" e la "città come bene comune".

Tale ambito strategico si orienta ad un differente modo di concepire la sostenibilità del trasporto nella convinzione che sostenibile debba declinarsi nei tre concetti più profondi di sostenibilità economica, sociale e ambientale. A tale proposito sarà inevitabile riferirsi agli strumenti sovra ordinati della pianificazione regionale che segnano traguardi e obiettivi con il Piano Aria Integrato Regionale e il Piano Regionale Integrato dei Trasporti (oggi adottato).

Per questi motivi si sta completando la dotazione degli strumenti di pianificazione della mobilità, mediante l'approvazione del Piano dell'Accessibilità Urbana (PAU), piano di settore del più generale Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA) e l'aggiornamento del Piano della Mobilità Ciclistica rendendolo capace di recepire ogni collegamento urbano ed extraurbano e con i territori limitrofi, determinando le priorità per gli interventi che debbano rendere i percorsi ciclabili sicuri e utili, per favorire forme di collegamento con le frazioni per gli spostamenti casa – scuola e casa - lavoro, oltre al miglioramento dell'accessibilità al centro storico e ponendo particolare attenzione per il ciclo-escursionismo con percorsi di forte valore culturale paesaggistico e percorsi cittadini, in sinergia con gli uffici di promozione turistica, valorizzando Ravenna come meta ideale per il Cicloturismo anche nei periodi di bassa stagione.

Inoltre si ritiene di rilevante importanza l'obiettivo di aggiornare periodicamente il PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano) quale strumento di monitoraggio del PUMS.

Incentivare la mobilità elettrica mediante l'installazione di ulteriori punti, anche fast, di ricarica dei veicoli elettrici adattandolo ad esigenze che possano in futuro riguardare le biciclette a pedalata assistita (e-bike).

Sempre in relazione alle nuove indicazioni degli strumenti regionali di pianificazione della mobilità e della qualità ambientale, dotare la città di una nuova regolamentazione per l'accesso alle zone profonde della città uniformando e razionalizzando le zone a traffico limitato, in particolare per orari e contrassegni con riguardo alle nuove esigenze generali della mobilità sostenibile tenendo conto delle varie categorie di veicoli e di soggetti; pianificare lo sviluppo della sosta ai margini del centro storico tale da poter soddisfare contemporaneamente l'accesso veloce, l'intermodalità e le sempre crescenti esigenze dei residenti; migliorare i sistemi telematici di ottenimento dei permessi, dei contrassegni e di pagamento della sosta; ottimizzare il servizio di trasporto pubblico verificando i bisogni, per potenziare il collegamento con le zone più esterne del territorio anche tramite una riqualificazione qualitativa degli impianti di fermata (paline e pensiline), aggiornando ed adeguando i piani di trasporto pubblico locale e trasporto scolastico.

Una priorità per il territorio è il potenziamento e l'ottimizzazione dei collegamenti ferroviari con Bologna e lungo l'asse costiero; risulta altrettanto importante potenziare i collegamenti viari e ferroviari del porto (si veda anche Obiettivo Strategico 3.01 "Il porto: un'opportunità di sviluppo per la città" e l'Obiettivo operativo 3.01.01 "Strategie per la competitività del porto").

Di primaria importanza risultano altresì i collegamenti viari che necessitano sia di nuove opere, fra le quali si individuano in primis la nuova tangenziale della città e la connessione carrabile e ferroviaria tra destra e sinistra canale Candiano, sia di rilevanti interventi di adeguamento e manutenzione straordinaria, con particolare riferimento alla viabilità statale il tutto mediante l'attuazione di sinergie con i vari Enti preposti alla programmazione, attuazione e gestione delle specifiche infrastrutture

Parimenti strategico sarà operare sul fronte della tutela e conservazione del patrimonio infrastrutturale comunale pubblico (stradale, viabilistico, impiantistico ed edilizio: scolastico, monumentale, sportivo, ecc.) basata su una corretta pianificazione e programmazione dell'attività manutentiva che si fonda sia sulla conoscenza e sul monitoraggio continuo dello stato di conservazione di tale rilevante patrimonio pubblico, sia sull'analisi tecnica e conseguente determinazione della tipologia, della severità e delle cause degli ammaloramenti, per poi sostanzarsi in specifiche efficaci ed efficienti progettazioni.

Si darà quindi attuazione ad una molteplicità di interventi di conservazione e manutenzione (sia essa di tipo ordinario, straordinario, conservativo, funzionale, ecc.), nonché di rifunzionalizzazione, di adeguamento normativo, di miglioramento sismico delle strutture, di restauro, di efficientamento energetico degli edifici e degli impianti, al fine di ottimizzare i costi di esercizio e manutenzione, nonché dare risposta alle esigenze dell'utenza, il tutto sulla base delle priorità individuate e delle risorse finanziarie disponibili.

Particolare attenzione sarà inoltre dedicata al tema della tariffazione dei rifiuti e della raccolta differenziata ed a sviluppare e diffondere una cultura sostenibile e ad iniziative di educazione ambientale.

Assessori di riferimento

- GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI
- FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE
- ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigenti di riferimento

- MASSIMO CAMPRINI
- ANNA FERRI
- LUCA LEONELLI
- VALENTINO NATALI
- STEFANO RAVAIOLI
- MARA RONCUZZI

Obiettivo strategico

1.01 - Riduzione del consumo di suolo e rigenerazione urbana

La nuova legge urbanistica regionale (n°24/2017) punta su una pianificazione volta alla fortissima riduzione del consumo di suolo ed è orientata prevalentemente a promuovere ed incentivare il riuso e la rigenerazione del territorio già urbanizzato.

Contestualmente, di fronte ad una crisi perdurante; di natura strutturale, appare sempre più evidente l'esigenza di delineare una nuova visione di città, proponendo forti alternative nel modo di immaginarla, costruirla e gestirla. Occorre pensare ad un nuovo modello di sviluppo e a due concetti in particolare: "il diritto alla città" e la "città come bene comune". Il "diritto alla città" è l'aspirazione collettiva di giustizia sociale e di uguaglianza rispetto a condizioni di partenza differenti e alla qualità urbanistica e ambientale data; la "città bene comune" è la necessità che la città sia considerata bene di tutti e debba pertanto essere il prodotto di progettazione e costruzione comune.

Partendo dai due assunti sopra delineati il Piano Urbanistico Generale (PUG) previsto dalla L.R. 24/2017, che l'AC, previo incarico esterno, sta redigendo dovrà costituire continuità e innovazione del processo di pianificazione comunale e porsi quale Piano della salvaguardia (dei suoli inedificati) e della rigenerazione (dei suoli già edificati).

Le scelte progettuali del PUG, per effetto delle linee di indirizzo anticipate con delibera di C.C. n. 170567/153 del 29/11/2016, sono fondate sul principio della limitazione drastica del consumo di suolo (consistente riduzione del dimensionamento del PRG 2003) e sul riuso/rigenerazione del patrimonio edilizio esistente con eventuale densificazione dei tessuti esistenti; promuovendo uno sviluppo attento alle esigenze sociali, attuando politiche di tutela del suolo volte al recupero dell'edificato, alla qualità edilizia, alla riqualificazione energetica e la massima efficienza dei sistemi di consumo di energia e acqua, alla sicurezza sismica, alla sostenibilità ambientale (anche con l'impiego di materiali nuovi), alla tutela del paesaggio, all'incremento della resilienza e alla messa in sicurezza del territorio.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 1.01.01. Revisione ed innovazione degli strumenti urbanistici

2017 - 2021

Obiettivo strategico

1.02 - Riqualficazione Urbana

Al fine di perseguire un nuovo modello di sviluppo territoriale basato sulla riqualficazione e rigenerazione del territorio urbanizzato, in coerenza con i recenti orientamenti pianificatori emersi dal nuovo quadro normativo regionale e nazionale, si intendono perseguire come obiettivi prioritari la riqualficazione urbana (Darsena, città e centro storico) e la riqualficazione dei lidi e del forese.

In primo luogo si intende perseguire con determinazione la riqualficazione urbana della Darsena di città, sia favorendo e promuovendo ulteriori interventi di riuso ed iniziative che contribuiscano nel brevissimo periodo a vivacizzare il quartiere, sia seguendo con particolare attenzione lo sviluppo attuativo dei comparti che, nonostante le difficoltà come i rilevanti costi di infrastrutturazione e la perdurante crisi del settore immobiliare acuita dalla pandemia, hanno presentato il PUA prima della scadenza del POC Darsena (marzo 2020). Sarà inoltre premura dell'Amministrazione, in attesa dell'entrata in vigore del PUG, percorrere utilizzare tutti gli strumenti amministrativi (es. Accordi di programma) qualora si prospettassero ipotesi di sviluppo di particolare interesse pubblico.

Inoltre, per eliminare la cesura che oggi divide la Darsena dal centro storico è stato avviato il Concorso di idee per il riassetto funzionale della zona della stazione ferroviaria, per una sua piena rivitalizzazione, connettendola finalmente alla Darsena di città, in attuazione al protocollo preliminare d'intesa fra Comune di Ravenna, Regione Emilia Romagna, RFI, FS-Sistemi Urbani e Autorità Portuale di Ravenna sottoscritto il 24.06.2009, integrato con atto sottoscritto in data 24/01/2013 ed implementato con l'addendum firmato nel 2018, pur nella consapevolezza che il progetto necessita di ingenti risorse che non possono essere reperite soltanto a livello locale.

A questo si aggiungeranno molteplici interventi pubblici di riqualficazione e ristrutturazione di vie e piazze delle città, del forese e dei Lidi ed il progetto organico per la riqualficazione delle aree retrostanti agli stabilimenti balneari di tutti i Lidi, sviluppato sulle idee dei vincitori del concorso di progettazione tenutosi nel 2018.

La riqualficazione dei Lidi terrà conto anche degli esiti del percorso partecipato con soggetto specializzato e con il coinvolgimento degli stakeholders (a partire dagli operatori turistici) volto ad identificare una specifica vocazione per ogni Lido (si veda l'obiettivo operativo "*Ravenna città d'arte, i lidi, ambiente e natura: innovare l'offerta turistica*" all' Indirizzo Strategico "*Sviluppo Economico*").

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 1.02.01. La qualità urbana (Darsena, città e centro storico)
- 1.02.02. Riqualficazione dei lidi e del forese

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

1.03 - Le aree naturali

Gli obiettivi prioritari sono la conservazione e la valorizzazione delle importanti risorse naturali di cui è ricco il nostro territorio: il mare, le coste, i fiumi, i boschi, le zone umide, le diversificate aree di interesse naturalistico comprese in gran parte nel Parco regionale del Delta del Po.

Dopo l'approvazione da parte della Regione del Piano di stazione della Pineta San Vitale e Piallasce di Ravenna, si intende al riguardo: lavorare in concerto con gli altri Comuni del territorio del Parco e con la Regione, per rafforzare le strutture del Parco, tutelare e ampliare le aree di valore ambientale, implementarne la conoscenza, dare una risposta amministrativa rapida e valorizzare tutte le potenzialità del territorio; rilanciare la candidatura delle aree tutelate di Ravenna, oltre a Cervia, Alfonsine e Argenta, a entrare nel riconoscimento MAB UNESCO del Parco del Delta, già ottenuto per la parte veneta e ferrarese; partecipare insieme al Parco del Delta alla presentazione di un progetto europeo LIFE Nature che punti a un forte intervento strutturale sulle Pinete di Ravenna, anche mediante strategie innovative di gestione forestale; gestire, coordinare ed attuare il progetto LIFE Climate Action per l'ottimizzazione della gestione delle acque dolci nella stazione Pineta San Vitale e Piallasce di Ravenna, qualora venga finanziato dall'Unione Europea; coordinare e dare impulso, in accordo con il Parco del Delta, alla neo-assegnata gestione della fruizione di Ponte Alberete e Valle della Canna e definire un piano di gestione della Piailassa della Baiona, che punti a una valorizzazione complessiva di tutto il comparto; favorire la nascita e lo sviluppo di nuove forme d'imprenditoria qualificata per la valorizzazione del turismo *slow*, tramite una politica finalizzata a creare eventi, definire nuovi percorsi, far conoscere i luoghi del territorio, valorizzare prodotti di nicchia, ecc.; attivare il percorso di riconoscimento della prima Area Marina Protetta della regione Emilia-Romagna nella zona antistante alla Foce del Bevano promuovendo le necessarie ricerche scientifiche e candidando eventualmente un programma europeo LIFE Environmental Governance per trovare i finanziamenti necessari; strutturare "Contratti di Fiume", utili per regolamentare e organizzare tutte le attività che di fatto già si svolgono lungo le vie d'acqua, coinvolgendo tutti gli enti che legiferano e gestiscono i fiumi, gli *stakeholder* e i cittadini. Verrà seguito il percorso avviato per la richiesta di Fondi Feamp al Ministero Politiche Agricole, per la realizzazione di progetti relativi alla riqualificazione e valorizzazione della Piailassa Baiona.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 1.03.01. Il Parco del Delta ed altre aree naturalistiche - Aree Verdi
- 1.03.02. Area Marina Protetta e contratti di fiume

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

1.04 - Politiche volte alla protezione del territorio

La tutela e la protezione della costa rappresentano una priorità fondamentale per la difesa del nostro territorio che costituisce un sistema delicato e fragile soggetto a fenomeni di: subsidenza, erosione, ingressione marina, nonché a problematiche di natura idrogeologica, ulteriormente amplificato dall'entità della fascia costiera del territorio comunale, che si estende per oltre 37 km e sulla quale sono insediate 9 località balneari.

Trattasi pertanto di un territorio vasto che risente fortemente dell'azione del mare e delle dinamiche meteo marine, soggetto a ingenti fenomeni erosivi e caratterizzato da un progressivo arretramento della linea di riva, con conseguente diminuzione della spiaggia attiva, questa situazione ha fatto sì che le mareggiate tendano a dissipare la loro energia sempre più vicino agli abitati.

Si rende pertanto necessaria la messa in campo di azioni dirette alla difesa degli ecosistemi e degli insediamenti antropici provvedendo alla difesa degli abitati mediante la realizzazione sia di opere dirette che di interventi finalizzati alla ricostruzione della spiaggia, quale elemento prioritario per lo smorzamento delle mareggiate dando continuità alle attività e agli interventi intrapresi anche tramite i finanziamenti di cui all'accordo di collaborazione sottoscritto con ENI SpA.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 1.04.01. Azioni volte alla protezione del territorio

2017 - 2021

Obiettivo strategico

1.05 - Acqua: bene pubblico essenziale

Il Servizio Idrico in Romagna è basato su un forte ruolo pubblico nella programmazione degli investimenti, nella determinazione della tariffa e nel controllo dei risultati, mentre ha affidato a società specializzate la gestione operativa del servizio.

Esistono ruoli distinti e complementari per Romagna Acque, "La Società delle Fonti" (fornitore all'ingrosso) ed HERA (gestore del SII a valle della produzione della risorsa). In particolare, Romagna Acque è una realtà all'avanguardia, caso peculiare e unico di soggetto a totale capitale pubblico vincolato degli enti locali che, oltre alla proprietà, esercita anche la gestione integrata di tutte le principali fonti di produzione idrica a usi civili, sostanzialmente sull'area vasta romagnola, gestione al tempo stesso efficiente dal punto di vista operativo e solida nel garantire le risorse per gli investimenti necessari (e la capacità di realizzarli concretamente).

A ciò si aggiunge, fra le operazioni strategiche compiute nel tempo, la costituzione di società patrimoniali (degli asset) che garantiscono la proprietà completamente pubblica delle reti e degli impianti afferenti il servizio idrico.

In Romagna esiste dunque un modello coerente con i principi fondamentali (proprietà-controllo-gestione delle fonti) associati all'idea di "acqua pubblica" ed è importante procedere ad ulteriori razionalizzazioni senza retrocedere da percorsi industriali già fatti, riducendo il numero complessivo delle società e rafforzando la possibilità di realizzazione di nuovi investimenti con impatti tariffari calmierati.

Si promuove dunque l'ulteriore evoluzione di Romagna Acque nell'unica società romagnola detentrica degli asset idrici, cioè proprietaria delle reti e degli impianti funzionali al servizio idrico, protagonista degli investimenti nell'intera filiera del servizio idrico in tutto il territorio romagnolo, pur considerando che si tratta di un percorso non semplice di area vasta.

Non si individuano azioni dirette dell'ente, ma azioni di propulsione, sollecitazione nelle quali è fondamentale l'impulso politico in particolare all'interno degli organi di governo della società partecipata Romagna Acque. Qualora maturino le condizioni per delineare obiettivi operativi si inseriranno nei documenti di pianificazione e programmazione per gli anni di riferimento.

Linee guida del Sindaco

Prerogative pubblicistiche relative alla programmazione degli investimenti, rafforzamento del ruolo esercitato dalla società pubblica delle fonti (in particolare nel settore infrastrutturale) rafforzamento controllo pubblico

Obiettivo strategico

1.06 - Una mobilità urbana più sostenibile

Tale Obiettivo Strategico è inserito nell'ambito di tematiche di più ampio respiro che l'Amministrazione Comunale intende affrontare quali: la salute pubblica, i cambiamenti climatici, la dipendenza dal petrolio, l'inquinamento atmosferico e acustico, etc.

In particolare nell'area urbana ed in quella industriale, i centri delle attività economiche in cui si concentra sempre più la popolazione e le attività commerciali, cercare di affrontare tutti questi temi e trovare delle soluzioni è una sfida complessa.

Per affrontare tale complessità e delineare un set soddisfacente di politiche ed azioni da intraprendere è necessario un sistema di pianificazione che preveda processi integrati, sostenibili e misurabili.

Il concetto di PUMS fa proprio il principio dell'approccio integrato e si basa sulla ricerca di un equilibrio nello sviluppo delle varie modalità di trasporto, incoraggiando al contempo l'utilizzo di quelle più sostenibili.

In particolare la mobilità è intesa come possibilità di consentire spostamenti sul territorio di persone e cose, ed è da un lato indicatore delle condizioni di progresso economico e civile, ma dall'altro produce inevitabili ricadute di carattere ambientale, di carattere sociale e sulla sicurezza della circolazione.

L'obiettivo strategico è diretto a proseguire e sviluppare l'azione di governo della mobilità al fine di migliorarne l'efficienza e la sostenibilità, nonché di offrire le migliori condizioni possibili di accessibilità, da attuarsi attraverso:

- Attività di pianificazione strategica;
- Analisi e programmazione delle azioni più efficaci ed efficienti per migliorare la sostenibilità del sistema;
- Analisi e programmazione delle azioni più efficaci ed efficienti per migliorare la sicurezza stradale;
- Analisi e programmazione delle azioni più efficaci ed efficienti per promuovere l'uso del trasporto pubblico;
- Le attività di monitoraggio della performance dei piani per poterne prevedere le azioni di correzione e di reindirizzamento verso gli obiettivi stabiliti

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|--|-------------|
| • 1.06.01. Gli strumenti di pianificazione della mobilità | 2017 - 2021 |
| • 1.06.02. Collegamenti, piste e percorsi ciclabili e il sistema della sosta | 2017 - 2021 |
| • 1.06.03. Il Trasporto Pubblico | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

1.07 - Collegamenti ferroviari e stradali

Una delle priorità per il territorio ravennate è il potenziamento e l'ottimizzazione dei collegamenti ferroviari con Bologna e lungo l'asse costiero; risulta altrettanto importante potenziare i collegamenti viari e ferroviari del porto sia al fine di aumentare il volume di merci trasportate su ferro, nonché per analizzare approfonditamente la fattibilità di delocalizzazione dello scalo merci cittadino (si veda anche Obiettivo Strategico 3.01 "Il porto: un'opportunità di sviluppo per la città" e l'Obiettivo operativo 3.01.01 "Strategie per la competitività del porto").

Tali azioni sono possibili solo attivando sinergie con i vari Enti preposti alla programmazione, attuazione e gestione delle specifiche infrastrutture. Al momento non sono cantierabili progetti di competenza comunale in quanto sono necessarie azioni di propulsione e sollecitazione nelle quali è fondamentale l'impulso politico. Qualora maturino le condizioni per delineare specifici obiettivi operativi, gli stessi verranno inseriti nei documenti di pianificazione e programmazione per gli anni di riferimento.

Di primaria importanza risultano altresì i collegamenti viari che necessitano sia di nuove opere, fra le quali si individuano in primis la nuova tangenziale della città e la connessione carrabile e ferroviaria tra destra e sinistra canale Candiano, sia di rilevanti interventi di adeguamento e manutenzione straordinaria, con particolare riferimento alla viabilità statale (S.S. 67 Via Classicana, S.S. 16 Adriatica, S.S. 309 Romea, ecc.), il tutto mediante l'attuazione di sinergie con i vari Enti preposti alla programmazione, attuazione e gestione delle specifiche infrastrutture. Anche per tali opere, al momento non sono cantierabili progetti di competenza comunale in quanto sono necessarie azioni di propulsione e sollecitazione nelle quali è fondamentale l'impulso politico. Qualora maturino le condizioni per delineare specifici obiettivi operativi, gli stessi verranno inseriti nei documenti di pianificazione e programmazione per gli anni di riferimento.

Con Deliberazione G.C 445 del 08.08.2017 è stato approvato lo Schema di "Protocollo d'Intesa per lo sviluppo del nodo ferroviario di Ravenna e l'ottimizzazione del traffico merci" che disciplina gli impegni che le Parti (RFI, Comune di Ravenna, Autorità di Sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale, Regione Emilia Romagna) assumono. Il Protocollo è stato sottoscritto dalle Parti in data 6 novembre 2017 ed è finalizzato all'individuazione degli interventi funzionalmente collegati allo sviluppo del nodo ferroviario di Ravenna ed alle relative fasi attuative, con l'obiettivo di giungere all'attuazione di quanto riportato nello specifico accordo.

In esecuzione del suddetto Protocollo il Comune di Ravenna, RFI, Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale e Regione Emilia-Romagna hanno completato la fase di analisi, studio e progettazione funzionale degli interventi infrastrutturali atti a supportare, nel breve, medio e lungo periodo, un potenziamento effettivo del sistema ferroviario merci a servizio dell'area portuale unitamente ad una riduzione delle manovre e dei transiti nello Scalo Merci Stazione del nodo di Ravenna.

La funzionalità del nodo di Ravenna, con specifico riferimento alle merci, potrà essere migliorata in relazione allo sviluppo della rete a servizio dell'area portuale, determinando benefiche ricadute sul trasporto ferroviario passeggeri e riducendo le interferenze con il sistema della viabilità urbana.

Linee guida del Sindaco

Potenziare collegamenti ferroviari con Bologna e lungo l'asse costiero, rivedere completamente il collegamento del porto su rotaia, delocalizzazione dello scalo merci cittadino.
Nuova tangenziale della città, manutenzione straordinaria Romea 309DIR, connessione ferroviaria e carrabile tra destra e sinistra canale Candiano

Obiettivo strategico

1.08 - Il Patrimonio Comunale: un patrimonio da tutelare e conservare

Il Comune di Ravenna è caratterizzato da un'estensione territoriale di 652,22 kmq e consta di un importante ed ampio patrimonio infrastrutturale pubblico (oltre 1000 km di strade di competenza comunale, circa 130 km di percorsi/piste ciclabili, oltre 38000 punti di pubblica illuminazione, 94 scuole comunali su 82 edifici scolastici, ulteriori 244 edifici pubblici, 256 ponti di luce maggiore di 2,5m con un totale di 386 campate che si sviluppano su una lunghezza di 4980 m ecc.). Le caratteristiche intrinseche del territorio comunale e le attività antropiche insediate, costituiscono importanti potenzialità, ma al contempo determinano elementi di criticità inerenti al perseguimento di una efficace ed efficiente gestione e conservazione di tale patrimonio che l'Amministrazione Comunale individua come proprio obiettivo strategico. La corretta gestione della rete stradale, della viabilità e della componente impiantistica (impianti di illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici) di competenza comunale, inteso come un unico e complesso sistema composto dalle infrastrutture stradali ed impiantistiche, nonché dagli assetti circolatori e dalla disciplina della circolazione, risulta di rilevante importanza in quanto tali aspetti incidono notevolmente sulla sicurezza stradale. Il processo relativo alla manutenzione di tale patrimonio (sia essa di tipo ordinario, straordinario, conservativo, funzionale, ecc.) dovrà ottimizzare le risorse finanziarie che verranno dedicate, sulla base delle priorità che saranno definite a fronte di una attenta ed oculata gestione della materia. Al fine di perseguire una corretta pianificazione e programmazione dell'attività manutentiva, risultano di fondamentale importanza sia la conoscenza ed il monitoraggio continuo dello stato di conservazione dell'intera rete stradale, sia l'analisi tecnica e la conseguente determinazione della tipologia, della severità e delle cause degli ammaloramenti, dando così attuazione ad efficaci ed efficienti interventi di conservazione e manutenzione. Per quanto riguarda i ponti di competenza comunale sono in corso verifiche più approfondite sulle strutture che presentano problematiche in modo da definire la programmazione dei necessari interventi di risanamento. In merito alla componente impiantistica, l'obiettivo è in primis diretto alla riqualificazione degli impianti obsoleti ed aventi un livello tecnologico tale da consentire un miglioramento del livello di illuminazione della città, consentendo inoltre il conseguimento degli obiettivi di risparmio energetico e di riduzione delle emissioni, il tutto compatibilmente con le risorse economiche disponibili. Sul versante degli impianti tecnologici la finalità è quella di sviluppare tecnologie innovative per rendere ed erogare servizi ad alto valore aggiunto, nonché costituire un efficace supporto all'azione delle forze dell'ordine. Relativamente all'edilizia pubblica comunale (scolastica, monumentale, sportiva, ecc.) l'obiettivo è quello di salvaguardare tale importante ed esteso patrimonio mediante la pianificazione e la realizzazione di adeguati interventi di manutenzione, conservazione, rifunzionalizzazione ed adeguamento normativo, nonché inerenti al miglioramento sismico delle strutture stesse attraverso una specifica programmazione che tenga conto delle esigenze dell'utenza e delle risorse finanziarie disponibili.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

• 1.08.01. Gestione e manutenzione della rete stradale e della viabilità comunale	2017 - 2021
• 1.08.02. Gestione e manutenzione del patrimonio edilizio comunale	2017 - 2021
• 1.08.03. Gestione, manutenzione ed efficientamento degli impianti comunali di illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici	2017 - 2021

Obiettivo strategico

1.09 - Smaltimento sostenibile

L'obiettivo prioritario è l'attivazione di progetti in via sperimentale con Hera ed Atersir in assenza di norme definite per la tariffazione dei rifiuti proporzionale alla produzione stessa ed in riduzione al conferimento differenziato.

Estensione ed ottimizzazione del sistema di raccolta rifiuti domiciliare a nuovi quartieri della città al fine di incentivare la riduzione dei rifiuti ed aumentare la quantità della raccolta differenziata. Progetti di educazione ambientali volti alla migliore gestione dei rifiuti in collaborazione con Hera con riduzione degli impatti generati dallo smaltimento dei rifiuti.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 1.09.01. Politiche per promuovere lo smaltimento sostenibile anche tramite la raccolta differenziata

2017 - 2021

3.4 - PROGRAMMA 10 - TERRITORIO E AMBIENTE

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	21.662.396,12
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	11.916.958,60
• Da istituzioni sociali private	0,00
• Da U.E. e resto del mondo	14.424,00
• Altre entrate specifiche	26.350.345,54
TOTALE (A)	59.944.124,26
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	2.252.348,98
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	30.000,00
TOTALE (B)	2.282.348,98
QUOTE DI RISORSE GENERALI	60.354.769,87
TOTALE (C)	60.354.769,87
TOTALE GENERALE (A+B+C)	122.581.243,11

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
64.173.504,87	52,35	383.027,00	0,31	58.024.711,24	47,34	122.581.243,11	38,43

Indirizzo strategico

2 - Welfare

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

Fra i diversi significati di Welfare, non ha avuto la necessaria valorizzazione quello più propriamente “politico”, intendendo con essa la capacità di modellare la polis con un procedimento di riflessione e di astrazione.

La politica, nel suo significato di ricerca del bene e della felicità dei cittadini, non può non prendere avvio da un’astrazione, dalla capacità cioè di trarre dall’esperienza quotidiana elementi capaci di orientare e di supportare il governo.

Innanzitutto si vuole togliere alle politiche di welfare quel carattere di residualità che le connota riacquisendo un valore determinante nel disegnare la città.

Il governo dei servizi (alla persona, sportivi, alla comunità, educativi, informativi, amministrativi...) ha lo stesso valore, per una città, di un piano strutturale: è, in qualche modo, il piano regolatore del benessere e della salute dei cittadini. E’ quindi volontà dell’Amministrazione recuperare questa autorevolezza alle politiche di welfare e, di conseguenza, riconoscere ai professionisti della salute saperi capaci di creare politiche e dare loro la possibilità di stare ai tavoli in cui si decide il futuro della città.

Se dunque lavorare sul sociale significa costruire un progetto culturale, la spesa sociale non può non essere che un grande investimento. Nel sistema di welfare è quindi possibile vedere il patrimonio della comunità, in senso letterale “il dovere del padre”, cioè il bene da tramandare e su cui investire per esaltarne e rinnovarne il valore.

E’ necessario da un lato, che i professionisti del welfare sappiano utilizzare i propri saperi per una presa in carico della comunità, perché alcune fragilità non sono del singolo, e, dall’altro, che i singoli cittadini siano valorizzati nell’essere talento per l’intera comunità fragile. La fragilità stessa, se conosciuta ed accompagnata, diventa risorsa in un progetto di salute dove abbiamo bisogno di cittadini colti, capaci di mettere in discussione, di esprimere pareri e pensieri divergenti e volenterosi verso un cambiamento del quotidiano.

La qualità dei servizi del comune di Ravenna deve trovare la possibilità di una spinta generativa nella scelta strategica di gestione associata dei servizi sociali; in quella di progetto comunitario di benessere con corresponsabilità di associazioni, soggetti del terzo settore e volontari singoli; in quella di servizi trasversali capaci di accogliere i cittadini in spazi strutturati per dare risposte ad una pluralità di richieste e bisogni.

In un sistema di welfare comunitario l’Amministrazione si pone l’obiettivo di dare ad ognuno (cittadino, cooperativa, servizio, associazione sportiva...) la possibilità di essere una risorsa nella costruzione di condizioni di salute.

Per questo saranno di straordinaria importanza un’elaborazione condivisa dei Piani di Zona, capaci di portare a sintesi progettualità diffuse; una rivitalizzazione dei percorsi di partecipazione territoriale e di tutti i processi partecipativi che diano la possibilità ai cittadini di mettere a disposizione la propria cultura; dare il giusto valore di prevenzione primaria allo sport e alle esperienze diffuse di cittadinanza attiva; strutturare anche i servizi amministrativi con elementi di innovazione e di sensibilità all’accoglienza.

La rete dei servizi e il sistema di welfare debbono costruire ponti e aprire piazze, prestando attenzione alla progettazione reale di una città, con un progetto sociale di welfare e di valorizzazione del lavoro di relazione e dei percorsi di cura delle relazioni stesse. In questa visione anche il desiderio (mancanza di stelle) diventa motore della ricerca del bello, significa dare fiducia a tutti coloro che vogliono essere partecipi, è l’elemento da cui non si può prescindere nel costruire progetti per la comunità e con la comunità, riconoscendo in esso il valore di poter delineare visioni future: solo questo approccio permette di superare l’assistenzialismo e l’emergenza verso percorsi di dignità riconosciuti ad ogni persona.

La rete dei servizi e del Welfare passa attraverso:

- la promozione della salute e della Sanità a Ravenna ed in un contesto territoriale più ampio, quale la Romagna;
- i servizi offerti a favore degli anziani, dei disabili, dell'infanzia e dei minori (vedi anche indirizzo strategico "La scuola come risorsa");
- la creazione di una città attenta al benessere dei propri cittadini, attraverso la promozione e la valorizzazione del volontariato e della pratica sportiva;
- l'attuazione di politiche a sostegno di una vita migliore attraverso una cultura che rispetti le differenze e che orienti a stili di vita improntati al benessere;
- da politiche di sostegno abitativo tese a valutarlo sia da un punto di vista strutturale che di welfare sociale;
- l'attuazione di percorsi di innovazione sia dal punto di vista amministrativo (affidamento di servizi) che sociale (tipologia di servizi).

Assessori di riferimento

- OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI
- GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI
- MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI
- MICHELE [ASSESSORE] DE PASCALE
- ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI
- VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigenti di riferimento

- GLORIA DRADI
- DANIELA POGGIALI
- STEFANO SAVINI

Missioni

- 04 - Istruzione e diritto allo studio
- 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
- 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
- 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Obiettivo strategico

2.01 - Promuovere la salute e la sanità a Ravenna e nella Romagna

L'organizzazione sanitaria su area vasta ha portato necessariamente ad una valorizzazione delle peculiarità, delle eccellenze e delle identità dei singoli territori. Le vocazioni specifiche dell'ospedale Santa Maria delle Croci, che saranno capaci di attrarre elevate professionalità, debbono, in modo sinergico, collegarsi con quelle degli altri territori per creare un contesto allargato di poli d'eccellenza.

La medicina di base, rappresentata dai professionisti capaci di affrontare il modo olistico il problema di salute, sempre più sarà organizzata nelle Case della Salute, dove le patologie croniche, saranno monitorate con la medicina d'iniziativa. E' proprio nelle Case della Salute dove il Welfare generativo e comunitario può trovare una sintesi tra professionisti del sanitario e del sociale, tra benessere del servizio pubblico e risorse del territorio, tra assistenza e generatività.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 2.01.01. Poli sanitari e vocazioni specifiche
- 2.01.02. Le Case della Salute

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

2.02 - I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori

La situazione attuale, legata alle conseguenze della crisi economica e alla riduzione delle disponibilità economiche delle amministrazioni pubbliche, impone il passaggio da una rete di servizi sociali alla costituzione di politiche di welfare. La scelta strategica di una gestione sociale associata, seppure determinata dalla legislazione regionale, rappresenta l'avvio di un pensiero politico che intende muoversi verso i seguenti obiettivi:

- avviare percorsi verso un percorso generativo valorizzando sempre le risorse residue di un cittadino e di un contesto;
- avviare percorsi verso un Welfare comunitario favorendo la consapevole necessità che tutti si facciano carico del benessere e del benessere;
- favorire una riprogettazione dei servizi storici di welfare sia a seguito di un'attenta analisi del cambiamento dei bisogni sia sull'esempio di modelli organizzativi innovativi;
- valorizzare il capitale sociale degli operatori del sistema di welfare (assistenti sociali, educatori, operatori di rete,.....) perché siano in grado di elaborare i dati del quotidiano e sostenere le scelte politiche;
- dotarsi di un modello organizzativo chiaro e trasparente, capace di assicurare sempre l'accoglienza e di garantire il rispetto dei diritti;
- ripensare alcuni strumenti amministrativi, quali ad esempio il Regolamento di assistenza economica, perché siano essi stessi risorsa per la qualità del progetto di presa in carico e garanzia di equità;
- avviare con le Istituzioni sanitarie, che si occupano in particolare di disagio psichico e di dipendenze, percorsi di presa in carico condivisi nel rispetto delle reciproche competenze e professionalità.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|---|-------------|
| • 2.02.01. Ripensare e riprogrammare i servizi | 2017 - 2021 |
| • 2.02.02. La famiglia: una grande opportunità per gli anziani e i minori | 2017 - 2021 |
| • 2.02.03. Persone diversamente abili | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

2.03 - Una città attenta al benessere dei propri cittadini

L'attenzione al benessere e al convivere in una comunità non può essere solo dell'amministrazione pubblica ma deve necessariamente essere una responsabilità sentita da tutti i diversi protagonisti.

Per questo il comune da un lato si attiverà per avviare e gestire in modo diretto servizi e progetti, ma, dall'altro, stimolerà e sosterrà percorsi di condivisione con la città. Il sistema di welfare è infatti costituito dai servizi pubblici (sociali, educativi, culturali, sportivi,...) dall'insieme delle risorse messe a disposizione da gruppi, associazioni e singoli: solo dalla ricchezza di queste proposte e di queste relazioni è possibile creare condizioni di attenzione e di benessere.

Anche le politiche di partecipazione, di cittadinanza attiva e di promozione dell'impegno civico vanno considerate in questa visione di creare occasioni in cui sia possibile esprimere i propri desideri, immaginare la propria città e mettersi a disposizione, nelle modalità scelte, della propria comunità.

Le politiche di valorizzazione dell'Associazionismo e del Volontariato partono dalla messa a disposizione di spazi sia per incontri pubblici che per attività interne. Altri percorsi in tale direzione sono quelli di sostegno ai progetti di volontariato mediante il sistema dei contributi e lo strumento degli accordi di compartecipazione. Accanto al volontariato organizzato, vengono sostenute anche le esperienze di volontariato singolo mediante un servizio di incontro tra bisogno e disponibilità nonché con atti amministrativi a tutela dei cittadini coinvolti.

Un forte coinvolgimento di gruppi ed associazioni avviene anche nella progettazione e nella gestione del progetto di prevenzione alla ludopatia sia per quanto riguarda le scelte strategiche (tavolo gioco) che per la realizzazione dei percorsi rivolti al mondo della scuola, agli anziani e alla comunità nel suo complesso. Grazie al sistema dei contributi regionali, viene proposto un sistema complessivo di azioni, di progetti e di comunicazione teso a sostenere sia la prevenzione da ludopatia sia i servizi a carattere sanitario, di recupero.

Per quanto riguarda le politiche di genere, la volontà dell'Amministrazione è di creare una cultura diffusa di attenzione alle differenze, mediante servizi di informazione, centri di accoglienza e sportelli di consulenza. La sinergia tra le diverse Istituzioni coinvolte e i gruppi di volontariato vuole rappresentare un percorso costante di coprogettazione su tali tematiche.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 2.03.01. Le risorse del welfare: volontariato e sport
- 2.03.02. Le politiche a sostegno di una vita migliore

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

2.04 - La casa

La crisi economica ha messo alla prova lo stato sociale. Una delle conseguenze è la crescita del disagio abitativo che si manifesta nell'aumento sia dell'incidenza delle spese per l'abitazione, sia del numero di famiglie in difficoltà a pagare l'affitto.

Negli ultimi anni, il disagio abitativo emerge anche fra proprietari della propria abitazione in difficoltà a saldare le rate del mutuo.

A questo si somma il fattore d'instabilità e insicurezza del lavoro che non consentono alle famiglie e, soprattutto, ai giovani di accedere a mutui agevolati per l'acquisto della casa, la cui concessione è condizionata dalla disponibilità di un reddito fisso a garanzia della solvibilità.

La sfida è aumentare l'offerta di abitazioni a canoni sostenibili, per supportare le famiglie che non riescono a pagare i costi e aprire opportunità per tutte le persone che hanno bisogno di maggiore flessibilità; dunque più case in affitto e affitti meno cari.

Le azioni per raggiungere l'obiettivo strategico sono, tra l'altro, le seguenti: Aumentare il patrimonio pubblico di alloggi di E.R.P. e E.R.S.; ampliare il numero di abitazioni in affitto a canoni sostenibili; ampliare la gamma delle abitazioni disponibili per progetti di emergenza abitativa.

Inoltre intervenire sul disagio abitativo significa anche costruire politiche di welfare che si muovono nelle seguenti direzioni:

- diversificare gli interventi di emergenza abitativa da quelli strutturali;
- diversificare la tipologia di risposta favorendo un'auto soluzione, seppure minima, del problema;
- strutturare una gamma di interventi che prevedano anche forme di uscita dal sostegno del servizio pubblico;
- sperimentare nei complessi di edilizia sociale pubblica forme di responsabilizzazione e di condivisione;
- dotarsi di strumenti metodologici che accompagnino i professionisti nella definizione di percorsi omogenei, pur nel rispetto della discrezionalità insita nel lavoro sociale

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 2.04.01. Politiche abitative

2017 - 2021

3.4 - PROGRAMMA 20 - WELFARE

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	6.186.763,00
• Da famiglie	8.000,00
• Da imprese	17.000,00
• Da istituzioni sociali private	0,00
• Da U.E e resto del mondo	0,00
• Altre entrate specifiche	3.818.576,23
TOTALE (A)	10.030.339,23
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	885.811,81
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	1.000,00
TOTALE (B)	886.811,81
QUOTE DI RISORSE GENERALI	22.942.989,70
TOTALE (C)	22.942.989,70
TOTALE GENERALE (A+B+C)	33.860.140,74

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
23.956.074,17	70,75	196.731,00	0,58	9.707.335,57	28,67	33.860.140,74	10,62

Indirizzo strategico

3 - Sviluppo Economico

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

Il sistema economico ravennate si connota come sistema polisettoriale, largamente caratterizzato da un tessuto di piccole e piccolissime imprese che operano nel settore primario, secondario e terziario, ma anche per la presenza di settori, quali quello della chimica e dell'Offshore, che si connotano come eccellenze nel panorama nazionale ed internazionale e di un asset strategico: il porto.

Nei prossimi anni occorre mettere in campo scelte strategiche e realizzare gli investimenti programmati con l'obiettivo di implementare lo sviluppo del porto di Ravenna e aumentarne il rango, al fine di garantire la sua competitività a livello nazionale ed internazionale: scavare i fondali; potenziare i collegamenti a terra, ferroviario e carrabile; lavorare per instaurare relazioni e strutturare network sia a livello Europeo con il corridoio Adriatico Baltico di cui Ravenna è snodo importante, che con i porti del nord-est italiano e di tutto l'Adriatico; promuovere in Europa e nel mondo il porto di Ravenna come ambiente favorevole nel quale investire; proseguire con determinazione nella direzione del Progetto Green; promuovere e supportare il progetto Autostrade del Mare per aumentare il trasporto combinato gomma-mare togliendo TIR dalle strade.

Occorre altresì rilanciare lo sviluppo e l'innovazione del distretto chimico, in relazione ai nuovi investimenti pianificati e alle possibilità di sviluppo di questo settore nella cd chimica fine e nella chimica verde, fortemente innovativa e più ambientalmente sostenibile. Al fine di riaffermare il ruolo fondamentale del polo chimico ravennate ed individuare le linee di sviluppo si intende istituire un Osservatorio provinciale su tale settore, che veda la partecipazione delle istituzioni, delle imprese del settore, dell'università e degli Enti di ricerca e delle scuole. Si intende altresì rilanciare il comparto dell'offshore, che rappresenta uno dei settori chiave per l'economia della nostra città, con decine d'impresе e migliaia di lavoratori e leader nel mondo per tecnologia e per qualità ambientale.

Nei prossimi anni, oltre a salvaguardare il tessuto delle imprese esistenti e difendere l'occupazione, si intende altresì promuovere nuovo sviluppo e innovazione, unica condizione per assicurare al nostro sistema economico e territoriale la competitività necessaria nei nuovi contesti. Sul fronte dell'innovazione tecnologica si intende proseguire e sviluppare le attività ed i progetti di ricerca e di innovazione del Tecnopolo. In collaborazione con la Fondazione Enrico Mattei si darà supporto alla creazione di impresa ed in particolare alle start-up innovative e creative con gli incubatori e luoghi di *coworking* pubblici (Cresco e Colabora) e si ricercheranno sinergie e collaborazioni tra incubatori pubblici e privati del territorio in ottica di rete.

Le piccole attività commerciali ed artigianali sono ossatura portante del nostro tessuto economico e linfa per l'aggregazione e la buona qualità della vita. Nei prossimi anni si intendono mettere in campo azioni che incentivino e incoraggino il piccolo commercio e l'artigianato, non solo come fenomeno economico, ma anche come beneficio per salvaguardare vivacità della città, dei lidi e dei centri urbani del forese. Si intende pertanto intensificare il calendario di eventi e iniziative dedicate al centro storico, in particolare nei mesi più deboli come novembre, gennaio e febbraio con l'obiettivo di portare più persone e valorizzare il periodo delle festività natalizie con un'intensa programmazione di eventi; fare in modo che la rete di attività del centro storico sia organizzata e comunicata come un'unica destinazione commerciale; implementare la frequentazione del centro storico sia fisica che digitale, migliorandone la percezione di accessibilità.

Al fine di favorire lo sviluppo delle attività commerciali ed artigianali in questo periodo congiunturale negativo verranno realizzati un percorso ed un processo volti al sostegno ad iniziative di valorizzazione del tessuto economico mediante attività di incentivazione alle imprese e mediante la repressione dell'abusivismo nell'esercizio delle attività commerciali ed artigianali.

Si intende inoltre qualificare, innovare e promuovere le attività agricole e le attività di pesca ed itticoltura e valorizzare i nostri prodotti tipici.. Si opererà per il potenziamento di strumenti tesi a favorire l'incontro tra produttori e consumatori, la diffusione della conoscenza dei prodotti locali e di stagione, la promozione e la divulgazione del lavoro delle aziende produttrici agricole e di quelle del biologico. Si darà impulso alla valorizzazione dei prodotti della filiera ittica, promuovendo

l'enogastronomia, anche tramite laboratori del gusto, con il coinvolgimento di pescatori, studenti, botanici, nutrizionisti, commercianti, agricoltori, esperti di tecnologie alimentari e soprattutto ristoratori.

Le sinergie attivate e integrate tra i settori agricolo, agroalimentare, turistico, nonché enogastronomico, e della ristorazione, in un'ottica di reciprocità e sostegno vicendevole, costituiranno il valore aggiunto ai vari eventi per la declinazione di un marketing completo ed esaustivo delle produzioni e dei prodotti tipici locali.

Obiettivo strategico di questo mandato sarà inoltre innovare e qualificare l'offerta turistica. Fare oggi turismo e farne una vera e propria "economia", che produca ricchezza economica e sociale, richiede scelte innovative in grado di affrontare le nuove sfide che le modificazioni significative del contesto e degli scenari di riferimento hanno prodotto nell'ultimo decennio. Il consolidarsi di una nuova modalità di "pensare" e "fare" turismo e la competizione ormai di livello internazionale, fanno sì che oggi lo sviluppo turistico si giochi in termini di competizione globale e di qualità totale. Si è a tal fine aderito alla Destinazione turistica della Romagna, istituita ai sensi della LR 4/2016. Per collocare Ravenna quale "destinazione turistica" unica e peculiare nel panorama nazionale ed internazionale su elevati segmenti di competitività occorre fare leva sugli elementi che rendono unica la città ed il suo territorio, ma è altresì determinante promuovere e favorire il potenziamento dell'offerta turistica, capace di attrarre e rispondere alle esigenze di un turismo di standard internazionale. Si intende procedere attraverso collaborazioni istituzionali alla realizzazione di un sistema di Destination Management organizzato sull'implementazione di progetti condivisi con altri territori. Si intende investire risorse ed energie sui lidi per rinforzare l'eccellenza balneare. Sulla base degli esiti di uno studio che individua le vocazioni e le proposte di intervento si elaboreranno le linee d'azione per ognuna delle località balneari. Il turismo balneare dovrà altresì essere stagionalizzato attraverso iniziative che promuovano il più possibile, lungo tutto l'arco dell'anno, la permanenza turistica nei Lidi, sempre più integrandola ed alternandola con il resto dell'offerta turistica del territorio

Assessori di riferimento

- MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI
- GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI
- ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI
- EUGENIO [ASSESSORE] FUSIGNANI

Dirigenti di riferimento

- MARIA GRAZIA MARINI
- ALESSANDRO MARTININI

Obiettivo strategico

3.01 - Il Porto: un'opportunità di sviluppo per la città

Il Porto costituisce un asset strategico per lo sviluppo economico nel nostro territorio. Nei prossimi anni occorre mettere in campo scelte strategiche e realizzare gli investimenti programmati con l'obiettivo di implementare lo sviluppo del porto di Ravenna e aumentarne il rango, al fine di garantire la sua competitività a livello nazionale ed internazionale.

A tal fine in questo mandato si individuano le seguenti linee di azioni, da sviluppare ed attuare in condivisione con l'Autorità Portuale di Ravenna: scavare i fondali e indicare con chiarezza dove verranno collocati i sedimenti; potenziare i collegamenti a terra, ferroviario e carrabile; procedere allo scorporo della parte terminalistica di Sapir e alla sua completa privatizzazione, e mantenere, oggi e per il futuro, un ruolo pubblico decisivo nella scelta di sviluppo delle aree nell'interesse di tutta la collettività; lavorare per instaurare relazioni e strutturare network sia a livello Europeo con il corridoio Adriatico Baltico di cui Ravenna è snodo importante, che con i porti del nord-est italiano e di tutto l'Adriatico; promuovere in Europa e nel mondo il porto di Ravenna come ambiente favorevole nel quale investire; proseguire con determinazione nella direzione del Progetto Green; promuovere e supportare il progetto Autostrade del Mare per aumentare il trasporto combinato gomma-mare togliendo TIR dalle strade.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 3.01.01. Strategie per la competitività del Porto

2017 - 2021

Obiettivo strategico

3.02 - Il Polo industriale ravennate

Il sistema produttivo ravennate, costituito per gran parte da piccole e medie imprese, si caratterizza anche per la presenza di settori, quali quello della chimica e dell'Offshore, che si connotano come eccellenze nel panorama nazionale ed internazionale.

In Italia e nel nostro territorio c'è un grande futuro per la chimica, anche in considerazione dei nuovi investimenti pianificati e delle possibilità di sviluppo di questo settore nella cd chimica fine e nella chimica verde, fortemente innovativa e più ambientalmente sostenibile. Al fine di riaffermare il ruolo fondamentale del polo chimico ravennate ed individuare le linee di sviluppo si intende istituire un Osservatorio provinciale su tale settore, che veda la partecipazione delle istituzioni, delle imprese del settore, dell'università e degli Enti di ricerca e delle scuole.

Si intende altresì rilanciare il comparto dell'offshore, che rappresenta uno dei settori chiave per l'economia della nostra città, con decine d'imprese e migliaia di lavoratori e leader nel mondo per tecnologia e per qualità ambientale. Si intende altresì ricercare finanziamenti europei per un progetto di riutilizzo delle piattaforme off-shore non più utilizzate.

Nei prossimi anni, oltre a salvaguardare il tessuto delle imprese esistenti e difendere l'occupazione, si intende anche promuovere nuovo sviluppo e innovazione, unica condizione per assicurare al nostro sistema economico e territoriale la competitività necessaria nei nuovi contesti. Sul fronte dell'innovazione tecnologica si intende proseguire e sviluppare le attività ed i progetti di ricerca e di innovazione del Tecnopolo. In collaborazione con la Fondazione Enrico Mattei si darà supporto alla creazione di impresa ed in particolare alle start-up innovative e creative con gli incubatori e luoghi di coworking pubblici (Cresco e Colabora) e si ricercheranno sinergie e collaborazioni tra incubatori pubblici e privati del territorio in ottica di rete.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 3.02.01. La chimica e l'offshore

2017 - 2021

Obiettivo strategico

3.03 - Innovazione e competitività del sistema economico produttivo

Le piccole attività commerciali ed artigianali sono ossatura portante del nostro tessuto economico e linfa per l'aggregazione e la buona qualità della vita. Nei prossimi anni si intendono mettere in campo azioni che incentivino e incoraggino il piccolo commercio e l'artigianato, non solo come fenomeno economico, ma anche come beneficio per salvaguardare vivacità della città, dei lidi e dei centri urbani del forese. Nell'ottica della valorizzazione del tessuto economico verranno concessi contributi ad imprese del territorio che realizzeranno attività ed iniziative relative all'organizzazione di fiere, mostre, esposizioni e rassegne che hanno come finalità la promozione dei prodotti e delle produzioni tipiche locali dell'artigianato, dell'agricoltura e dell'industria, o attività ed iniziative di scambio e conoscenza delle attività economiche e delle imprese che operano nell'ambito del territorio locale e quelle di altre imprese in ambito nazionale o internazionale. Si intende inoltre qualificare, innovare e promuovere le attività agricole e le attività di pesca ed itticoltura e valorizzare i nostri prodotti tipici. Si opererà per il potenziamento di strumenti tesi a favorire l'incontro tra produttori e consumatori, la diffusione della conoscenza dei prodotti locali e di stagione, la promozione e la divulgazione del lavoro delle aziende produttrici agricole e di quelle del biologico. Si darà impulso alla valorizzazione dei prodotti della filiera ittica, promuovendo l'enogastronomia, anche tramite laboratori del gusto, con il coinvolgimento di pescatori, studenti, botanici, nutrizionisti, commercianti, agricoltori, esperti di tecnologie alimentari e soprattutto ristoratori. Le sinergie attivate e integrate tra i settori agricolo, agroalimentare, turistico, nonché enogastronomico, e della ristorazione, in un'ottica di reciprocità e sostegno vicendevole, costituiranno il valore aggiunto ai vari eventi per la declinazione di un marketing completo ed esaustivo delle produzioni e dei prodotti tipici locali.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|--|-------------|
| • 3.03.01. Politiche per l'impresa e l'occupazione | 2017 - 2021 |
| • 3.03.02. Le attività commerciali ed artigianali | 2017 - 2021 |
| • 3.03.03. Agricoltura e pesca: tradizione innovazione e sostenibilità | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

3.04 - Ravenna città, natura e i lidi: innovare l'offerta turistica

La pandemia globale e l'emergenza sanitaria della primavera 2020 hanno radicalmente modificato il mondo del turismo, che dal punto di vista economico è stato uno dei settori più duramente colpiti dalle necessarie misure correlate al contenimento di Covid19. Anche per questo motivo il processo di innovazione dell'offerta turistica, obiettivo principale di questa amministrazione, non si può arrestare, anzi dalla crisi globale deve trarre nuova progettualità e capacità organizzativa, nonché nuove forme di comunicazione e di rete. Fare oggi turismo significa comprendere il cambiamento che richiede un equilibrio perfetto fra esigenze ed emergenze sanitarie e possibilità di fruizione, fra promozione e crisi, fra esperienza e distanziamento. Il territorio di Ravenna ha tutte le caratteristiche per affrontare il nuovo scenario: la città di piccole dimensioni con un centro storico estremamente pedonalizzato in funzione di una maggiore fruizione; le spiagge ampie ed organizzate; le zone naturali che con ogni probabilità saranno, nei prossimi mesi, i luoghi più ricercati dai viaggiatori dell'epoca post Covid. La capacità di fare rete con altri territori sarà un ulteriore punto di forza della nostra offerta, grazie alla Destinazione turistica Romagna, istituita ai sensi della LR 4/2016 e ad altre collaborazioni istituzionali: dalla collaborazione con Cervia e Comacchio alla rete del Cammino di Dante che si snoda fra Romagna e Toscana, evocando peraltro l'iconica ed internazionale figura di Dante Alighieri ed il collegamento fra Ravenna e Firenze.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|--|-------------|
| • 3.04.01. Ravenna città d'arte, i lidi, ambiente e natura: innovare l'offerta turistica | 2017 - 2021 |
| • 3.04.02. Ravenna città d'arte: una città turistica | 2017 - 2021 |
| • 3.04.03. Ravenna città d'arte: una città di eventi | 2017 - 2021 |

3.4 - PROGRAMMA 30 - SVILUPPO ECONOMICO

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	280.374,95
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	10.000,00
• Da istituzioni sociali private	0,00
• Da U.E e resto del mondo	73.274,88
• Altre entrate specifiche	1.165.000,00
TOTALE (A)	1.528.649,83
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	16.000,00
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	250.000,00
TOTALE (B)	266.000,00
QUOTE DI RISORSE GENERALI	2.751.756,04
TOTALE (C)	2.751.756,04
TOTALE GENERALE (A+B+C)	4.546.405,87

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
4.406.488,87	96,92	106.717,00	2,35	33.200,00	0,73	4.546.405,87	1,43

Indirizzo strategico

4 - La Scuola come Risorsa

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

In un periodo storico in cui si assiste al passaggio da una società relativamente stabile a una società caratterizzata da molteplici cambiamenti e discontinuità, in cui nuovi scenari moltiplicano, a volte in modo ambivalente i rischi e le opportunità individuali e comunitarie anche i contesti, in cui la scuola è immersa, sono più ricchi di stimoli culturali, ma anche più contraddittori. Il recente periodo di lockdown che ha sospeso tutte le attività scolastiche ed educative ha messo in evidenza ulteriori fragilità e problematiche legate alle nuove povertà educative, rendendo lo scenario incerto anche per il futuro anno scolastico. La recente pandemia ha stimolato anche potenziali opportunità di apprendimento e di socializzazione attraverso un utilizzo intelligente, inclusivo e innovativo delle tecnologie informatiche a supporto della formazione scolastica ed extrascolastica

Oggi l'apprendimento scolastico è solo una delle tante esperienze di formazione dei bambini e dei giovani, ma la scuola ha ancora di più il compito di conferire "sensi" alla varietà delle esperienze degli alunni, al fine di ridurre la frammentazione e il carattere episodico che rischiano di caratterizzare la vita dei bambini e degli adolescenti. L'orizzonte territoriale della scuola si allarga, ogni specifico territorio possiede legami con le varie aree del mondo e con ciò stesso costituisce un microcosmo che su scala locale riproduce opportunità, interazioni, tensioni, convivenze globali.

Alla scuola, spetta allora il compito di fornire supporti adeguati affinché ogni persona sviluppi un'identità consapevole e aperta ma può farlo solo insieme alla famiglia e alle altre Istituzioni della Comunità educante.

Il Comune di Ravenna contribuisce, sia attraverso la gestione diretta di servizi educativi (nidi e scuole dell'infanzia), sia attraverso la ricca varietà di interventi descritti negli obiettivi strategici e operativi sottodelineati, a sostenere e articolare la locale comunità educante.

In particolare l'Area Infanzia, Istruzione e Giovani nell'arco di validità delle presenti Linee Programmatiche e Strategiche continuerà ad essere impegnata nella promozione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia, nella direzione già delineata dalla Legge 107/2015 (cd. Buona Scuola) e dal successivo Digs. 65/2017 che istituisce il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai 6 anni e secondo il principio sancito dalla raccomandazione della Commissione Europea che impone "la necessità di sfruttare ulteriormente il potenziale dei servizi di educazione e accoglienza per la prima infanzia in materia di accoglienza, inclusione e sviluppo, facendone un investimento sociale, volto a limitare, grazie ad un intervento precoce, le disuguaglianze e le difficoltà di cui soffrono i minori svantaggiati". Con tale consapevolezza l'Amministrazione Comunale opera, affiancando alla gestione e agli investimenti rivolti ai propri servizi educativi, altri interventi tesi a potenziare e qualificare complessivamente l'offerta educativa per la prima infanzia in attuazione delle linee di indirizzo per il welfare locale dei servizi per l'infanzia che prevede forme di convenzionamento con nidi privati ed erogazione di voucher comunali per integrazione delle rette.

Si continuerà ad arricchire l'offerta formativa e la qualificazione scolastica in collaborazione con le autonomie scolastiche e la ricca rete di associazioni, imprese, enti di formazione, ricerca, promozione culturale e artistica; si continuerà a garantire l'accesso al sapere attraverso l'erogazione dei servizi per il diritto allo studio, privilegiando la semplificazione e la innovazione delle procedure, il controllo qualitativo dei servizi offerti nonché la verifica dei sistemi tariffari per renderli sempre più equi e sostenibili; ad avere cura dell'integrazione dei bambini e degli alunni con bisogni educativi speciali; alla promozione di progetti di educazione alla cittadinanza e alla legalità; ad investire sulla formazione del personale insegnante per qualificarne l'intervento educativo; ad avere cura dei rapporti con genitori e famiglie quali co-protagonisti, delle azioni necessarie per creare una comunità ad alta densità educativa.

Saremo impegnati inoltre nella gestione dell'Accademia di Belle Arti di Ravenna e nel suo passaggio all'autonomia e nell'accompagnamento insieme all'Istituto Verdi - già autonomo – delle due Istituzioni di alta formazione artistica e musicale verso il delicato passaggio finalizzato alla Statizzazione in applicazione delle normative vigenti, le cui scadenze sono slittate a seguito della situazione di emergenza sanitaria proclamata nel gennaio 2020 per cui si attende nel 2021 l'auspicata adozione da parte del Ministero dei decreti di statizzazione

Di fondamentale importanza inoltre il sostegno agli insediamenti universitari ravennati attraverso la significativa collaborazione con la Fondazione Flaminia affinché sia garantito lo sviluppo delle opportunità formative (apertura della facoltà di Medicina) e il diritto allo studio e siano predisposti i servizi e le strutture idonee a favorire la presenza stabile degli studenti a Ravenna, nella consapevolezza che l'Università è presupposto di ricchezza culturale e motore di sviluppo economico.

L'Amministrazione Comunale, nel contesto di più ampie strategie di intervento, ripone infine massima attenzione ai giovani e favorisce e promuove la piena realizzazione della loro personalità, nei diversi ambiti di sviluppo che si affiancano ed integrano i percorsi scolastici istituzionali: aggregazionismo giovanile;

orientamento e consulenza relativi a percorsi formativi, professionali, di volontariato e impegno civile, etc., valorizzazione della creatività giovanile, promozione del benessere. Saremo impegnati nella collaborazione alle azioni contenute nel piano Territoriale dell'Orientamento, nel Piano Regionale pluriennale per l'Adolescenza e nel Patto per il Lavoro Giovani più. La sfida di questo tempo presente segnato dalla pandemia di Covid-19 sarà anche quella di ideare forme nuove di attività e interazioni, rispettose delle disposizioni sanitarie e ugualmente efficaci per i/le giovani coinvolti.

Dal punto di vista del patrimonio scolastico, infine, sono state realizzate le opere di edilizia necessarie all'avvio dell'anno scolastico garantendo il rispetto delle regole imposte dalla prevenzione del contagio da covid 19, attività che proseguirà nei prossimi mesi con azioni di potenziamento e cura anche delle aree esterne per favorire l'educazione all'aperto in particolare nei servizi educativi per bambini da 0 a 6 anni.

Assessori di riferimento

- OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI
- ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI
- VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigenti di riferimento

- LUCA LEONELLI
- MASSIMILIANO MORELLI
- LAURA ROSSI

Obiettivo strategico

4.01 - La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Nell'ambito delle diverse competenze che spettano all'ente locale per il sostegno del sistema scolastico territoriale come risorsa per lo sviluppo culturale e sociale della comunità, oltre alle tradizionali funzioni di servizio (fornitura di locali e servizi pubblici, manutenzioni, etc..) l'amministrazione, nell'ambito del presente obiettivo strategico, si concentrerà nella cornice del Patto per la scuola quale strumento di collaborazione e raccordo con le Istituzioni scolastiche e l'Ufficio Scolastico Territoriale, sulla applicazione delle recenti disposizioni contenute nel Decreto Ministeriale n. 39 del 26 giugno 2020 "Adozione del Documento per la pianificazione delle attività scolastiche, educative e formative in tutte le Istituzioni del Sistema nazionale di Istruzione per l'anno scolastico 2020/2021" di ripresa della scuola in presenza dopo il lockdown causato dalla pandemia di Covid 19. Priorità irrinunciabile sarà quella di garantire la presenza quotidiana a scuola di tutti i bambini e gli alunni con bisogni educativi speciali, in particolare di quelli con disabilità certificati; considerando l'attenzione alle disposizioni nazionali e regionali relative alla prevenzione al contagio da Sars Cov 2 si procede con particolare cura alla progettazione e realizzazione di iniziative e progetti di qualificazione con particolare riferimento ai seguenti ambiti: educazione civica, educazione alla cittadinanza, anche digitale, educazione alla legalità, politiche di genere, inclusione e accoglienza in chiave interculturale, orientamento scolastico all'insegna delle pari opportunità di istruzione e interventi integrati di prevenzione della dispersione scolastica e di educazione alla salute e benessere. I diversi strumenti utilizzati per governare la rete dei partner interni all'Amministrazione ed esterni ad essa quali il POF del Territorio, le guide informative, il sito internet, andranno monitorati e migliorati dal punto di vista delle tecnologie di supporto e dei processi di condivisione costantemente da attivare. Si realizzerà, in stretta collaborazione con il Servizio Mobilità dell'Area Infrastrutture Civili un attento e costante monitoraggio del servizio di trasporto scolastico, il cui appalto è stato rinnovato nel 2019 per un quinquennio – a partire dall'anno scolastico 2019/2020 a seguito dell'aggiudicazione ad esito della gara Intercenter, nella consapevolezza che i servizi del diritto allo studio devono temperare esigenze di pari opportunità di accesso, equità dei sistemi tariffari, sostenibilità dal punto di vista economico ed ambientale; a questo proposito verrà confermato lo stanziamento del fondo a sostegno delle spese di trasporto per favorire la partecipazione delle scuole del forese a eventi culturali e formativi che si svolgono in città. Sarà gestito se confermato anche per l'anno 2021, il progetto della Regione Emilia-Romagna "voucher conciliativi" consistente nell'erogazione di contributi alle famiglie dei minori (età 3 – 14 anni) che frequentano i Centri Ricreativi Estivi accreditati e finanziato con risorse del Fondo Sociale Europeo e verrà presa in carico dall'Area Infanzia Istruzione e giovani, nell'ambito del Servizio Diritto allo Studio l'attività di supporto ai servizi ricreativi estivi per bambini da 6 a 11 anni.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

• 4.01.01. L'Offerta formativa 0-14 anni ed oltre	2017 - 2021
• 4.01.02. Educazione alla cittadinanza. Un bene prezioso per tutta la città	2017 - 2021
• 4.01.03. Cura dell'inclusione dei bambini con bisogni speciali	2017 - 2021
• 4.01.04. Favorire l'accesso al sapere attraverso i servizi comunali per il diritto allo studio	2017 - 2021
• 4.01.05. Il patrimonio scolastico: un bene da salvaguardare	2017 - 2021

Obiettivo strategico

4.02 - Servizi per l'infanzia e sistema scolastico educativo per bambini da 0 a 6 anni

Nel contesto attuale di rapidi cambiamenti sociali, economici e culturali, che mettono in evidenza nuovi bisogni educativi-organizzativi ed anche elementi nuovi di fragilità di bambini e famiglie, a cui si aggiunge anche il quadro complesso ed incerto della pandemia da Covid-19, il sistema dei servizi per l'infanzia 0-6 anni, pubblici e privati, così come delineato dal decreto legislativo n.65/2017, si pone come un "laboratorio" di ri-costruzione di benessere, di cura ed di sviluppo; dopo il periodo del lockdown.. Punto di riferimento della riapertura dei servizi per l'infanzia, nel rispetto delle normative vigenti, improntate alla tutela della salute e della sicurezza, rimane il Progetto pedagogico, integrato da una Carta dei Servizi ed improntato ad una idea di qualità educativa trasversale, monitorata, e condivisa anche con le famiglie, mediante percorsi formativi di valutazione-autovalutazione-analisi della qualità percepita, nel nuovo quadro di riferimento, che comprende l'accreditamento dei servizi pubblici e privati, a partire dal 2021, secondo quanto previsto dalla Deliberazione della Regione Emilia Romagna N.704/2019. E' il Coordinamento pedagogico territoriale (C.P.T.), l'organismo, in capo al Comune di Ravenna, formato dai coordinatori pedagogici, pubblici e privati, a livello provinciale, che, rappresenta il perno per promuovere, la continuità 0-6 anni, la qualità diffusa dei servizi per l'infanzia, il piano per la prevenzione dello stress da lavoro correlato, in una dimensione di ricerca-azione e formazione. L'analisi dei nuovi bisogni di bambini e famiglie, i finanziamenti del fondo nazionale 2018, che ha dato vita al progetto comunale "Andiamo al nido", nel contesto del Decreto Legislativo n.65/2017 ed i recenti finanziamenti regionali, nell'ambito del progetto "Al nido con la Regione" a partire dall'anno educativo 2019-20 (D.G.R n.1338/2019) e che proseguirà anche per i successivi anni 2020/2021 (D.G.R. n.945/2020) e 2021/2022 sono tutte importanti novità che confluiscono in azioni progettuali, volte alla riduzione delle rette di frequenza per fasce di reddito definite (abbattimento di almeno un terzo per le rette medie o azzeramento per quelle più basse) e delle liste di attesa. Parallelamente proseguono le forme di sostegno economico alle famiglie utenti dei nidi privati e la valutazione di nuove modalità di gestione di nidi, per l'estensione, la più ampia possibile di pari opportunità formative, insieme a molteplici attività di gestione amministrativa e monitoraggio anche pedagogico di sistemi di convenzionamento, relativi a nidi comunali, spazio bimbi e Centri Ricreativi Estivi, nidi privati, scuole dell'infanzia private paritarie/sezioni primavera (FISM), ad attività di assistenza, sorveglianza, vigilanza e pulizia nei nidi/sezioni primavera/scuole dell'infanzia comunali. Nel corso dell'anno 2021 si procederà alla proroga della convenzione con la Federazione Italiana Scuole materne (FISM) per l'a. s. 2021/2022, portando così la durata contrattuale del rinnovo a tre anni scolastici, purché abbia dato buoni risultati e sussistano le condizioni di interesse pubblico e di convenienza per proseguire il rapporto con la F.I.S.M.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|--|-------------|
| • 4.02.01. "La buona scuola" parte dal nido: attuazione del sistema dei servizi per bambini da 0 a 6 anni | 2017 - 2021 |
| • 4.02.02. Consolidamento e qualificazione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia | 2017 - 2021 |
| • 4.02.03. La gestione dei servizi: individuazione di nuove modalità di gestione e di affidamento | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

4.03 - Giovani: immaginare il futuro

L'Amministrazione Comunale, nel contesto di più ampie strategie di intervento, ripone massima attenzione ai giovani e ne favorisce e promuove la piena realizzazione della loro personalità, nei diversi ambiti di sviluppo. L'obiettivo strategico si rivolge particolarmente al target adolescenti e giovani con specifiche strategie di intervento rivolte a: sostenere forme di aggregazionismo giovanile, di associazionismo, di gestione coprogettata e di autogestione di centri giovanili, come modelli culturali di realizzazione della personalità dei giovani, in vista della costruzione di una identità collettiva e di comunità; fornire anche attraverso l'Informagiovani servizi di orientamento e consulenza relativi all'offerta di progetti e opportunità di crescita personale e professionale, collaborando altresì al piano dell'orientamento regionale e fornendo occasioni di crescita e di sviluppo di potenzialità; sostenere percorsi di avvicinamento al mondo del lavoro attraverso percorsi di pro-working e tirocinio formativo in collaborazione con l'Università di Bologna, Campus di Ravenna; favorire opportunità di acquisizione di competenze nell'ambito dell'innovazione tecnologica e progettuale attraverso il co-working CRE.S.CO che viene sviluppato nell'obiettivo di politiche per l'impresa e l'occupazione (03.03.01) essendo rivolto principalmente alle giovani generazioni; promuovere l'agio, la salute e il benessere sociale mediante azioni di contrasto alle dipendenze, le cui strategie vengono elaborate da cabine di regia istituzionali condivise in particolare dai Comuni del distretto e dall'AUSL Romagna e declinate in particolare nelle scuole secondarie di primo e secondo grado; favorire l'inclusione delle fasce più deboli, educare alla vita di comunità e ai valori di riferimento; valorizzare la creatività giovanile nelle sue varie forme di manifestazione artistica e culturale, investendo in particolare sul processo formativo e sull'acquisizione delle competenze. Queste attività vengono sviluppate nell'ambito dell'obiettivo (01.02.04) "Azioni, iniziative ed eventi a sostegno della cultura" trattandosi di attività rivolte ai giovani

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 4.03.01. I centri di aggregazione giovanile
- 4.03.02. Politiche volte al sostegno dei giovani

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

4.04 - Oltre l'istruzione superiore: Progetti per l'università e l'alta formazione artistica e musicale

L'Amministrazione Comunale, nella sua qualità di socio fondatore, partecipa annualmente al finanziamento delle attività programmate dalla Fondazione Flaminia che, fin dalla sua costituzione, ha esercitato un impegno atto a consolidare la struttura policentrica del Multicampus in Romagna, allo scopo di far crescere la sede universitaria ravennate impegnando immobili e risorse economiche e indirizzando tali risorse all'edilizia, alla ricerca, alla didattica ed ai servizi universitari, svolgendo un indispensabile ruolo di intermediazione fra l'Università e il territorio. Nel quadro strategico di crescita del Multicampus è decisivo il sostegno al Progetto "Romagna Salute" che prevede l'attivazione del corso di laurea a ciclo unico in Medicina e Chirurgia presso la sede di Ravenna. Sono significative le due Istituzioni dell'alta formazione Accademia di Belle Arti e ISSM Verdi ormai prossime alla statalizzazione. Entrambe le istituzioni presenti nel nostro territorio rappresentano un presidio identitario irrinunciabile; da una parte l'insegnamento musicale è ormai un tassello fondamentale per una città che investe annualmente ingenti risorse nella produzione e programmazione musicale e che può annoverare una ormai decennale esperienza nell'ambito delle Orchestre giovanili. Dall'altra abbiamo l'insegnamento del MOSAICO, eccellenza e segno caratteristico dell'Accademia, che deve continuare ad essere patrimonio vivo e marchio riconoscibile della nostra città nel mondo. L'ABBAA è un'istituzione dove coesistono la conservazione dell'antica arte del mosaico e le contemporanee sperimentazioni musicali. Il processo di statizzazione avviato dovrebbe vedere, in relazione alle tempistiche dei lavori della Commissione ministeriale, il suo completamento nel 2021, attraverso forme di convenzionamento con il Ministero della pubblica istruzione il Comune e le due istituzioni autonome.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 4.04.01. Sviluppo dell'Università a Ravenna
- 4.04.02. Alta Formazione Artistica e Musicale verso la statizzazione

2017 - 2021

2017 - 2021

3.4 - PROGRAMMA 40 - SCUOLA COME RISORSA

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	8.388.200,49
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	6.500,00
• Da istituzioni sociali private	0,00
• Da U.E e resto del mondo	29.500,00
• Altre entrate specifiche	1.500.000,00
TOTALE (A)	9.924.200,49
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	7.138.800,00
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	5.000,00
TOTALE (B)	7.143.800,00
QUOTE DI RISORSE GENERALI	29.363.353,29
TOTALE (C)	29.363.353,29
TOTALE GENERALE (A+B+C)	46.431.353,78

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
38.449.990,78	82,81	144.863,00	0,31	7.836.500,00	16,88	46.431.353,78	14,56

Indirizzo strategico

5 - Partecipazione, Integrazione e Sicurezza

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

Il decentramento rappresenta un fondamentale strumento di coesione sociale, di lotta all'isolamento e di supporto alla sicurezza attraverso il quale amministrare i territori insieme ai cittadini.

Per questo motivo è importante valorizzare il ruolo dei Consigli territoriali come organi di prossimità e di partecipazione alla definizione delle priorità dei diversi territori. Con questo obiettivo sono stati rinnovati i Consigli territoriali e verrà revisionato il regolamento, sperimentando forme di partecipazione amministrativa.

Al fine di garantire uno sviluppo del territorio e al fine di assicurare la valorizzazione delle loro caratteristiche si tenderà a potenziare i servizi erogati ai cittadini, anche attraverso lo sviluppo delle Case della Salute su tutta l'Area del Comune di Ravenna (vedi anche obiettivo strategico 2.01 "Promuovere la salute e la sanità a Ravenna e nella Romagna" ed obiettivo operativo 02.01.02 "Le case della Salute"), il potenziamento di postazioni decentrate per l'erogazione dei servizi anagrafici, elettorali e legati al SSN.

Nella direzione della coesione, della prossimità e della valorizzazione territoriale verranno promosse misure d'incentivo a sostegno delle attività culturali e turistiche del forese e attivato un piano di risanamento e manutenzione del patrimonio immobiliare decentrato, ripensando gli spazi come presidi di comunità.

Il dialogo tra culture diventa un elemento sempre più rilevante nella società contemporanea, alla luce dei processi globali e degli impatti che essi hanno sulle pratiche e le comunità locali. In quest'ottica si vuole perseguire un approccio intersettoriale e multidisciplinare, in quanto siamo in presenza di interventi la cui complessità richiede necessariamente l'attivazione di una pluralità di attori diversi, per mission, appartenenza, funzioni. E' necessario pertanto ripensare e potenziare i percorsi che favoriscono l'inserimento scolastico dei giovani stranieri, prevedere forme nuove di accesso dell'utenza ai servizi e di partecipazione della cittadinanza (autoctona e migrante) ai temi dell'immigrazione, anche attraverso l'istituzione di organismi comunali consultivi, promuovere strategie di lavoro basate su reti e partnership, anche di cooperazione europea ed internazionale, attivando progettualità a valere su fondi europei, statali e regionali, al fine di attuare progetti innovativi, politiche ed attività "resilienti", in grado di rispondere in modo tempestivo alla variabilità e velocità dei processi sociali, culturali, etc. In questo contesto l'integrazione dei servizi e la costruzione di reti governate sono processi imprescindibili, che guidano la qualificazione dei servizi in chiave interculturale e la valorizzazione dei percorsi di autonomia dei cittadini migranti. Inoltre è necessario rendere più efficienti e coordinati i servizi a bassa soglia e di prossimità e sviluppare progetti di reinserimento sociale ed abitativo, ma l'approccio dell'inclusione sociale deve essere volto a contrastare non solo le logiche dell'esclusione, ma anche la cultura della dipendenza e non deve essere declinato come mero assistenzialismo.

L'obiettivo è contribuire ad una comunità più consapevole dell'attuale periodo storico e competente sul fenomeno migratorio, in un'ottica di tutela della coesione sociale

La sicurezza è un aspetto fondamentale per assicurare la qualità della vita della nostra comunità ed è un tema profondamente intrecciato con concetti importantissimi quali la convivenza, la diversità e la legalità.

Naturalmente in questo scenario il ruolo delle forze dell'ordine è sostanziale, per questo si intende implementare il numero di agenti sul territorio, ottimizzando al meglio le risorse, mettendoli anche direttamente a confronto con i cittadini per offrire strumenti di difesa preventiva, formazione e informazione sulla legalità e sulle regole pratiche di convivenza, per favorire una migliore sinergia nel controllo del territorio e per monitorare le criticità anche attraverso l'uso di nuove tecnologie.

La difesa della legalità richiede un'efficace azione di contrasto ad ogni forma di abusivismo. In questo senso si intende implementare la task force antiabusivismo sulle spiagge durante i mesi estivi.

Sempre nell'ottica di garantire la massima sicurezza possibile si svilupperà un sistema di video sorveglianza intelligente che integri quello pubblico con quello privato e si prevedranno incentivi ai privati destinati all'acquisto di sistemi di sicurezza.

Il Regolamento dei Beni Comuni, approvato nel luglio 2015 dal Consiglio Comunale di Ravenna, sancisce la collaborazione tra Amministrazione e città per la cura e rigenerazione dei beni comuni urbani. Il regolamento richiama gli enti locali a favorire l'autonoma iniziativa dei cittadini singoli o associati per lo svolgimento di attività d'interesse generale, sulla base del principio di sussidiarietà considerando i cittadini come soggetti responsabili, attivi e solidali che in piena autonomia collaborano con l'amministrazione nel perseguimento dell'interesse generale.

Con questo obiettivo è necessario favorire le azioni di cittadinanza attiva, diffondere e promuovere queste buone pratiche anche tra le associazioni di migranti e le comunità straniere, coinvolgendole nella cura degli spazi pubblici e dei beni comuni.

Nell'attuale contesto in cui l'Unione Europea sempre più riconosce il ruolo delle città quali motori dello sviluppo sostenibile e della crescita inclusiva del continente (Agenda Urbana per la UE), Ravenna è chiamata a giocare il proprio ruolo, rendendosi sempre più città europea, ovvero città attiva nel processo di integrazione e città innovativa nello sviluppo di politiche, progetti e azioni in linea con le strategie dell'UE. La partecipazione attiva del Comune (e più in generale del sistema territoriale) ai processi decisionali e alla implementazione delle politiche della UE passa soprattutto attraverso la partecipazione a programmi di cooperazione territoriale e tematici co-finanziati dall'UE, andando a far convergere sempre più le politiche locali e le strategie globali per lo sviluppo equilibrato, inclusivo e sostenibile dei territori. La mobilitazione istituzionale dovrà andare di pari passo con la creazione di una coscienza diffusa presso i cittadini e le cittadine, riguardo all'appartenenza all'Unione Europea, come valore e opportunità.

Assessori di riferimento

- OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI
- GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI
- EUGENIO [ASSESSORE] FUSIGNANI
- VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigenti di riferimento

- ANDREA GIACOMINI
- DANIELA POGGIALI
- STEFANO SAVINI

Missioni

- 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
- 03 - Ordine pubblico e sicurezza
- 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
- 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
- 19 - Relazioni internazionali

Obiettivo strategico

5.01 - Il decentramento territoriale per amministrare coi cittadini

La dimensione territoriale del Comune di Ravenna e la tradizione partecipativa richiedono il rafforzamento delle modalità di rappresentanza istituzionale decentrata per non disperdere quella prassi che consente un rapporto tra l'eletto e l'elettore, tra l'amministratore e il cittadino, tra il territorio urbano ed il forese, a difesa del principio della coesione sociale. Il rinnovo dei Consigli Territoriali, creati dopo la soppressione delle circoscrizioni, rappresenta un momento importante di riflessione e di continuità con la tradizione democratica del territorio. Ne consegue una riflessione connessa all'aggiornamento del regolamento dei Consigli territoriali e al potenziamento delle funzioni loro attribuite quali organismi di prossimità, introducendo nuove forme di partecipazione amministrativa. Del resto uno sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio sotto il profilo sociale, economico e culturale richiede politiche tese ad assicurare la valorizzazione delle caratteristiche intrinseche dei territori stessi e mira allo sviluppo urbano attraverso servizi di prossimità strutturati ed adeguati alle nuove esigenze della popolazione. La valorizzazione da parte dell'amministrazione comunale del ricco patrimonio culturale espresso dal territorio urbano e del forese comporta l'attivazione di buone pratiche di programmazione della progettualità culturale nonché un solido sostegno all'associazionismo e al volontariato presente nelle aree territoriali anche attraverso la fruizione del patrimonio immobiliare decentrato e la sua conservazione. L'attuazione di tali politiche comporta inoltre il rafforzamento dei servizi decentrati e la riorganizzazione degli uffici con scelte mirate al potenziamento delle competenze e delle professionalità in un'ottica innovativa.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 5.01.01. I Consigli Territoriali quali organismi di prossimità
- 5.01.02. I servizi offerti nel territorio

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

5.02 - Cooperazione europea, internazionale e dialogo tra le culture

La comunità straniera rappresenta ormai oltre il 10% della popolazione ravennate. Vengono confermate le politiche mirate a far diventare i cittadini stranieri parte attiva della comunità locale, attraverso percorsi che favoriscano l'inserimento scolastico dei giovani stranieri, la valorizzazione delle seconde generazioni, la promozione di eventi volti all'integrazione e di promozione della cittadinanza attiva. Dopo un percorso di coprogettazione con la cittadinanza prende forma la costituzione di un organismo consultivo del Consiglio Comunale costituito da cittadini italiani e stranieri sulle tematiche dell'immigrazione e denominato Rete Interculturale sui Temi dell'Immigrazione (RITI). Il Comune prevede nuove progettazioni di cooperazione decentrata regionale in specifico nelle Aree paese Saharawi (campi profughi e Territori Liberati del Sahara Occidentale), Senegal e Camerun: i progetti interverranno a sostegno di alcuni Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030) quali tutela della salute, sicurezza alimentare, lavoro dignitoso e crescita economica, educazione - anche attraverso metodologie innovative come quella del teatro, anche al fine di attivare scambi di esperienze fra alcune scuole/Istituti ravennati e quelle presenti nei paesi di intervento. Si prevede l'adesione del Comune ad alcuni progetti di educazione alla pace/educazione alla cittadinanza globale.

La partecipazione attiva del Comune (e del sistema territoriale) a programmi di cooperazione territoriale e tematici co-finanziati dall'UE passa attraverso l'elaborazione, candidatura e realizzazione di progetti con partenariati europei. Tali progetti consentono infatti di sviluppare politiche sempre più integrate, di studiare e applicare soluzioni innovative in tutti i campi dello sviluppo urbano, di misurarsi con le buone pratiche dei territori europei, di creare nuove capacità all'interno e all'esterno dell'ente attraverso occasioni di confronto e approfondimento in contesti internazionali, nonché di realizzare sperimentazioni sul territorio di intervento sociale.

Il Comune dovrà contribuire alla costruzione della cittadinanza europea "dal basso" innanzi tutto promuovendo e sostenendo iniziative di approfondimento per lo sviluppo di conoscenza e coscienza critica sul fenomeno dell'integrazione europea e in secondo luogo stimolando una cittadinanza europea attiva, promuovendo l'accesso ai diritti e alle opportunità (professionali, accademiche, personali...) connesse all'appartenenza alla UE, specialmente presso le giovani generazioni in termini di "mobilità europea".

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 5.02.01. La cooperazione europea e internazionale
- 5.02.02. Promuovere il dialogo tra le culture

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

5.03 - Una comunità accogliente

L'immigrazione rientra tra quei fenomeni sociali che non sono riconducibili a modelli lineari, secondo il rapporto causa – effetto, ma procedono per salti, con improvvise e repentine accelerazioni che travolgono equilibri, approcci, prassi. I cambiamenti spesso modificano radicalmente il contesto precedente, quando non si manifestano in aperta ed esplicita opposizione ad esso.

Questo comporta una rapida obsolescenza delle decisioni, delle conoscenze e delle competenze necessarie.

L'Europa è meta da diversi anni di flussi straordinari di vittime di migrazione forzata provenienti dall'Africa e dall'Estremo oriente, che si affiancano ad una comunità migrante “matura”, esistente da tempo e sempre più radicata, alla quale l'Unione, integrando il diritto nazionale, riconosce progressivamente diritti corrispondenti a quelli dei cittadini europei.

La diffusa presenza di vittime di migrazione forzata, in particolare richiedenti protezione internazionale e minori stranieri, impone nuove sfide alle politiche territoriali ed una sempre maggiore attenzione all'efficacia dei percorsi di autonomia delle persone in carico. Sperimentare nuove metodologie e schemi di intervento libera energie e risorse, professionalizza segmenti lavorativi, genera capitale sociale al servizio della comunità. L'obiettivo è il potenziamento della rete dei servizi territoriali, attraverso l'innovazione sociale ed il reperimento di specifici finanziamenti destinati all'integrazione e al rimpatrio volontario. Il lavoro di rete o integrato è sempre più richiesto per la presenza di interventi la cui complessità comporta la necessità di doversi avvalere di attività realizzate da una pluralità di attori differenti, impegnati a vario titolo nella presa in carico dell'utenza. Per perseguire tali obiettivi è necessario sostenere strategie di lavoro basate su reti e partnership, in primo luogo istituzionali con Università, Prefettura, Questura, Asl, Cpia, Istituzioni scolastiche, Regioni, e promuovere politiche, strutture, progetti “resilienti”, in grado di adattarsi e di resistere agli urti e agli shock del sistema.

L'obiettivo è contribuire a costruire comunità territoriali più competenti e consapevoli, che sappiano muoversi su più livelli strategici e rispondere in modo sistemico e tempestivo alla variabilità e alla velocità dei processi sociali e culturali, che caratterizzano l'attuale periodo storico.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 5.03.01. Il sistema dell'accoglienza
- 5.03.02. I servizi dell'accoglienza

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

5.04 - Convivenza - Diversità - Legalità - Sicurezza

La sicurezza è un bene fondamentale per la collettività e l'intera comunità ravennate ne chiede la tutela e l'implementazione. Una sua moderna visione la declina negli aspetti fondamentali che disciplinano la convivenza della popolazione attraverso regole condivise e non recepite quali imposizioni, anche se per la tutela di un bene primario. La condivisione necessita, ovviamente, dell'assimilazione delle diversità tipiche di ogni cultura di origine di tutti i cittadini, mutate con le regole di legalità proprie del territorio. In altre parole, la sicurezza è un bene della collettività auto generato dalla stessa e non imposto coattivamente. Le azioni mirate per accrescere il grado di tutela della comunità sono primariamente orientate ad informare e formare i cittadini riguardo la legalità e le regole pratiche di sicurezza. E', inoltre, necessario, onde prevenire ghettizzazioni di aree territoriali, creare un osservatorio permanente in grado di monitorare le criticità localizzate sul territorio e, in tale ottica, un ulteriore strumento per la tutela e la salvaguardia della popolazione può essere individuato nelle nuove tecnologie, che favoriscono la partecipazione attiva della cittadinanza nella gestione della sicurezza. L'implementazione del grado di protezione utilizza anche strumenti di controllo remoto quali la videosorveglianza ma, l'attuale conformazione della rete creata, senza un progetto ed una pianificazione di origine, richiede la sua riorganizzazione in un sistema unico, a disposizione delle forze dell'ordine, in grado di assimilare e far dialogare al suo interno i vari sistemi di videosorveglianza, approntati tanto da enti pubblici quanto da privati. Infine, la difesa della legalità richiede un'efficace azione di contrasto ad ogni forma di abusivismo, in particolare a quello più dannoso ed evidente che si consuma su area pubblica.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 5.04.01. La sicurezza a Ravenna: creare sinergie
- 5.04.02. La sicurezza: un bene prezioso

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

5.05 - La partecipazione dei cittadini alla cura dei beni comuni

Il Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani è uno degli strumenti utili affinché l'amministrazione pubblica evolva sempre più verso un modello organizzativo fondato sulla collaborazione, anziché sul conflitto, fra cittadini e amministrazione. Il Comune di Ravenna infatti considera i suoi cittadini e le sue cittadine come soggetti responsabili, attivi e solidali che in piena autonomia collaborano con l'amministrazione nel perseguimento dell'interesse generale anche attraverso la cura dei beni comuni. Non solo i cittadini e le cittadine sono portatori di idee, di capacità, di esperienze e di innovazione ma sono anche disponibili e spesso desiderosi di offrire il proprio tempo e le proprie conoscenze per risolvere criticità presenti ed evidente soprattutto negli spazi della loro vita quotidiana.

I beni comuni non sono qualche cosa di cui solo l'istituzione pubblica è chiamata, magari in modo esclusivo, a prendersene cura, ma il bene comune è tale quando l'intera comunità, nella molteplicità dei soggetti che ne fanno parte, decide di occuparsene.

Le progettualità connesse al Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani hanno la principale finalità di perseguire il modello dell'amministrazione condivisa e di incentivare i cittadini e le cittadine a prendersi cura degli spazi e dei luoghi del proprio quartiere, ovvero dei beni comuni materiali e immateriali, poiché ciò significa rafforzare i legami sociali della comunità, produrre capitale sociale e aumentare la qualità della vita.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 5.05.01. Promuovere le azioni di cittadinanza attiva

2017 - 2021

3.4 - PROGRAMMA 50 - PARTECIPAZIONE, INTEGRAZIONE E SICUREZZA

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	4.204.764,01
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	12.000,00
• Da istituzioni sociali private	26.000,00
• Da U.E. e resto del mondo	84.151,55
• Altre entrate specifiche	1.947.114,02
TOTALE (A)	6.274.029,58
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	574.900,00
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	300.000,00
TOTALE (B)	874.900,00
QUOTE DI RISORSE GENERALI	15.156.020,41
TOTALE (C)	15.156.020,41
TOTALE GENERALE (A+B+C)	22.304.949,99

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
21.040.248,99	94,33	866.701,00	3,89	398.000,00	1,78	22.304.949,99	6,99

Indirizzo strategico

6 - Cultura

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

La cultura a Ravenna è espressione di forte identità territoriale e storica, ed anche qualità della vita, socialità, posti di lavoro e crescita economica. La città è caratterizzata da una concentrazione unica di tesori: i monumenti paleocristiani e bizantini, dal 1996 inseriti nella Lista del Patrimonio dell'umanità dell'UNESCO; i siti archeologici nel cuore della città e nella zona di Classe; la presenza di Dante Alighieri che nella nostra città ha tratto ispirazione ed ora riposa; la memoria camaldolese e le meraviglie della biblioteca Classense la fitta rete dei musei che custodisce e valorizza il patrimonio antico e contemporaneo.

Ravenna, oltre a conservare e valorizzare l'inestimabile patrimonio storico e artistico del passato è anche centro di rilevanza europea per la produzione culturale contemporanea e per la programmazione artistica, grazie ad una rete densa di realtà teatrali, musicali e performative. Importanti risorse vengono inoltre impiegate per sostenere biblioteche, musei, piccoli e grandi eventi, festival di letteratura, biennale del mosaico, mostre e convegni.

Nell'idea di governo di questo mandato Ravenna deve poter diventare una città nella quale gli artisti e i giovani creativi possano prendere in mano il futuro e attraverso la creatività e la produzione culturale ripensare ed interpretare l'identità della città.

Le linee di indirizzo strategico sulle quali intervenire sono le seguenti:

Fare in modo che il 700° anniversario della morte di Dante consolidi la nostra città al centro di una grande rete di relazioni e di eventi – anche internazionali - realizzati nel nome del Sommo Poeta, attraverso la realizzazione di un programma innovativo, di alto profilo scientifico e inclusivo.

La valorizzazione della memoria dantesca è stata progettata mediante la produzione di eventi performativi che vanno a concerti di rilevanza internazionale ad una diffusa attività di spettacolo dal vivo sul territorio, di convegni scientifici e conversazioni e dibattiti ad alta divulgazione culturale, senza tralasciare gli aspetti didattici e le relazioni con il mondo della scuola e dell'Università con cui sono stati implementati accordi quadro e relazioni istituzionali finalizzati alla realizzazione di progetti che vadano oltre alla mera data celebrativa. Per quanto riguarda le mostre relative alle arti visive sono in programma importanti iniziative nei diversi spazi cittadini, con la progettazione e realizzazione di mostre ed eventi espositivi presso i musei MAR - Museo d'Arte della città, la Biblioteca Classense e Palazzo Rasponi. Parallelamente è in atto un riallestimento della zona dantesca in termini di fruizione, percorsi di visita e ripristino e messa a punto degli spazi, rilanciando anche la zona dantesca dal punto di vista scientifico, culturale e turistico.

Consolidare il sistema delle convenzioni culturali all'insegna dell'apertura e della trasparenza, favorendo il sostegno a progetti e attività attivate e oramai consuete per la città ma anche valorizzare e promuovere nuove e più interessanti proposte. Continuare ad investire nelle realtà di eccellenza che rendono Ravenna riconoscibile ed apprezzata nel mondo: da Ravenna Manifestazioni, che oltre alla proiezione internazionale continua ad essere incubatore per le realtà culturali del territorio, a Ravenna Teatro, riconosciuta dal MiBACT quale centro di produzione teatrale, grazie all'impegno nel tempo di attività che hanno fatto crescere la cultura teatrale cittadina.

Valorizzare i beni patrimonio Unesco in quanto soggetto referente del MiBACT per la gestione della L.77/2006 e per il complesso delle attività connesse al Piano di Gestione Unesco così come da accordi con i soggetti proprietari e preposti alla tutela.

Strutturare un organismo che coinvolga Stato, Comune e Fondazioni nella gestione dei monumenti, in raccordo con il patrimonio che in questi anni la Fondazione Ravenna Antica ha valorizzato e restituito alla collettività e riorganizzando il sistema delle istituzioni culturali ravennati in attuazione dell'accordo di valorizzazione.

Sostenere e sviluppare la progettazione della Biblioteca Classense, sia in termini strutturali che biblioteconomici in relazione alla ridefinizione degli spazi in ristrutturazione attuale e futura, in particolare per ampliare i servizi offerti al pubblico e migliorare al contempo la fruizione del patrimonio classense; verranno

creati nuovi percorsi di visita e fruizione differenziate, oltre a nuovi e più funzionali spazi dedicati a ospitare e esporre il patrimonio documentario, archivistico, iconografico, superando i limiti di accessibilità e sicurezza.

Mantenere una particolare attenzione alla salvaguardia della dimensione di eccellenza storica del complesso monumentale Classense, anche pianificando specifici interventi di restauro architettonico, in primis negli spazi del piano nobile e del chiostro grande, finalizzati alla loro rifunzionalizzazione e piena valorizzazione.

Consolidare attraverso un attento sostegno e necessario sviluppo la rete bibliotecaria di Romagna e San Marino, attraverso l'attivazione del Patto per la lettura che vede impegnate a livello comunale e provinciale le diverse istituzioni bibliotecarie del territorio. Programmare nuovi servizi erogabili dal sistema bibliotecario sul territorio potenziando le sedi bibliotecarie, valutando anche nuove sedi nei quartieri e nelle aree periferiche così come i punti prestito previsti dalla legge regionale 18. Potenziare il ruolo delle biblioteche nei processi che coinvolgono il territorio rispetto alla educazione alla lettura e alla sua promozione favorendo l'incontro tra scuola, territorio e comunità consolidando con azioni mirate la strategia del "Lifelong learning" cioè dell'apprendimento lungo tutto l'arco della vita.

Assessori di riferimento

- ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigenti di riferimento

- MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo strategico

6.01 - Dante 2021 ed altri eventi culturali: la grande rete delle collaborazioni culturali

Il 700° anniversario della morte di Dante Alighieri è un appuntamento di carattere internazionale che vedrà Ravenna protagonista non solo per il tema della permanenza delle spoglie mortali e della Tomba, ma come centro di produzione culturale nel nome del Sommo Poeta. Il centenario dovrà essere progettato in accordo con la Regione, il MiBACT, le altre città dantesche e le tante istituzioni culturali che promuovono attività di studio, ricerca e divulgazione. Con l'occasione si riqualificherà la zona dantesca, dando avvio ad una campagna per la realizzazione di opere pubbliche.

Sul versante delle collaborazioni e delle convenzioni culturali si adotterà un nuovo modello a sostegno delle molteplici attività nei diversi campi, all'insegna dell'apertura e della trasparenza, consolidando la programmazione dei festival di calibro internazionale, investendo nelle eccellenze ravennati e favorendo l'innovazione e la creatività giovanile

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 6.01.01. Dante 2021: in cammino verso il 700esimo
- 6.01.02. Azioni, iniziative ed eventi a sostegno della cultura

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

6.02 - Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura

L'offerta culturale ravennate si compone di diversi soggetti che contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio ed all'eccellenza artistica in ambito nazionale. Si rende necessario favorire la maggiore integrazione fra i diversi soggetti, grazie anche al riordino delle istituzioni culturali e museali, facendo inoltre ricorso a nuove forme di finanziamento e valorizzando luoghi e spazi: dalla Darsena di città, dedicata all'incontro, la messa in rete di cultura, creatività e ricreazione, a Palazzo Rasponi dalle Teste, centro culturale polifunzionale per eventi dalla diversa natura; dall'apertura del Museo Archeologico di Classe alla ridefinizione del profilo del Museo d'Arte della città; dall'affermazione di Ravenna come punto di riferimento internazionale per il mosaico, alla partecipazione alla rete regionale dei Laboratori Aperti.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|--|-------------|
| • 6.02.01. Il sistema culturale ravennate integrato | 2017 - 2021 |
| • 6.02.02. Il sistema museale ravennate | 2017 - 2021 |
| • 6.02.03. Lo sviluppo della Biblioteca Classense e il sistema bibliotecario ravennate | 2017 - 2021 |

3.4 - PROGRAMMA 60 - CULTURA

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	4.487.200,00
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	290.000,00
• Da istituzioni sociali private	
• Da U.E e resto del mondo	23.250,00
• Altre entrate specifiche	200.000,00
TOTALE (A)	5.000.450,00
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	30.000,00
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	0.00
TOTALE (B)	30.000,00
QUOTE DI RISORSE GENERALI	11.391.574,02
TOTALE (C)	11.391.574,02
TOTALE GENERALE (A+B+C)	16.422.024,02

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
10.411.268,02	63,40	103.556,00	0,63	5.907.200,00	35,97	16.422.024,02	5,15

Indirizzo strategico

7 - Un'Amministrazione efficiente e le sue Partecipate

Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

In un momento in cui è necessario rinnovare la fiducia dei cittadini nei confronti di amministrazioni ed istituzioni, è importante per un'amministrazione sperimentare, sviluppare e sostenere modelli di organizzazione inclusivi e che vedano sempre più protagonisti i territori e le comunità. Le evidenti contraddizioni del nostro paese vedono da un lato un proliferare di leggi, norme e decreti di Riforma della P.A. e dall'altro difficoltà concrete a portare avanti nelle organizzazioni processi di cambiamento importanti in grado di valorizzare le spinte che vengono dal territorio. Le politiche di innovazione devono essere incentrate e supportate da processi di coinvolgimento e di condivisione di finalità e di obiettivi, definiti sui reali bisogni dei destinatari, pena il rischio che vengano osteggiate proprio da chi invece deve esserne il motore principale. In un territorio vitale come il nostro, attraverso un costante confronto con i diversi attori e soggetti coinvolti nel cambiamento, l'Amministrazione può portare avanti importanti processi innovativi.

Il contesto sociale ed economico attuale e che perdura nel tempo necessita di una Amministrazione capace di elaborare e attuare politiche efficaci, di mantenere e/o migliorare la qualità dei servizi, di conseguire un significativo recupero di efficienza, a fronte di risorse sempre più limitate. Ciò è possibile creando una amministrazione "leggera" ed affidabile nei confronti dei cittadini e delle aziende in grado di dare risposte in tempi certi e rapidi ai problemi collettivi provocati dalla crisi economica e dal processo di globalizzazione in essere. Occorre pertanto creare ottimali condizioni all'interno dell'organizzazione per favorire i processi di cambiamento in atto e stare al passo con l'evoluzione dei bisogni della collettività.

Le priorità di questa legislatura tendono pertanto al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Digitalizzare i processi dell'Amministrazione anche come strumento per l'elaborazione di politiche locali: rispetto ad un recente passato nel quale il processo di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione veniva affrontato in una logica di autoreferenzialità di ogni realtà, oggi la legislazione mette il cittadino al centro di ogni processo e la digitalizzazione non risponde solo ad un bisogno di risparmio e di razionalizzazione, ma si pone l'obiettivo di consentire al cittadino un maggiore e consapevole ruolo nella società. L'obiettivo di legislatura è quindi quello di proseguire nel cambiamento dei modelli organizzativi e gestionali, passando dalla digitalizzazione delle procedure alla digitalizzazione dei processi con un sempre maggiore coordinamento insieme organizzativo ed informatico.
- Organizzare e comunicare la trasparenza: strutturare forme diverse di comunicazione, adeguare ed aggiornare i diversi modelli comunicativi verso i cittadini e garantire un sistema trasparente di comunicazione e di accesso ai documenti amministrativi, significa instaurare un dialogo con i cittadini, garantire l'informazione e prevenire la corruzione.
- Garantire una Amministrazione efficiente: pianificare, programmare, monitorare e verificare la realizzazione degli obiettivi strategici dell'ente, con attenzione alla razionalizzazione della spesa ed in coerenza con il ciclo di gestione della performance; garantire il miglioramento continuo del modello organizzativo e dell'organizzazione del lavoro proseguendo nel processo di razionalizzazione e rinnovamento della struttura burocratica-amministrativa; garantire un sistema di pianificazione e controllo organico e coerente attraverso l'utilizzo di strumenti e metodologie che consentano di corrispondere in modo adeguato alle esigenze della comunità e del territorio e allo sviluppo economico e sociale, anche in relazione agli sviluppi e alle trasformazioni che intervengono nel tessuto socio-economico della realtà locale; garantire il miglioramento continuo del livello qualitativo dei servizi, al fine di soddisfare i bisogni dei cittadini, promuovendo e adottando all'interno dell'organizzazione adeguati ed appositi modelli, strumenti e sistemi di gestione anche attraverso la sperimentazione di nuove forme e modalità di organizzazione e gestione dei servizi; garantire il benessere lavorativo, la professionalità e le competenze del personale dell'Ente, attraverso la valorizzazione e lo sviluppo delle risorse umane ed un buon clima organizzativo.

- Analizzare, verificare e monitorare il sistema delle società a partecipazione pubblica: costante adeguamento delle disposizioni normative agli statuti delle società a controllo pubblico, revisione e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.

Assessori di riferimento

- MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI
- GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI
- VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigenti di riferimento

- MARIA BRANDI
- PAOLO NERI
- RUGGERO STABELLINI

Missioni

- 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
- 03 - Ordine pubblico e sicurezza
- 04 - Istruzione e diritto allo studio
- 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
- 14 - Sviluppo economico e competitività

Obiettivo strategico

7.01 - Un'Amministrazione Digitale

La digitalizzazione dell'Amministrazione è ormai un obbligo primario da salvaguardare e implementare per garantire ai cittadini e alle imprese democrazia, trasparenza, partecipazione, efficienza, efficacia, risparmio di risorse ed anche volano di sviluppo in relazione anche all'ambito più complesso della "smart-city". Oggi la legislazione mette il cittadino al centro di ogni processo e la digitalizzazione pertanto non risponde solo ad un bisogno di risparmio e di razionalizzazione interna all'ente, ma si pone l'obiettivo di consentire al cittadino un maggiore e consapevole ruolo nella società e un diverso modo di offrire i servizi ai cittadini, in particolare alle nuove generazioni.

La digitalizzazione può diventare anche strumento per l'elaborazione di politiche locali e di azioni sempre più basate su un'effettiva analisi dei dati, qualora si sviluppi un'infrastruttura di Data Management e un sistema di rilevazione e lettura di indicatori

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|-----------------------------|-------------|
| • 7.01.01. La città Smart | 2017 - 2021 |
| • 7.01.02. Ravenna Digitale | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

7.02 - Comunicazione e Trasparenza: un sistema integrato per prevenire la corruzione

In questi ultimi anni si è avviato un processo, all'interno delle Pubbliche Amministrazioni, di maggiore trasparenza nei confronti dei cittadini; passando da una logica di autoreferenzialità ad una logica di mettere al centro di ogni processo il cittadino/utente. Mettere al centro di ogni processo il cittadino/utente e/o le imprese significa, oltre che migliorare i servizi offerti, sia in termini di qualità che di accessibilità degli stessi, comunicare con loro in maniera trasparente e costante anche attraverso la diffusione di un periodico comunale. Elemento centrale, ma non unico, della comunicazione è il sito istituzionale che andrà riprogettato, non solo alla luce delle nuove disposizioni normative, ma anche al fine di rendere facilmente individuabili, da parte degli esterni, i servizi offerti (on line e non), per agevolare il cittadino utente e/o le imprese anche evitandogli spostamenti per raggiungere gli uffici preposti. La comunicazione, inoltre e soprattutto verso la popolazione "tecnologica", passa attraverso i social network, che permettono di raggiungere i destinatari in tempo reale; occorre incentivare l'utilizzo dei social anche attraverso un nuovo modello comunicativo dell'Ente. Avere un riscontro il più puntuale e tempestivo possibile dei risultati delle azioni comunicative dell'ente sui mezzi di comunicazione, non solo cartacei ma anche televisivi, attraverso una adeguata rassegna stampa, diventa uno strumento sempre più fondamentale, per monitorare l'efficacia delle azioni comunicative messe in campo a favore della cittadinanza, con un'ottica di sempre maggiore trasparenza. La comunicazione, intesa come accessibilità e pubblicazione dei dati, e la trasparenza, come visibilità dell'azione amministrativa dell'Ente, creano un sistema integrato per prevenire la corruzione e l'illegalità. La pubblicazione dei dati previsti nel Piano anticorruzione, ma anche degli atti predisposti dalla Pubblica Amministrazione rendono facilmente monitorabile e controllabile l'azione amministrativa posta in essere.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 7.02.01. La comunicazione: diffondere le informazioni utili ai cittadini
- 7.02.02. La trasparenza

2017 - 2021

2017 - 2021

Obiettivo strategico

7.03 - Un'amministrazione efficiente

Snellimento della burocrazia, qualità, digitalizzazione, innovazione, coinvolgimento, partecipazione e trasparenza sono le parole chiave e gli elementi fondanti per il Comune di Ravenna, sia nello svolgimento del proprio ruolo di gestore di risorse, che in quello di regista delle proposte che emergono dalla comunità, attraverso le imprese, le organizzazioni portatrici di interessi, la libera iniziativa delle/dei cittadine/i, le associazioni, i sindacati ed il volontariato. Le/i cittadine/i, le famiglie, le imprese, le associazioni, i sindacati, i fornitori, le altre istituzioni pubbliche sono soggetti disposti a collaborare allo sviluppo dell'economia, del territorio e della cultura locale mettendo a disposizione le proprie competenze per il raggiungimento di obiettivi comuni, ma richiedono una città sempre più vivibile, sicura e basata su uno sviluppo sostenibile, di essere ascoltati e coinvolti nei processi di programmazione, gestione e sviluppo del territorio e dei servizi, semplificazione e tempi adeguati per l'accesso ai servizi e per le procedure, servizi qualificati e trasparenza nei diversi ambiti di intervento del Comune, quali ad esempio ambito sociale, educativo, culturale, turistico, sviluppo economico e del territorio. Il personale interno del Comune con la propria professionalità svolge un ruolo determinante per l'organizzazione ed il funzionamento dei servizi, ma anch'esso necessita di riconoscimento, valorizzazione e sviluppo delle proprie competenze e di operare in un clima di benessere organizzativo. In sostanza ciò che è richiesto è una Amministrazione efficiente sempre più vicina ai cittadini e in grado di cogliere e prevenire i bisogni della comunità.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- | | |
|---|-------------|
| • 7.03.01. Il comune: un'organizzazione efficiente | 2017 - 2021 |
| • 7.03.02. Politiche fiscali, tariffarie e ottimizzazione delle spese | 2017 - 2021 |
| • 7.03.03. La semplificazione e l'innovazione telematica | 2017 - 2021 |

Obiettivo strategico

7.04 - Le partecipate ed i servizi pubblici locali

1. - Il D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” introduce disposizioni che definiscono le condizioni per la costituzione o il mantenimento di società da parte delle amministrazioni pubbliche. Il principio fondamentale che viene affermato nel T.U.S.P. è che “Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.” (art. 4, c. 1). Sono previsti diversi momenti di analisi e verifica formale del sistema delle partecipate, che comprendono l’adeguamento alle nuove disposizioni degli statuti delle società a controllo pubblico già costituite, la revisione straordinaria delle partecipazioni (art. 24), nonché la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (art. 20).

2. - Dal 2017 scatta l'obbligo di redazione del bilancio consolidato in base all'art. 11 bis del D.Lgs. n. 118/2011 e successive mm.ii., secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4-4 al decreto medesimo.

Obiettivi operativi

Anni di attuazione

- 7.04.01. Azioni relative alle partecipate comunali

2017 - 2021

**3.4 - PROGRAMMA 70 - UN'AMMINISTRAZIONE EFFICIENTE E LE SUE
PARTECIPATE**
**3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL
PROGRAMMA**
ENTRATE

	Anno 2021
ENTRATE SPECIFICHE	
• Da amministrazioni pubbliche	3.504.359,75
• Da famiglie	0,00
• Da imprese	0,00
• Da istituzioni sociali private	0,00
• Da U.E. e resto del mondo	0,00
• Altre entrate specifiche	50.000,00
TOTALE (A)	3.554.359,75
• Entrate derivanti dalla vendita di beni e gestione dei servizi	291.038,00
• Entrate derivanti da attività di controllo e repressione delle irregolarità	0,00
TOTALE (B)	291.038,00
QUOTE DI RISORSE GENERALI	68.974.614,71
TOTALE (C)	68.974.614,17
TOTALE GENERALE (A+B+C)	72.820.012,46

3.6 - SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA - IMPIEGHI

Anno 2021							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	% su spese finali
Consolidata		Di sviluppo					
Entità (a)	%	Entità (b)	%	Entità (c)	%		
70.809.245,99	97,24	590.589,00	0,81	1.420.177,47	1,95	72.820.012,46	22,83

SEZIONE OPERATIVA
(SeO)

4. PARTE PRIMA – Programmi operativi

4.1 VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI E FONTI DI FINANZIAMENTO

4.1.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

Quadro riassuntivo

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	129.565.250,75	142.359.550,75	95.015.622,90	96.452.096,59	9,87
TRASFERIMENTI CORRENTI	48.096.087,77	26.556.965,48	21.380.247,46	19.679.996,29	-44,78
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	35.997.369,74	42.011.638,40	41.495.631,33	41.364.231,89	16,71
TOTALE ENTRATE CORRENTI	213.658.708,26	210.928.154,63	157.891.501,69	157.496.324,77	-1,28
* Proventi oneri urbanizzazione destinati a manutenz. ordinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	-
* Alienazioni e riscossioni crediti per estinzione anticipata	0,00	0,00	0,00	0,00	-
* Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	6.837.434,85	446.124,80	2.349.656,30	2.313.194,00	-93,48
* Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	4.114.911,59		0,00	0,00	-100,00
* a dedurre risorse correnti destinate ad investimenti	2.277.126,31	735.273,74	532.273,74	503.457,62	-67,71
* a dedurre risorse correnti destinate ad estinzione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMB.PRESTITI (A)	222.333.928,39	210.639.005,69	159.708.884,25	159.306.061,15	-5,26

Quadro Riassuntivo (segue)

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
* En trate in conto capitale	37.474.202,28	44.736.369,91	15.544.630,00	4.202.865,00	19,38
* Proventi di urbanizzazione destinati a investimenti	2.735.164,34	7.556.673,41	5.998.112,67	5.615.218,16	176,28
* Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
* Accensione prestiti		27.243.576,23	45.588.000,00	20.210.000,00	100,00
* Avanzo di amministraz. applicato per finanziamento investimenti	25.024.802,06	0,00	0,00	0,00	-100,00
* Fondo pluriennale vincolato per spese investimento	54.685.436,17	3.055.230,99	0,00	0,00	-94,41
* Risorse correnti destinate ad investimenti	2.277.126,31	735.273,74	532.273,74	503.457,62	34,17
TOTALE ENTATE IN C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)	122.196.731,16	83.327.124,28	67.663.016,41	30.531.540,78	-31,81
* RISCOSSIONI DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* ANTICIPAZIONE DI CASSA	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00
TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)	369.530.659,55	318.966.129,97	252.371.900,66	214.837.601,93	-13,68

4.1.2 - ANALISI DELLE RISORSE

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	108.211.200,00	121.005.500,00	73.045.500,00	73.445.500,00	11,82
COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	21.324.050,75	21.324.050,75	21.940.122,90	22.976.596,59	0,00
TOTALE	129.565.250,75	142.359.550,75	95.015.622,90	96.452.096,59	9,87

Valutazione per ogni tributo, dei cespiti imponibili e dei mezzi utilizzati per accertarli

La proposta di Bilancio di Previsione 2021/2023 viene elaborata a legislazione invariata, ossia senza tenere conto delle disposizioni contenute nel D.D.L. Bilancio 2021.

Già con la Legge di bilancio 2020, in un'ottica di razionalizzazione e semplificazione, era stato modificato il sistema dell'imposizione immobiliare locale, stabilendo l'abolizione della IUC, l'unificazione di Imu e Tasi, mantenendo le vecchie disposizioni per la TARI.

Si conferma, pertanto l'impianto della fiscalità locale vigente nell'anno in corso. I principali tributi locali sono rappresentati, pertanto, dall'**IMU** (Imposta Municipale Propria) e dalla **TARI** (Tassa sui rifiuti).

IMU (IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA)

L'IMU continua ad applicarsi, con criteri e modalità analoghe al 2020, alle tipologie di immobili per le quali non è prevista l'abolizione ai sensi di legge.

E' confermata la riserva statale sul gettito IMU degli immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D, calcolato ad aliquota standard dello 0,76%.

E' confermata l'acquisizione ai comuni dell'intero gettito derivante dall'attività di accertamento e di lotta all'evasione IMU, anche per la quota di IMU di pertinenza statale.

Vengono confermate per l'anno 2021 le aliquote e le modalità di applicazione dell'IMU già deliberate nel 2020.

Il gettito IMU per il 2021 previsto per € 44.500.000, tiene conto della quota a titolo di alimentazione al fondo di solidarietà che viene trattenuta direttamente dall'Agenzia delle Entrate all'atto del pagamento da parte dei contribuenti.

In relazione all'attività di controllo svolta da Ravenna Entrate S.p.A viene altresì prevista la somma di € 25.000.000 a titolo di recupero per IMU arretrati che in larga misura è legata all'accertamento in corso da parte di Ravenna Entrate a valere sulle piattaforme di estrazione di gas naturale posizionate in mare entro il limite di competenza territoriale, conseguente alle sentenze di Cassazione che ne hanno decretato l'imponibilità.

Sulla scorta di quanto emerso negli ultimi anni viene altresì prevista una quota di € 1.440.000.000 per quote arretrate di IMU versate spontaneamente e oltre i termini di legge dai contribuenti

IMPI (IMPOSTA MUNICIPALE PIATTAFORME MARINE)

Il decreto fiscale 2020 (art. 38 del D.L. n. 124/2019) ha istituito, a decorrere dall'anno 2020, l'imposta immobiliare sulle piattaforme marine (IMPI) in sostituzione di ogni altra imposizione immobiliare locale ordinaria sugli stessi manufatti.

La tassazione, con un'aliquota fissa al 10,6 per mille, è effettuata sulla base dei valori contabili. La gestione dell'imposta è curata dai Comuni e il gettito è ripartito per oltre i 2/3 a favore dello Stato e per la parte residua a favore dei comuni interessati.

In attesa del decreto di riparto, si stima un entrata per il 2021 pari a € 2.600.000,00.

TARI (TASSA SUI RIFIUTI)

La TARI è la tassa che è stata introdotta dalla Legge di Stabilità per l'anno 2014 per la copertura dei costi di raccolta e trattamento dei rifiuti urbani ed assimilati, in sostituzione dei precedenti regimi di prelievo sui rifiuti (TARSU, TARES, TIA, ecc.).

La previsione di gettito, quantificata in € 30.000.000, è definita in rapporto all'obbligo normativo di assicurare con il tributo la copertura integrale dei costi del servizio stesso.

La gestione della riscossione della TARI è affidata ad HERA SpA che riveste il ruolo di agente contabile.

TASI (TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI)

A seguito dell'intervenuta abolizione del tributo si prevede la sola quota relativa all'attività di recupero svolta da Ravenna Entrate SpA per euro 50.000,00.

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Si applica per l'anno 2021 con le stesse tariffe vigenti per il 2019. Il gettito stimato in € 1.400.000, tiene conto dei dati del consuntivo 2019 aggiustati con le prevedibili ripercussioni della pandemia sul sistema del turismo ricaduta.

A tale valore va aggiunta la previsione di euro 100.000 in relazione all'attività di controllo e recupero svolta da Ravenna Entrate Spa che cura la gestione del tributo.

IMPOSTA SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI

I tributi in questione si applicano, sulla base di apposito regolamento, alle comunicazioni pubblicitarie effettuate sul territorio comunale, tramite:

- impianti di affissione pubblica e impianti di affissione diretta;
- cartelli pubblicitari (pubblicità esterna);
- altri mezzi di pubblicità e propaganda.

Il gettito totale per l'anno 2021, sulla base dell'andamento riscontrato negli anni precedenti, è previsto in € 1.250.000 per l'imposta di pubblicità e in € 150.000 per i diritti pubbliche affissioni.

Vengono altresì previsti € 10.000 in relazione all'attività di controllo svolta da Ravenna Entrate S.p.A., società affidataria della relativa gestione.

TASSA PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI E AREE PUBBLICI

Si applica, sulla base di apposito regolamento, a tutte le occupazioni, permanenti o temporanee, di qualsiasi natura, effettuate nelle strade, nei corsi, sulle piazze e comunque sui beni appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, ivi compresi gli spazi sovrastanti o sottostanti al suolo pubblico, nonché alle aree assoggettate a servitù di pubblico passaggio.

La previsione di gettito per il 2021 è fissata in € 1.400.000, sulla base del trend storico degli ultimi esercizi.

ADDIZIONALE IRPEF

Per l'anno 2021 viene confermata la modulazione delle aliquote differenziate per scaglioni di reddito imponibile corrispondenti a quelli previsti per l'IRPEF come già adottato per l'anno passato.

Tenuto conto delle disposizioni normative che dispongono i criteri per l'accertamento di tale tipologia di entrata e delle presumibili flessioni del gettito legate agli effetti dell'emergenza economica sui redditi dei contribuenti, la previsione del gettito è quantificata in € 13.000.000, pur in presenza dei dati MEF riferiti al reddito imponibile 2018.

Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili

Si rimanda alle specifiche delibere ogni aspetto inerente alle aliquote e tariffe dei tributi comunali tenendo conto che in base all'articolo 1 comma 169 della legge 296/2006 (finanziaria 2007), in caso di mancata deliberazione delle tariffe e aliquote entro il termine per la deliberazione del bilancio di previsione, si intendono prorogate di anno in anno le tariffe e le aliquote vigenti.

Il gettito previsto dall'applicazione dei tributi comunali è ritenuto congruo in relazione alle informazioni di attuale possesso.

Indicazione del nome, del cognome e della posizione dei responsabili dei singoli tributi.

La gestione di ICI, IMU, imposta di pubblicità, diritti di affissione, TOSAP, imposta di soggiorno, TARI pregressa, è affidata, mediante specifico contratto di servizio, alla società "in house providing", con sede in Ravenna, Via Magazzini Anteriori, 1/3/5. Il funzionario responsabile dei tributi indicati, è Paolo Fenati - soggetto individuato dalla suddetta società.

Con riguardo alla gestione TARI il funzionario responsabile è Cristian Fabbri, dipendente della società HERA SpA, affidataria del tributo stesso.

Valutazioni in ordine alla congruità tra funzioni delegate e risorse attribuite

Le manovre di finanza pubblica adottate nel corso degli ultimi anni hanno inciso fortemente sulla entità e composizione delle risorse per gli enti locali.

Il sostegno pubblico alle funzioni delegate ai comuni appare quanto mai incerto, nell'entità e nella tempistica delle assegnazioni.

Conseguentemente, le previsioni di entrata 2021 relative ai contributi per le funzioni delegate dallo Stato e dalla Regione sono da ritenersi meramente indicative e suscettibili di rettifiche importanti in relazione alle effettive assegnazioni.

Trasferimenti correnti

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	5
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	45.223.792,51	24.643.238,25	20.074.492,13	19.469.537,69	-45,51
TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	110.173,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	-92,74
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	249.205,65	177.458,60	224.738,60	163.958,60	#RIF!
TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	173.500,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	#RIF!
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	2.339.416,61	1.702.268,63	1.047.016,73	12.500,00	-85,01
TOTALE	48.096.087,77	26.556.965,48	21.380.247,46	19.679.996,29	-44,78

Valutazione dei Trasferimenti erariali programmati in rapporto ai trasferimenti medi nazionali, regionali e provinciali

Il Fondo di Solidarietà Comunale (FSC), principale entrata di derivazione statale, è previsto per l'esercizio 2021 in € 21.324.050,75.

La previsione viene sostanzialmente riproposta ai valori dell'anno 2020 pur in presenza di un incremento della percentuale di regolazione del fondo basata sulla differenze fra capacità fiscali e fabbisogni standard (prevista dal DL 124/2019) , che passa dal 50 per cento del 2020 al 55 per cento del 2021 per arrivare a regime l 100% nel 2030.

Il valore previsto a titolo di Fondo di solidarietà comunale comprende, in misura prevalente la quota compensativa di quasi 18 milioni per i minori introiti derivanti dalle agevolazioni e dalle abolizioni IMU e TASI sulle diverse tipologie di cespiti disposte a partire dall'anno 2016.

Al netto del ristoro sopra descritto rimane a beneficio del Comune una quota di 3 milioni che rappresenta una parziale restituzione rispetto alla quota di quasi 10 milioni di euro che il Comune trasferisce allo Stato nell'ambito di un sistema che ha la funzione di riequilibrare, secondo logiche perequative, le differenze in termini di capacità fiscali presenti nei diversi territori comunali.

Il fondo sviluppo investimenti viene confermato sostanzialmente nella misura prevista nell'anno in corso e rappresenta ormai una posta poco significativa in conseguenza

del progressivo e fisiologico esaurimento dei mutui per i quali non vengono più attribuiti contributi statali sulle rate di ammortamento.

Stante l'attuale quadro normativo viene confermato nelle previsioni da trasferimenti statali il "fondo ristoro tasi per il finanziamento dei piani per la sicurezza" ed il "fondo IMU TASI", destinato a compensare la perdita del potenziale fiscale subita dall'Ente per il passaggio fra IMU e TASI mentre non vengono riproposti gli ingenti contributi statali assegnati nell'anno in corso per ristorare gli enti locali dalla perdite di gettito sulle diverse entrate tributarie ed patrimoniali per effetto della emergenza pandemica.

Nel complesso, si evidenzia, come rappresentato nella tabella a seguire, una riduzione delle risorse di derivazione statale di circa 12,5 milioni di euro, pari al 26% rispetto al 2020 in larga parte derivante dalla mancata riproposizione dei contributi per il ristoro delle funzioni fondamentali erogati a compensazione delle riduzioni di entrata in conseguenza delle misure adottate per affrontare la situazione socio sanitaria del covid 19.

TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO

	2020	2021	Differenza su 2020	%
<i>(dati in migliaia di euro)</i>				
Fondo di solidarietà comunale	21.324	21.324	-	0%
Totale	21.324	21.324	-	0%
Fondo sviluppo investimenti	6	6	-	0%
Contributo impianti imbullonati	1.476	1.476	-	0%
Contributo scuole infanzia	976	850	- 126	-13%
Fondo integr. Imu Tasi piani sicurezza	2.387	1.547	- 840	-35%
Fondo per ristoro funzioni fondamentali	8.800	-	- 8.800	-100%
Trasf.immigraz.e rifugiati politici	2.755	2.744	- 11	0%
Altri contributi statali	9.772	7.024	- 2.748	-28%
Totale contributi e trasf.dallo Stato	26.172	13.647	- 12.525	-48%
Totale generale	47.496	34.971	- 12.525	-26%

Considerazioni sui trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche

Con l'applicazione dei nuovi schemi di bilancio a valenza giuridica, conseguenza dell'entrata in vigore a pieno regime del sistema contabile armonizzato, la classificazione dei trasferimenti correnti assume una diversa rappresentazione con l'assorbimento nel titolo 2° delle entrate, sia dei contributi da Amministrazioni pubbliche, che da enti e istituzioni private e famiglie.

In prima analisi s'intende riassumere il quadro dei trasferimenti dalle amministrazioni pubbliche declinate in rapporto alle diverse tipologie di provenienza, dal quale emerge una significativa riduzione dei contributi dal comparto pubblico, derivante in

larga misura da una previsione di minori risorse trasferite dall'ASL la cui dimensione reale sarà riscontrata nel corso dell'esercizio sulla base delle effettive erogazioni.

	2020	2021	Differenza su 2020
<i>(dati in migliaia di euro)</i>			
Contributi correnti dalla Regione	11.151	7.903	- 3.248
Contributi correnti da Amm.provinciali	367	368	1
Contributi correnti da ASL	4.886	1.891	- 2.995
Contributi correnti da Istat	180	308	128
contributi da enti di previdenza	252	125	- 127
Trasferimenti correnti da altre AA.PP	2.216	401	- 1.815
Totale	19.052	10.996	- 8.056

Rispetto alle altre fonti di contribuzione di derivazione privata, sintetizzata nella tabella a seguire, si registra un flessione nei valori complessivi previsti, determinati in particolare dalla riduzione dei contributi europei legati a specifici progetti.

	2020	2021	Differenza su 2020
<i>(dati in migliaia di euro)</i>			
Trasferimenti correnti da famiglie	110	8	- 102
Traferimenti correnti da imprese	249	177	- 72
Trasferimenti correnti da Istit sociali	174	26	- 148
Trasfer. Correnti dall'Unione Europea	2.339	1.702	- 637
Totale	2.872	1.913	- 959

Entrate extratributarie

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	9.838.480,61	13.238.898,79	13.442.104,79	13.401.090,67	34,56
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	7.502.700,00	10.884.200,00	10.884.200,00	10.884.200,00	45,07
INTERESSI ATTIVI	19.428,86	30.000,00	30.000,00	30.000,00	54,41
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DI CAPITALE	10.442.707,00	9.700.000,00	9.700.000,00	9.700.000,00	-7,11
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	8.194.053,27	8.158.539,61	7.439.326,54	7.348.941,22	-0,43
TOTALE	35.997.369,74	42.011.638,40	41.495.631,33	41.364.231,89	16,71

Analisi quali-quantitative degli utenti destinatari dei servizi e dimostrazione dei proventi iscritti per le principali risorse in rapporto alle tariffe:

I servizi a domanda individuale sono costituiti dai servizi individuati in apposito D.M., gestiti direttamente dal Comune o dalle sue istituzioni, per i quali vengono rimosse entrate a titolo di tariffe e/o di contribuzioni specificatamente destinate.

La tabella seguente evidenzia il grado di copertura dei costi dei servizi a domanda individuale previsto per l'anno 2021.

Servizi a domanda individuale	Spese	Entrate Totali	Entrate da tariffe	% di copertura da tariffe	% tot. di copertura
Piscina	644.100,00	13.000,00	13.000,00	2%	2%
Asilo Nido	4.659.113,94	2.626.800,49	1.005.000,00	22%	56%
Refezione scolastica	5.040.077,48	4.118.000,00	4.018.000,00	80%	82%
Pre-post scuola	753.141,64	400.000,00	400.000,00	53%	53%
Gestione aree di sosta	1.110.000,00	2.050.000,00	2.050.000,00	185%	185%
Crem	393.309,86	80.000,00	80.000,00	20%	20%
Scuole infanzia com.	10.085.667,13	2.395.000,00	1.440.000,00	14%	24%
Accademia Belle Arti	1.089.514,06	497.300,00	84.800,00	8%	46%
Museo d'arte di città	1.648.855,15	202.000,00	130.000,00	8%	12%
Serv. Disabilità	5.858.877,59	1.738.288,00	251.190,00	4%	30%
Totale Servizi a domanda individuale	31.282.656,85	14.120.388,49	9.471.990,00	30%	45%

Gestione aree di sosta

Tenuto conto della particolarità dell'anno 2020, I valori di entrata e spesa previsti per il 2021 sono correlati all'andamento rilevato nel 2019 sulla base delle modalità di calcolo stabilite nel contratto di servizio affidato ad Azimut S.p.A.

Piscina comunale

Il Comune introita una percentuale del 3% sugli incassi totali acquisiti dal concessionario dell'impianto.

in attesa di valutare eventuali modelli alternativi di gestione futura, l'attuale gestione è regolata da un rapporto di concessione che ha scadenza il 31.05.2021, con possibile estensione del rapporto per un'ulteriore annualità,

TIPOLOGIA	TARIFFA (IVA ESCLUSA) €
BIGLIETTO INTERO	5,10
BIGLIETTO RIDOTTO (under15, over 60, militari, portatori handicap, studenti universitari)	3,96
BIGLIETTO RIDOTTO SERALE (ore 21.30 – 23.00 lun./mer./ven.)	2,64

Asili Nido

Nell'anno scolastico 2020/2021, i posti disponibili sono 932, di cui 780 nei nidi d'infanzia comunali (439 nei nidi a gestione diretta e 341 nei nidi e spazio bambini a gestione esternalizzata) e n. 152 presso nidi privati convenzionati per posti bimbo.

Le rette vengono incassate dal Comune per i nidi a gestione diretta (10 nidi), per i nidi comunali a gestione esternalizzata (7 nidi e uno spazio bimbi), per un totale di 780 utenti. Dall'anno scolastico 2018/19 sono in vigore nuove rette a seguito dell'applicazione dei fondi ministeriali derivanti dal decreto legislativo n. 65/2017 che hanno comportato una riduzione del costo mensile di circa €. 50,00 per famiglia.

Anche per l'anno scolastico 2020/2021 sono state ulteriormente riviste le rette di frequenza al nido per effetto dell'azione sperimentale adottata dalla Regione Emilia Romagna denominata "Al nido con la Regione" che ha consentito di abbattere le rette di frequenza per le famiglie residenti in Emilia Romagna e con un'attestazione Isee con valore fino a 26.000,00 come segue

da valore ISEE	a valore ISEE	% sconto
€ 4.500,01	€ 21.000,00	40%
€ 21.000,01	€ 26.000,00	30%

Inoltre l'Amministrazione ha disposto ulteriori misure di agevolazione tariffaria per le famiglie con più figli iscritti al nido contemporaneamente che restano confermate.

Sul territorio comunale sono inoltre presenti realtà private che concorrono all'ampliamento dei posti, determinando una percentuale complessiva di copertura sull'utenza potenziale (bambini fino a 3 anni) di oltre il 44%. Tale copertura è determinata anche dall'ulteriore calo demografico dei bambini in età e residenti, che sono passati da 3072 per l'anno scolastico 2019/2020 a 2.921 per l'anno scolastico 2020/2021.

Il progetto sperimentale del voucher comunale, che sostiene le famiglie mediante un contributo ad integrazione delle rette private per la frequenza in un servizio educativo privato autorizzato al funzionamento, è partito nell'a.s. 2016/2017 con l'adesione di 34 famiglie; il progetto è stato ulteriormente ampliato anche ai gestori dei servizi educativi 0-3 aderenti alla F.I.S.M. ed ha consentito il sostegno a complessive 64 famiglie nell'anno scolastico 2018/2019 e a 70 nell'anno scolastico 2019/2020. E' prevista una stima di altrettante famiglie beneficiarie grazie anche alla diversa impostazione del bando che permetterà di raccogliere nuove istanze da parte delle famiglie in considerazione della disponibilità di risorse finanziarie.

Nei mesi di luglio e agosto sono, inoltre, attivi i CREN - centri ricreativi estivi nidi - a gestione esternalizzata che, nell'estate 2020, causa pandemia sono stati realizzati solo presso le strutture della scuola dell'infanzia, mentre si prevede per l'estate 2021 di tornare ad una organizzazione dei centri estivi anche per i bambini in fascia 1-3 anni ipotizzando un servizio per 300 famiglie nel periodo luglio-agosto.

entrata

Complessivamente le entrate previste per il 2021 ammontano a €uro 2.626.800,49 e comprende le rette di frequenza per nidi e Cren (€uro 1.005.000,00); il contributo ministeriale per il sistema integrato di istruzione da 0 a 6 anni (D.Lgs. n. 65/2017) a parziale copertura della riduzione delle rette per effetto del nuovo sistema tariffario; il contributo regionale che finanzia l'ulteriore abbattimento delle rette per la misura al Nido con la Regione, (la cui stima tiene conto degli sconti applicati). La voce ricomprende anche il contributo regionale relativo alla gestione e alla qualificazione dei servizi educativi 0-3 anni che, in virtù del nuovo procedimento amministrativo, vengono trasferiti direttamente dalla Regione ai Comuni e da questi ultimi ai gestori privati convenzionati per le quote di competenza.

Le rette per la frequenza di nido, spazio bimbi e CREN sono personalizzate rispetto all'ISEE posseduta dalle famiglie ed è previsto l'esonero per i nuclei al di sotto dei 4.500,00 €uro di ISEE e per i figli successivi al primo iscritti contemporaneamente al Nido.

E' consolidato il procedimento di acquisizione del valore ISEE per la determinazione della retta che facilita le famiglie attraverso il collegamento automatico tra software per la fatturazione utilizzato dal Comune di Ravenna e la banca dati INPS.

spesa

Per il 2021 è prevista una spesa di €uro 9.318.227,88 (comprensiva dei costi indiretti – personale dedicato, utenze, costi generali, ecc.- che viene assunta per il calcolo della percentuale di copertura, nei limiti del 50% (€uro 4.659.113,94), ai sensi dell'art. 5 della L. n. 498/1992.

L'aumento rispetto all'anno scorso è giustificato innanzitutto dai numerosi costi aggiuntivi resi necessari dalle procedure di prevenzione del contagio da Covid-19, dalla revisione del sistema di convenzionamento, dal finanziamento del progetto dei voucher comunali anche per servizi educativi aderenti alla FISM e dalle maggiori spese derivanti dall'ampliamento dell'offerta di posti bimbo per la riduzione delle liste d'attesa (come previsto dalle linee di indirizzo dettate dal Consiglio Comunale nel luglio 2018).

Scuole dell'infanzia comunali

I Comune di Ravenna gestisce nr. 19 scuole dell'infanzia comunali paritarie.

In attesa di una revisione organica dell'intero sistema delle rette/tariffe del segmento 0-6 e in considerazione delle linee fornite dal Consiglio Comunale con proprio atto P.V. 152 del 01/10/2019, si è stabilito di elevare la soglia di esonero da € 3.000,00 a € 4.500,00, senza modificare al momento le restanti fasce, per le tariffe della scuola dell'infanzia comunale e del crem - come già attivato per il nido d'infanzia, spazio

bimbi e cren dal precedente a.s. 2018/2019 - al fine di uniformare l'azione di sostegno per le fasce più deboli di tutto il segmento di età 0-6.

Pertanto il sistema tariffario per la scuola dell'infanzia paritaria comunale prevede, a carico delle famiglie, **una retta fissa mensile simbolica pari ad Euro 10,00**, a partire dalla fascia ISEE 4.500,01 commisurata a ricoprire solamente una frazione del costo effettivo del servizio e una tariffa mensile relativa alla ristorazione, modulata in relazione all'ISEE come segue:

FASCE ISEE	TARIFFA mensile a.s. 2020/2021
Da 0 a 4.500,00	esonero
Da 4.500,01 a 6.000,00	€ 48,63
Da 6.000,01 a 12.500,00	€ 70,22
Da 12.500,01 a 21.000,00	€ 86,43
Da 21.000,01 a 26.000,00	€ 108,03
Da 26.000,01 a 35.000,00	€ 135,04
Da 35.000,01 o qualora non presente l'attestazione ISEE nella banca dati INPS	€ 144,76

Il corrispettivo medio (Cm) percepito dalla scuola paritaria è inferiore al costo medio per studente (Csm), annualmente pubblicato dal Ministero dell'Istruzione e la retta simbolica è perfettamente in linea con gli indirizzi regionali che invitano gli enti locali a introdurre una retta nella scuola dell'infanzia per la copertura di costi di gestione.

È prevista una riduzione automatica del 50% nel mese di settembre e del 20% nel mese di dicembre (vacanze natalizie) e del 25% per assenza superiori a 15 gg. nel mese.

I posti alla scuola dell'infanzia nell'a.s. 2020/2021 sono pari a 1.647 e si registra una flessione rispetto all'anno precedente a seguito della rideterminazione di alcune capienze in relazione alle misure di prevenzione della pandemia da Covid-19, sia per la numerosa presenza di bambini con bisogni speciali.

entrata

Per il 2021 è prevista un'entrata complessiva, relativa alle scuole dell'infanzia comunali, di circa Euro 2.395.000,00 che include, oltre alle quote versate dalle famiglie che sono la parte prevalente (Euro 1.440.000,00), il contributo erogato dal Ministero dell'Istruzione, a favore delle scuole dell'infanzia comunali paritarie nonché quota parte del contributo ministeriale per il sistema integrato 0-6 di cui al Dlgs 65/2017

E' consolidato il procedimento di acquisizione del valore ISEE per la determinazione della retta che facilita le famiglie attraverso il collegamento automatico tra software per la fatturazione utilizzato dal Comune di Ravenna e la banca dati INPS.

Spesa

Per il 2020 è prevista una spesa complessiva pari a €uro 10.085.667,13 che racchiude tutti i costi relativi alle spese di personale e i costi di gestione del servizio di ristorazione. L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto principalmente ai costi aggiuntivi di gestione delle scuole dell'infanzia collegati alle misure di prevenzione del contagio da Covid-19 (maggiori costi per personale ausiliario, personale supplente, materiali e dispositivi di protezione individuale, etc...)

Centri Ricreativi Estivi Materne

Nei mesi di luglio e agosto sono attivi i CREM - centri ricreativi estivi materne, a gestione externalizzata: nell'estate 2020 sono stati organizzati centri estivi con regole particolarmente restrittive in relazione alla fase di 2 di ripresa delle attività in presenza dopo il lungo periodo di lockdown ed è stata data risposta a circa 286 famiglie per complessivi 746 turni quindicinali. Per l'estate del 2021 si prevede si possa dare risposta alle famiglie per un totale di 750 turni ipotizzando un costo comunque coerente allo scorso anno e superiore rispetto agli anni precedenti in relazione alle misure di prevenzione della diffusione del contagio che si prevede possano ancora essere necessarie per la prossima estate.

La spesa totale prevista per il servizio Crem (comprensiva dei costi relativi alle spese di personale) è pari a €uro 393.309,86; l'entrata stimata è di €uro 80.000,00. Le rette sono parametrizzate all'ISEE posseduta dalle famiglie (6 fasce tariffarie) ed è previsto l'esonero per i nuclei al di sotto dei 4.500,00 €uro di ISEE.

CREM - Centro Ricreativo Estivo Materna

FASCE ISEE	TARIFFA PER TURNO ESTATE 2021
Da 0 a 4.500,00	esonero
Da 4.500,01 a 6.000,00	€ 89,38
Da 6.000,01 a 12.500,00	€ 100,55
Da 12.500,01 a 21.000,00	€ 111,72
Da 21.000,01 a 26.000,00	€ 134,07
Da 26.000,01 a 35.000,00	€ 156,42
Da 35.000,01 o qualora non presente l'attestazione ISEE nella banca dati INPS	€ 178,76

Ristorazione scolastica

Le sedi scolastiche interessate al servizio di ristorazione sono: 10 nidi comunali, 19 scuole dell'infanzia comunali, 13 scuole dell'infanzia statali, 30 scuole primarie e 5 scuole secondarie di primo grado. Vengono erogati mediamente circa 6.560 pasti al giorno, preparati nei punti cottura ubicati all'interno delle strutture scolastiche e trasferiti nelle sedi scolastiche prive di punti cottura. Il servizio è garantito anche al personale docente e non, avente diritto al pasto e a quanti specificamente autorizzati come, per esempio, gli educatori in appoggio agli alunni disabili al momento della refezione. Con la nuova gara espletata nel 2016 è stato confermato l'impegno del Comune in tema di politiche ambientali e a tutela della salute dei cittadini, incrementando l'utilizzo di prodotti biologici e di prodotti locali, incentivando soluzioni atte a diminuire e combattere gli sprechi alimentari, quali per es. il recupero di cibi non consumati. Sono state incentivate anche soluzioni che diminuiscano l'impatto ambientale. Viene praticata la raccolta differenziata in tutte le cucine e le mense scolastiche.

Il sistema tariffario, in vigore da settembre 2011, prevede tariffe diversificate in relazione all'ISEE delle famiglie con due modalità di contribuzione per tipologia di scuola:

- tariffe mensili per le scuole dell'infanzia;
- tariffe a pasto per le scuole primarie e secondarie di primo grado con rientri pomeridiani e per il post scuola con pranzo.

Da settembre 2016 la definizione delle tariffe è legata allo scarico automatico dalla banca dati INPS, pertanto, le famiglie che vogliono accedere alle tariffe agevolate devono essere in possesso di un'attestazione ISEE per prestazioni agevolate rivolte a minorenni, in corso di validità e presente nella banca dati INPS. Le tariffe vengono aggiornate annualmente secondo gli indici ISTAT per le famiglie di operai e impiegati.

Scuole dell'infanzia statali e comunali

<i>FASCE ISEE</i>	<i>TARIFFA mensile a.s. 2020/21</i>
<i>da 0 a 4.500,00</i>	<i>esonero</i>
<i>da 4.500,01 a 6.000,00</i>	<i>€ 48,63</i>
<i>da 6.000,01 a 12.500,00</i>	<i>€ 70,22</i>
<i>da 12.500,01 a 21.000,00</i>	<i>€ 86,43</i>
<i>da 21.000,01 a 26.000,00</i>	<i>€ 108,03</i>
<i>da 26.000,01 a 35.000,00</i>	<i>€ 135,04</i>
<i>Da 35.000,01 o qualora non sia presente in banca dati INPS l'attestazione ISEE</i>	<i>€ 144,76</i>

Scuola primaria, pranzo post scuola e scuola secondaria di 1° grado con rientri pomeridiani

<i>FASCE ISEE</i>	<i>TARIFFA a pasto a.s. 2020/21</i>
<i>da 0 a 3.000,00</i>	<i>esonero</i>
<i>da 3.000,01 a 6.000,00</i>	<i>€ 3,02</i>
<i>da 6.000,01 a 12.500,00</i>	<i>€ 4,11</i>
<i>da 12.500,01 a 21.000,00</i>	<i>€ 5,09</i>
<i>da 21.000,01 a 26.000,00</i>	<i>€ 5,93</i>
<i>da 26.000,01 a 35.000,00</i>	<i>€ 7,03</i>
<i>Da 35.000,01 o qualora non sia presente in banca dati INPS l'attestazione ISEE</i>	<i>€ 7,35</i>

Gli iscritti alla mensa per l'anno scolastico 2020/21 sono 8.830:

- n. 429 nei nidi d'infanzia comunali;
- n. 1.558 nelle scuole dell'infanzia comunali;
- n. 679 nelle scuole dell'infanzia statali;
- n. 5.798 nelle scuole primarie;
- n. 366 nelle scuole secondarie di primo grado.

Entrata

Per il 2021 è prevista un'entrata complessiva, esclusi i nidi d'infanzia e le scuole infanzia comunali, di € 4.118.000,00 che include, oltre alle quote versate dalle famiglie, il contributo del Ministero della Pubblica Istruzione per i pasti consumati dagli insegnanti aventi diritto.

Spesa

Per il 2021 è prevista una spesa complessiva, esclusi i nidi d'infanzia e le scuole infanzia comunali, pari a 5.040.077,48 Euro che include gli aggi dovuti a Ravenna Entrate e le spese del personale.

La maggiore spesa prevista nel 2021 è legata alla completa riorganizzazione del servizio di mensa scolastica a partire dall'anno scolastico 2020/2021 per garantire il rispetto delle misure di contrasto alla diffusione del COVID-19 previste dalla normativa nazionale e dalle indicazioni regionali in materia. L'aumento di spesa, a rette invariate fatta salva la già prevista indicizzazione ISTAT, produce un calo della % di copertura del servizio per l'anno 2021.

Pre-Post Scuola

Il servizio di pre-post scuola, che consiste nell'accoglienza, vigilanza e assistenza agli alunni della scuola primaria e della scuola dell'infanzia nelle fasce orarie precedenti e successive il normale orario scolastico, è volto a soddisfare prioritariamente le esigenze delle famiglie in cui i genitori lavorano entrambi. Si attiva di norma in presenza di almeno 10 richieste per fascia.

Da settembre 2016, per garantire omogeneità di offerta al pari della scuola dell'infanzia comunale, dove il servizio è garantito dal personale insegnante, è stato introdotto il pre scuola gratuito nella scuola dell'infanzia statale.

Gli iscritti complessivi nei turni pre post dell'anno scolastico 2020/2021 sono 1793, così distribuiti:

- A. Pre scuola fascia oraria 7,30 - 8,25: n.1008, di cui 79 nelle scuole dell'infanzia statali;
- B. Post scuola fascia oraria 12,30 - 14,00: n. 449;
- C. Post scuola fascia oraria 16,30 - 18,00: n. 336, di cui 128 nelle scuole dell'infanzia comunali e statali.

A partire dall'anno scolastico 2009/2010 è stato applicato il nuovo sistema tariffario con l'introduzione di tariffe diversificate in relazione all'ISEE delle famiglie.

Da settembre 2016 la definizione delle tariffe è legata allo scarico automatico dalla banca dati INPS, pertanto, le famiglie che vogliono accedere alle tariffe agevolate devono essere in possesso di un'attestazione ISEE per prestazioni agevolate rivolte a minorenni, in corso di validità e presente nella banca dati INPS.

Servizio di pre e post scuola nella scuola primaria e di post scuola nella scuola dell'infanzia

<i>FASCE ISEE</i> <i>SCUOLA DELL'INFANZIA</i>	<i>FASCE ISEE</i> <i>SCUOLA PRIMARIA</i>	<i>TARIFFA annuale</i> <i>a.s 2020/21</i>
<i>da 0 a 4.500,00</i>	<i>da 0 a 3.000,00</i>	<i>esonero</i>
<i>da 4.500,01 a 6.000,00</i>	<i>da 3.000,01 a 6.000,00</i>	<i>€ 83,97</i>
<i>da 6.000,01 a 12.500,00</i>	<i>da 6.000,01 a 12.500,00</i>	<i>€ 111,97</i>
<i>da 12.500,01 a 21.000,00</i>	<i>da 12.500,01 a 21.000,00</i>	<i>€ 156,77</i>
<i>da 21.000,01 a 26.000,00</i>	<i>da 21.000,01 a 26.000,00</i>	<i>€ 201,54</i>
<i>da 26.000,01 a 35.000,00</i>	<i>da 26.000,01 a 35.000,00</i>	<i>€ 246,35</i>
<i>Da 35.000,01 o qualora non sia presente in banca dati INPS l'attestazione ISEE</i>	<i>Da 35.000,01 o qualora non sia presente in banca dati INPS l'attestazione ISEE</i>	<i>€ 291,14</i>

Entrata

L'entrata prevista per il 2021 è di € 400.000,00 interamente da tariffe.

Spesa

Per il 2021 è prevista una spesa pari ad € 753.141,64 inclusi gli aggi dovuti a Ravenna Entrate e le spese del personale.

La maggiore spesa prevista nel 2021 è legata alla completa riorganizzazione del servizio a partire dall'anno scolastico 2020/2021 per garantire il rispetto delle misure di contrasto alla diffusione del COVID-19 previste dalla normativa nazionale e dalle indicazioni regionali e comunali in materia. L'aumento di spesa, a rette invariate fatta salva la già prevista indicizzazione ISTAT, produce un calo della % di copertura del servizio per l'anno 2021.

Nello specifico inoltre per garantire il rispetto delle misure di contrasto alla diffusione da COVID-19, il servizio di pre e post nelle scuole dell'infanzia statali e il servizio di post nelle scuole dell'infanzia comunali è stato attivato direttamente nella sezione di appartenenza in presenza di almeno 3 iscritti al relativo servizio in ciascuna sezione.

Accademia Belle Arti:

Durante l'anno accademico 2020/2021, all'Accademia di Belle Arti si prevedono circa n.116 studenti iscritti; è possibile che tale numero aumenti poiché alcuni allievi che pensano di diplomarsi nella sessione straordinaria di febbraio 2021 (A.A.2019/2020) decidano di procrastinare l'esame finale all'A.A. successivo e quindi nasca loro l'esigenza di iscriversi.

Gli studenti sono suddivisi tra il triennio di Arti Visive - Mosaico (1°, 2° e 3° anno) e il Biennio di II livello in Decorazione – Mosaico (1°e 2° anno).

La previsione di incasso da tariffe per l'anno 2021 è stimata in € 84.800,00.

Le entrate totali sono previste in €. 497.300,00. Nel 2020 la previsione iniziale di €. 796.983,00 verrà assestata ad € 532.208,00 considerata l'ipotesi di minor trasferimento dallo Stato rispetto a quanto inizialmente previsto.

Rette a.a. 2020/2021

Ordinamento di I livello

ESAME DI AMMISSIONE	€ 90,00
IMMATRICOLAZIONE 1° anno	€ 544,00
ISCRIZIONE Anni successivi	€ 458,00
RETTA ANNUALE studenti fuori corso	€ 500,00
CORSI LIBERI (solo parte teorica)	€ 230,00
CORSO LIBERO MOSAICO	€ 850,00
ALTRI CORSI LIBERI	€ 500,00

Biennio sperimentale di II livello

RETTA ANNUALE per gli studenti iscritti al I e II anno	€. 675,00
RETTA ANNUALE studenti fuori corso	€. 500,00

Servizio disabilità:

Si rappresentano di seguito le tariffe applicate con riferimento ai servizi resi ai soggetti affetti da disabilità:

Tariffe a pasto	€. 5.10
Tariffe trasporto disabilità	€. 2.00
Compartecipazione adulti residenziali	*

* La compartecipazione dei soggetti che usufruiscono del servizio residenziale è pari all'indennità di accompagnamento di cui alla Legge 104/92, aggiornata al variare dell'importo della medesima, ed è posta a carico dei soli utenti che la percepiscono.

Entrate in c/capitale

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	35.607.213,69	38.453.461,91	13.969.130,00	3.010.000,00	7,99
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	1.372.988,59	5.453.908,00	1.192.500,00	998.865,00	297,23
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.229.164,34	8.385.673,41	6.381.112,67	5.809.218,16	159,69
TOTALE	40.209.366,62	52.293.043,32	21.542.742,67	9.818.083,16	30,05

Illustrazione dei cespiti iscritti e dei loro vincoli nell'arco del triennio. Alienazione di beni patrimoniali.

La previsione di alienazione dei beni patrimoniali (terreni e fabbricati) si fonda su una ricognizione di cespiti di proprietà comunale che possono essere immessi sul mercato in tempi brevi. Occorre rilevare che questa fonte di finanziamento legata alle dismissioni patrimoniali ha comunque un andamento legato alle condizioni di mercato, in quanto domanda ed offerta devono essere tali per cui questi beni immobili esercitino attrattive per gli investitori privati.

In relazione agli immobili oggetto di presumibile alienazione, si rinvia allo specifico piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari di seguito riportato. Il valore di alienazione dei beni immobili è determinato sulla base di una perizia redatta secondo i criteri della dottrina estimativa.

Altre entrate in conto capitale - Proventi oneri di urbanizzazione

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
ONERI DI URBANIZZAZIONE	2.735.164,34	7.556.673,41	5.998.112,67	5.615.218,16	176,28
TOTALE	2.735.164,34	7.556.673,41	5.998.112,67	5.615.218,16	176,28

Individuazione della quota dei proventi da destinare a manutenzione ordinaria del patrimonio e motivazione delle scelte

Per effetto della legge di bilancio 232/2017 a partire dall'anno 2018 i proventi e relative sanzioni devono essere destinati esclusivamente e senza limiti temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria. Pur, in presenza di un quadro normativo che consente l'utilizzo dei proventi delle concessioni edilizie per finanziarie anche spese di manutenzione ordinaria del patrimonio comunale, il Comune di Ravenna valuta di destinare, come già fatto per gli ultimi anni, il totale dei proventi in questione al finanziamento di spese in c/capitale.

Per l'anno 2021 si prevede di rilasciare permessi a costruire per un valore di € 7.556.673,41 con una contestuale quota a titolo di Fondo crediti di dubbia esigibilità che funge da contrappeso in spesa per € 621.067,47.

Entrate da riduzioni di attivita' finanziarie

ENTRATE		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva	Previsione Bilancio	Previsione Bilancio	Previsione Bilancio	
	2020	2021	2022	2023	
	1	2	3	4	
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Dopo le operazioni di riduzione del capitale sociale effettuate da parte Ravenna Holding spa, che hanno consentito di acquisire importanti risorse utili per il sostegno degli investimenti, non si prevedono per il triennio 2021-2023 ulteriori operazioni di natura finanziaria.

Tenendo conto del basso livello di indebitamento acquisito, grazie alla politica di controllo e di riduzione del livello del debito, si prevede una ripresa del ricorso a nuovi mutui e prestiti per il triennio a venire, fermo restando che i medesimi saranno attivati solo dopo il prioritario utilizzo di risorse proprie per il finanziamento degli investimenti programmati.

Accensione di prestiti

ENTRATE		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023		
	1	2	3	4		
EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	0,00	27.243.576,23	45.588.000,00	20.210.000,00	100,00	
TOTALE	0,00	27.243.576,23	45.588.000,00	20.210.000,00	100,00	

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				Scostam. della col.2 rispetto alla col.1
	Previsione definitiva 2020	Previsione Bilancio 2021	Previsione Bilancio 2022	Previsione Bilancio 2023	
	1	2	3	4	
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	-
TOTALE	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	-

Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria

L'attuale quadro normativo prevede la permanenza fino al 2021 del regime di tesoreria unica che obbliga i Tesorieri degli enti locali a trasferire le proprie giacenze di cassa nella contabilità speciale aperta presso la banca d'Italia privando i Comuni della possibilità di gestire autonomamente le proprie liquidità sulle quali, a partire dal 2015, non viene più riconosciuta alcuna remunerazione che veniva invece garantita negli anni precedenti sulla componente relativa alle entrate proprie.

Pur scontando gli effetti della pandemia, che hanno portato ad una riduzione delle giacenze complessive di cassa, il Comune di Ravenna continua a godere di un ottimo livello di liquidità, tale da far scongiurare ricorsi ad anticipazioni di tesoreria.

La legge di bilancio 2020, al fine di agevolare il rispetto dei tempi di pagamento stabiliti al decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, ha elevato il limite massimo di ricorso da parte degli enti locali ad anticipazioni di tesoreria (comma 1 dell'articolo 222 del Dlgs 267/2000) da tre a cinque dodicesimi per ciascuno degli anni dal 2020 al 2022.

A tal fine si rappresenta nella tabella a seguire la dimostrazione degli attuali limiti previsti dal TUEL sull'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria per l'anno 2021 pari ai 5/12 dell'entrate correnti dell'esercizio 2019.

<i>Entrate di parte corrente - Tit. I II III consuntivo 2019</i>	<i>196.720.232,50</i>
<i>Limite di ricorso all'anticipazione di tesoreria (5/12 dell'entrate finanziarie correnti accertate nel 2019</i>	<i>81.966.763,54</i>
<i>Anticipazione di cassa inserita in bilancio</i>	<i>25.000.000,00</i>

Altre considerazioni e vincoli

Tenuto conto dell'intervenuta abrogazione di diverse disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa (art. 57 d.lgs 124/2019), il presente schema del bilancio di previsione 2021 è coerente con i vincoli di legge imposti sulle spese di personale e sulle altre tipologie di spesa dal D.L. n. 78/2010, D.L 95/212 e dalle normative specifiche.

Va evidenziato che nel pacchetto delle norme abrogate dal decreto sopra citato vi è anche articolo 2, comma 594, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 riguardante il piano di razionalizzazione delle spese di funzionamento, che pertanto non è più da adottare.

4.2 CAPACITA' DI INDEBITAMENTO

Per effetto delle passate operazioni di estinzione anticipata e della parallela assenza di ricorso al credito, il debito residuo del Comune di Ravenna al 31/12/2020 si attesterà intorno ai 14,3 milioni di euro rispetto ai 16,4 milioni di euro esistenti nel 2019 con una flessione di 2,1 milioni di euro pari al 12,68%.

La struttura del debito presenta un buon equilibrio fra componente a tasso fisso e tasso variabile, essendo costituita, come si evidenzia nel prospetto a seguire, per 60% da prestiti e mutui a tasso variabile e per solo il 40% a tasso fisso.

La prevalenza della componente a tasso variabile ha consentito in questi anni di beneficiare dell'evoluzione al ribasso dei tassi di mercato, che ancora oggi presentano dei parametri negativi, portando ad azzerare gli interessi da corrispondere alle banche che hanno in portafoglio i prestiti e i mutui del Comune.

Composizione Debito (valori in migliaia)	Debito residuo 2020	Debito residuo 2021	Debito residuo 2022	Debito residuo 2023
Debito residuo iniziale	16.424	14.342	39.428	82.985
Rimborso quote capitali	2.082	2.158	2.031	3.340
Mutui e prestiti		27.244	45.588	20.210
Estinzione debito				
Debito residuo finale	14.342	39.428	82.985	99.855

Per quanto concerne la capacità di indebitamento va evidenziato che la legge di Stabilità 2015 (art.1, c.539 legge 190/2014), ha modificato le regole per il ricorso all'indebitamento ampliando il limite di impegno per interessi passivi su mutui e prestiti obbligazionari contratti o emessi e sulle garanzie prestate, portando il rapporto fra interessi finanziari ed entrate correnti, accertate nel penultimo consuntivo, al 10%, a partire dall'anno 2015.

La tabella dimostrativa in proiezione triennale fa riferimento per il 2021 alle entrate accertate nell'esercizio 2019, mentre per gli anni 2022 e 2023 si fa riferimento alle entrate previste rispettivamente nel 2020 e nel 2021.

Gli interessi passivi su mutui in ammortamento sono determinati al netto dei contributi statali o regionali in conto interessi e sono integrati delle quote di interessi sulle fidejussioni rilasciate a favore di terzi per mutui e prestiti destinati ad opere del patrimonio comunale.

	2021	2022	2023
Entrate correnti	196.720.232,50	213.658.708,26	210.928.154,63
Limite di impegno per interessi passivi su mutui	19.672.023,25	21.365.870,83	21.092.815,46
Interessi passivi su mutui in ammortamento (comprese fidejussioni per terzi)	281.564,58	240.183,61	468.077,80
Importo impegnabile per interessi relativi a nuovi mutui da assumere	19.390.458,67	21.125.687,22	20.624.737,66

4.3 OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONI E PROGRAMMI

MISSIONE

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 0101 - Organi istituzionali

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Attività di supporto al Sindaco, al cerimoniale e rapporti col cittadino	Gabinetto del Sindaco	2017 - 2023
• ST17.02 Attività di segreteria assessorati	Gabinetto del Sindaco	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Gabinetto del Sindaco	2017 - 2023
• ST17.01 Presidenza del Consiglio e Gruppi Consiliari	Ufficio di Presidenza	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Ufficio di Presidenza	2017 - 2023

PROGRAMMA 0102 - Segreteria generale

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione Affari Generali	U.O. Affari Generali	2017 - 2023
• ST17.02 Attività messi	U.O. Affari Generali	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Affari Generali	2017 - 2023
• ST17.01 Attività di Supporto al Sindaco, alla Giunta Comunale, al Consiglio Comunale e all'Ente	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2023
• ST17.02 Sistema dei controlli interni	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI</i>		
Obiettivo operativo: 7.03.01 Il comune: un'organizzazione efficiente <i>L'Amministrazione, per rafforzare il rapporto con il territorio, con la cittadinanza e con tutta la comunità, cercando di cogliere i bisogni in continua evoluzione, elevare il livello di benessere e di qualità della vita e favorire la crescita culturale ed economica del territorio, adotta l'approccio del miglioramento continuo del modello organizzativo e dell'organizzazione del lavoro proseguendo nel processo di razionalizzazione e rinnovamento della struttura burocratica-amministrativa, secondo i criteri di efficienza, efficacia, economicità, flessibilità e funzionalità delle Aree e dei Servizi.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.03 La progettazione dei servizi a partire dalle esigenze dei fruitori ed in coerenza con le nuove forme di accesso ai servizi on-line	U.O. Organizzazione, Qualità e Formazione	2017 - 2023

Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI</i>		
Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica <i>I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.05 Piano di digitalizzazione dei processi	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.06 Semplificazione regolamentare e procedimentale	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2023

Obiettivo strategico: Comunicazione e Trasparenza: un sistema integrato per prevenire la corruzione

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI

Dirigente di riferimento: PAOLO NERI

Obiettivo operativo: 7.02.02 La trasparenza

Le disposizioni normative e i nuovi adempimenti che in questi ultimi anni hanno riguardato la Pubblica Amministrazione hanno un filo conduttore unico: la trasparenza dell'azione amministrativa anche al fine di prevenire la corruzione e l'illegalità. La pubblica Amministrazione e in primo luogo il Comune devono essere la "casa di vetro" dell'azione amministrativa per realizzare un'Amministrazione sempre più aperta ed al servizio del cittadino.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.02.02.01 Il nuovo sistema gestionale per la trasparenza	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.02.02.02 Piano Anticorruzione	Servizi Generali Coordinamento Attività Amministrativa	2017 - 2021

PROGRAMMA 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Presidio vincoli di finanza pubblica	Servizio Finanziario	2017 - 2023
• ST17.02 Attività connessa alla gestione ordinaria del Servizio Finanziario	Servizio Finanziario	2017 - 2023
• ST17.03 Elaborazione Conto Economico Patrimoniale e Bilancio Consolidato in base ai nuovi principi contabili	Servizio Finanziario	2017 - 2023
• ST17.04 Attivazione del sistema di riscossione PAGO P.A. per i principali servizi comunali	Servizio Finanziario	2021 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Finanziario	2017 - 2023
• ST17.01 Società ed Enti partecipati	U.O. Controllo di Gestione	2017 - 2023
• ST17.02 Attività di controllo di gestione in attuazione del sistema integrato dei controlli interni ed in relazione alle innovazioni legislative in tema di contabilità pubblica	U.O. Controllo di Gestione	2017 - 2023
• ST17.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Controllo di Gestione	2017 - 2023
• ST17.01 Gestione provveditorato	U.O. Provveditorato	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione centro stampa	U.O. Provveditorato	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Provveditorato	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Coordinamento, Controllo Economico Finanziario e Partecipazioni	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Le partecipate ed i servizi pubblici locali

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: RUGGERO STABELLINI

Obiettivo operativo: 7.04.01 Azioni relative alle partecipate comunali

Predisposizione degli atti relativi alla verifica periodica delle società partecipate, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.; verifica perimetro di consolidamento delle società ed enti oggetto di inclusione nel bilancio consolidato, anche alla luce dei nuovi parametri e redazione del Bilancio Consolidato 2019.

• [Obiettivo di progetto] PR18.7.04.01.03 Razionalizzazione periodica delle partecipazioni	Servizi Generali Coordinamento, Controllo Economico Finanziario e Partecipazioni	2018 - 2021
--	--	-------------

PROGRAMMA 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
------------------------	-----	-----------------

• ST17.01 Inventario beni immobili	Patrimonio	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione contratti sugli immobili, concessioni per la realizzazione e il mantenimento di infrastrutture pubbliche	Patrimonio	2017 - 2023
• ST17.03 Attività estimative e catastali	Patrimonio	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Patrimonio	2017 - 2023

PROGRAMMA 0106 - Ufficio tecnico

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Rilascio permessi e certificazioni diverse	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
• ST17.02 Controllo del territorio sotto l'aspetto edilizio - urbanistico	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
• ST17.03 Implementazione e migliore funzionalizzazione delle competenze all'interno dell'Ufficio Protocollo del SUE	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
• ST17.04 Definizione modalità applicative delle sanzioni pecuniarie in ambito edilizio urbanistico con aggiornamento della modulistica sanzionatoria in funzione delle nuove normative sopraggiunte	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
• ST17.01 Espletamento di supporto qualificato all'Area Pianificazione Territoriale per attività a contenuto tecnico-giuridico-amministrativo (gare, affidamenti, convenzioni, etc.)	Servizi Generali Area Pianificazione Territoriale	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Area Pianificazione Territoriale	2017 - 2021
• ST17.01 Progettazione	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST17.02 Esecuzione e conclusione lavori	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST17.03 Attività di gestione e manutenzione degli edifici comunali e labenze	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST17.04 Parco auto comunale	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST17.05 Commissione Comunale di Vigilanza Locali Pubblico Spettacolo	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Edilizia Pubblica	2017 - 2023
• ST17.01 Sicurezza sul lavoro ai sensi del D.Lgs 81/2008	Servizi Generali Area Infrastrutture Civili	2017 - 2023
• ST17.02 Certificazioni dell'Area: sistema qualità e lavoro etico	Servizi Generali Area Infrastrutture Civili	2017 - 2023
• ST17.03 Gestione attività amministrativa di supporto ai servizi dell'Area Infrastrutture Civili	Servizi Generali Area Infrastrutture Civili	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Area Infrastrutture Civili	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica

I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.01 Digitalizzazione dei processi per le pratiche edilizie	Servizio Sportello Unico per l'Edilizia	2017 - 2023
--	---	-------------

Obiettivo strategico: Riqualificazione Urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.02.01 La qualità urbana (Darsena, città e centro storico)

In primo luogo si intende perseguire con determinazione la riqualificazione urbana della Darsena di città, sia favorendo e promuovendo ulteriori interventi di riuso ed iniziative che contribuiscano nel brevissimo periodo a vivacizzare il quartiere, sia seguendo con particolare attenzione lo sviluppo attuativo dei comparti che, nonostante le difficoltà come i rilevanti costi di infrastrutturazione e la perdurante crisi del settore immobiliare acuita dalla pandemia, hanno presentato il PUA prima della scadenza del POC Darsena (marzo 2020). Sarà inoltre premura dell'Amministrazione, in attesa dell'entrata in vigore del PUG, utilizzare tutti gli strumenti amministrativi (es. Accordi di programma) qualora si prospettassero ipotesi di sviluppo di iniziativa privata caratterizzati da rilevante interesse pubblico.

Il progetto "Ravenna in Darsena: in mare in piazza" ammesso a finanziamento sul "Bando Periferie" (DPCM 25/05/2016) si trova in fase di piena attuazione con interventi conclusi ed altri in corso di realizzazione. Tutti gli interventi ivi previsti sono strategicamente ed univocamente finalizzati al decollo della più complessiva riqualificazione/riconversione. Come ulteriore stimolo alla riqualificazione nei prossimi anni si attendono gli esiti della variante RUE approvata nel 2020 che consente di protrarre fino all'approvazione del PUG l'istituto dei riusi temporanei che il POC Darsena aveva introdotto. A questo si aggiungono i molteplici interventi pubblici di riqualificazione e ristrutturazione di vie e piazze delle città.

Infine, quale elemento strategico per "connettere" la Darsena con il centro storico, si è dato avvio, tramite l'indizione di un concorso di idee, agli accordi sul riassetto dell'area della stazione FS tra Comune di Ravenna, Regione Emilia – Romagna, Autorità di Sistema Portuale, RFI e FS Sistemi Urbani contenuti nel Protocollo di intesa del 1999, integrato nel 2013 ed ulteriormente sviluppato con l'addendum firmato nel 2018.

• [Opera pubblica] PR18.1.02.01.05 Riqualificazione e restauro Rocca Brancaleone	Edilizia Pubblica	2018 - 2022
--	-------------------	-------------

Obiettivo strategico: Riqualificazione Urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.02.02 Riqualificazione dei lidi e del forese

L'obiettivo operativo è diretto alla riqualificazione urbana dei lidi balneari e delle frazioni del forese mediante l'attuazione di una serie di interventi, la cui realizzabilità sarà resa possibile dalle disponibilità finanziarie. Tali interventi, sulla base delle criticità rilevate, avranno la finalità di ottimizzare i contesti territoriali oggetto di intervento in relazione alle varie componenti: viabilistiche, ambientali, strutturali e antropiche, il tutto in chiave di sostenibilità economica, sociale ed ambientale

• [Opera pubblica] PR20.1.02.02.03 Riqualificazione di Viale Virgilio a Lido Adriano	Strade	2020 - 2022
• [Opera pubblica] PR20.1.02.02.05 Riqualificazione di Piazza Vivaldi a Lido Adriano	Strade	2020 - 2022

Obiettivo strategico: Il Patrimonio Comunale: un patrimonio da tutelare e conservare

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI

Obiettivo operativo: 1.08.02 Gestione e manutenzione del patrimonio edilizio comunale

Il fine è quello di salvaguardare il patrimonio edilizio comunale, compreso il patrimonio monumentale, con interventi di rifunzionalizzazione ed adeguamento normativo, nonché affrontare la problematica del miglioramento sismico delle strutture stesse attraverso una programmazione che tenga conto delle risorse finanziarie disponibili.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.02.01 Gestione manutenzione edifici	Edilizia Pubblica	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.02.03 Manutenzione straordinaria e adeguamenti normativi edifici pubblici	Edilizia Pubblica	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR20.1.08.02.04 Riqualificazione dell'Area ex Caserma Dante Alighieri	Edilizia Pubblica	2020 - 2021

PROGRAMMA 0107 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Stato Civile	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST17.02 Toponomastica	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST17.03 Attività Front-office e Back-office Anagrafe	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST17.01 Leva	Sportello per i Cittadini - Elettorale e Leva	2017 - 2023

• ST17.02 Elettorale	Sportello per i Cittadini - Elettorale e Leva	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Sportello per i Cittadini - Elettorale e Leva	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI</i> Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica <i>I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.03 Digitalizzazione dei principali processi delle funzioni delegate dallo stato	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023

PROGRAMMA 0108 - Statistica e sistemi informativi

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Ricerca, innovazione e sviluppo nel settore delle Tecnologie Informatiche per l'erogazione dei servizi	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.02 Manutenzione e Sviluppo del Sistema Informativo Gestionale e relative Basi di Dati	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.03 Assistenza a utenti e postazioni informatiche in ambito sistemistico	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.04 Gestione Sistemistica Data Center, Reti, Server Cluster, Sicurezza	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.05 Georeferenziazione dei data base comunali, scambio dati tra enti e uffici interni, realizzazione siti web cartografici	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.06 Aggiornamento ed implementazione della cartografia di base	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.07 Attività amministrativa	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.01 Rilevazioni statistiche	Sportello per i Cittadini - Studi e Statistica	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Sportello per i Cittadini - Studi e Statistica	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Comunicazione e Trasparenza: un sistema integrato per prevenire la corruzione <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI</i> <i>Dirigente di riferimento: PAOLO NERI</i> Obiettivo operativo: 7.02.01 La comunicazione: diffondere le informazioni utili ai cittadini <i>L'evoluzione normativa di questi ultimi anni, ha modificato notevolmente il concetto di comunicazione della Pubblica Amministrazione; in particolare il D.Lgs. 97 del 25 maggio 2016, che prevede la revisione e semplificazione in materia di corruzione, pubblicità e trasparenza, pone il cittadino/impresa al centro della comunicazione (intesa sia come dati accessibili e disponibili ma anche tramite l'utilizzo di procedimenti telematici) che le Pubbliche Amministrazioni devono attuare, "passando da una comunicazione autoreferenziale ad una comunicazione bilaterale" che promuova la partecipazione degli interessati all'attività dell'Ente. Il dialogo con i cittadini, inoltre, dovrà utilizzare anche le nuove tecnologie comunicative (i cosiddetti social) che permettono una interazione quasi immediata e largamente diffusa nella popolazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.02.01.02 La comunicazione con i cittadini attraverso il sito internet, i media, i social media e periodico comunale	Gabinetto del Sindaco	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.02.01.01 Collaudo e implementazione sito istituzionale e turistico	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Un'Amministrazione Digitale

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.01.01 La città Smart

Una città smart richiede necessariamente un coinvolgimento di persone e di competenze presenti sul territorio in grado insieme di attivare una agenda digitale locale. Infatti, fino a poco tempo fa l'innovazione veniva generata secondo un approccio dall'alto ovvero dai laboratori di ricerca e sviluppo dei grandi gruppi industriali. Oggi invece l'innovazione si fa con piccoli gruppi di persone che concepiscono, sviluppano e testano nuovi prodotti e servizi, dalle startup alle università, dai coworking, ai FabLab. L'Amministrazione per creare innovazione deve essere in grado di operare in sinergia con i diversi soggetti attivi sul territorio. Un terreno di sperimentazione di questo approccio è senz'altro quello della rigenerazione intesa come politica multidimensionale volta allo sviluppo economico, sociale, ambientale delle aree urbane. Politica che richiede la costruzione di un ecosistema collaborativo e l'attivazione di diverse leve: dalla cittadinanza, agli investitori, dal sistema imprenditoriale locale a quello pubblico, a quello non profit e della ricerca. In questa direzione l'amministrazione comunale si muove con il progetto complesso DARE, sostenuto nell'ambito dell'iniziativa Urban Innovative Action dell'Unione Europea

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.01.01 Piattaforma per la partecipazione attiva	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.01.02 Mappa interattiva di Ravenna	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.01.03 Agenda Digitale	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.01.04 Sperimentazione di progetti pilota e/o servizi innovativi nell'Internet of Things	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR20.7.01.01.05 Rigenerare la Darsena grazie alla transizione digitale - progetto DARE UIA	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2020 - 2022

Obiettivo strategico: Un'Amministrazione Digitale

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.01.02 Ravenna Digitale

L'obiettivo dell'Amministrazione è quello di continuare a creare a Ravenna una struttura di reti e di servizi informatici a supporto dei cittadini e dei turisti contribuisca ad accrescere il loro benessere e a facilitare il loro vivere quotidiano. Pertanto occorre incrementare le infrastrutture, la banda larga e diffondere l'WI-FI, ma anche trovare le modalità più idonee ed inclusive per promuovere attività di alfabetizzazione digitale sul territorio, continuare ad implementare gli open data e procedere alla razionalizzazione di datacenter e applicativi in una logica cloud first.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.02.01 Diffusione della cultura digitale	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.02.02 Dati e Cloud	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.02.04 Ravenna WI-FI	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021

PROGRAMMA 0110 - Risorse umane

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione amministrativa e informatizzata del personale e del rapporto di lavoro e comunicazioni telematiche	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione contabile del personale e del rapporto di lavoro	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• ST17.03 Politiche relative al personale: dotazione organica e relazioni sindacali	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• ST17.04 Gestione del sistema di valutazione del personale	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• ST17.01 Formazione e aggiornamento del personale	U.O. Organizzazione, Qualità e Formazione	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Organizzazione, Qualità e Formazione	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.03.01 Il comune: un'organizzazione efficiente

L'Amministrazione, per rafforzare il rapporto con il territorio, con la cittadinanza e con tutta la comunità, cercando di cogliere i bisogni in continua evoluzione, elevare il livello di benessere e di qualità della vita e favorire la crescita culturale ed economica del territorio, adotta l'approccio del miglioramento continuo del modello organizzativo e dell'organizzazione del lavoro proseguendo nel processo di razionalizzazione e rinnovamento della struttura burocratica-amministrativa, secondo i criteri di efficienza, efficacia, economicità, flessibilità e funzionalità delle Aree e dei Servizi.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.02 L'organizzazione sovracomunale dei servizi	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.06 Le politiche di reclutamento	Servizio Risorse Umane	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.04 Le politiche di sviluppo delle risorse umane	U.O. Organizzazione, Qualità e Formazione	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.05 Le politiche della qualità	U.O. Organizzazione, Qualità e Formazione	2017 - 2023

PROGRAMMA 0111 - Altri servizi generali

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Ufficio Legale - Consulenza e tutela in giudizio dell'Ente	U.O. Legale e Contenzioso	2017 - 2023
• ST17.02 Ufficio Legale - Raccolta pareri e sentenze	U.O. Legale e Contenzioso	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Legale e Contenzioso	2017 - 2023
• ST17.01 Adeguamento sito web istituzionale	Ufficio Stampa e Comunicazione	2017 - 2023
• ST17.02 Attività della Redazione (Back-Office)	Ufficio Stampa e Comunicazione	2017 - 2023
• ST17.03 Comunicazione interna, collaborazioni e supporto	Ufficio Stampa e Comunicazione	2019 - 2023
• ST17.04 Attività di comunicazione istituzionale	Ufficio Stampa e Comunicazione	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Ufficio Stampa e Comunicazione	2017 - 2023
• ST19.01 Supporto consulenziale interno alla gestione dei Progetti Europei	U.O. Politiche Europee	2019 - 2023
• ST19.02 Sviluppo di rapporti internazionali	U.O. Politiche Europee	2019 - 2023
• ST19.03 Informazione interna ed esterna sulle Politiche Europee	U.O. Politiche Europee	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Politiche Europee	2019 - 2023
• ST17.01 Attività di segreteria, gestione amministrativa-contabile e Sistema dei controlli interni	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST17.02 Redazione di piani trasversali alla struttura comunale	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST17.03 Struttura Indipendente di Valutazione (SIV) e Nucleo di Valutazione	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST17.04 Miglioramento della performance individuali ed organizzative SMIVAP	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST17.05 Sistema di pianificazione e programmazione: ciclo di gestione della performance	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Direzione Generale	2017 - 2023
• ST17.01 Predisposizione bandi e lettere di invito - Consulenza ed assistenza alla struttura comunale in materia contrattuale	Appalti e Contratti	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione procedure di gara ed espropriative - Stipula dei contratti e delle convenzioni e supporto operativo alla struttura comunale per verifiche sugli operatori economici	Appalti e Contratti	2017 - 2023
• ST17.03 Stipulazione dei contratti dell'Ufficio immobiliare	Appalti e Contratti	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Appalti e Contratti	2017 - 2023
• ST17.04 Attività assicurazioni	Patrimonio	2017 - 2023
• ST17.04 Attività della Centrale Telefonica e degli operatori di reception	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST17.05 Gestione Archivio e Notificazione	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e	2017 - 2023

• ST17.06 Attività di Cerimoniale Istituzionale	Toponomastica Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	2017 - 2023
• ST17.02 Attività rivolte a bambini, giovani ed adolescenti	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST17.04 Anagrafe, U.R.P. e prestazioni legate al Servizio Sanitario Nazionale	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST17.05 Gestione immobili e sale appartenenti al patrimonio immobiliare decentrato, assegnazione palestre	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST17.07 I Consigli Territoriali	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST17.01 Attività a supporto degli uffici e servizi dell'Area	Servizi Generali Area Servizi alla Cittadinanza e alla Persona	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Area Servizi alla Cittadinanza e alla Persona	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Cooperazione europea, internazionale e dialogo tra le culture

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.02.01 La cooperazione europea e internazionale

Si prevedono nuove progettazioni di cooperazione decentrata, in particolare nelle Aree paese Saharawi, Senegal e Camerun: i progetti interverranno a sostegno di alcuni Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030) quali tutela della salute, sicurezza alimentare, lavoro dignitoso e crescita economica, educazione - anche attraverso metodologie innovative come quella del teatro, anche al fine di attivare scambi di esperienze fra alcune scuole/Istituti ravennati e quelle presenti nei paesi di intervento.

L'attivismo del Comune nella partecipazione a progetti europei va assecondato e l'esperienza maturata in questo ambito va sempre più ricondotta ad una lettura ed elaborazione strategica, tattica e capace da un lato, di sostenere le priorità del mandato amministrativo, dall'altro, di contribuire allo sviluppo e implementazione di azioni locali sempre più efficaci e innovative, privilegiando l'approccio integrato, multidisciplinare e intersettoriale degli interventi. L'insieme delle aree del Comune sarà quindi stimolato a partecipare in maniere sempre più strutturata a percorsi di progettazione, candidatura e gestione di interventi nell'ambito dei programmi 2014-20 (di cooperazione territoriale, ma anche Erasmus+, Europa per i cittadini, Horizon2020 etc.), anche attraverso un confronto sempre più costante con partner locali ed europei. Si attiverà un meccanismo di accompagnamento, supporto e monitoraggio per l'intero ciclo della progettazione, dalla programmazione alla gestione dei progetti. Dovrà essere tracciato anche il percorso per affrontare la programmazione europea 2021-27. Il Comune dovrà contribuire alla costruzione della cittadinanza europea "dal basso" attraverso un programma di iniziative pubbliche di informazione, formazione e dibattito sull'Unione europea, nonché di divulgazione sui programmi dell'UE e sui progetti in corso e un programma di educazione informale, interattiva e coinvolgente rivolto in particolare agli studenti e ai giovani sui temi della conoscenza di base sull'UE e dei suoi meccanismi democratici, delle cittadinanza europea, dei programmi di mobilità europea

• [Obiettivo di progetto] PR19.5.02.01.01 Rafforzare le candidature a progetti europei	U.O. Politiche Europee	2019 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR19.5.02.01.03 Progetto Pilota di Educazione all'Europa	U.O. Politiche Europee	2019 - 2020

Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.02.03 Lo sviluppo della Biblioteca Classense e il sistema bibliotecario ravennate

Sostenere e sviluppare la progettazione della Biblioteca Classense, sia in termini strutturali che biblioteconomici in relazione alla ridefinizione degli spazi in ristrutturazione attuale e futura, implementando i servizi e la fruizione del patrimonio e mantenendo una particolare attenzione alla salvaguardia della dimensione di eccellenza storica e alla sua valorizzazione.

Il sistema bibliotecario urbano va sostenuto e ridisegnato in base ai bisogni emergenti, che tengono conto della progettazione delle nuove periferie e mantenendo costante il sostegno al sistema bibliotecario di Romagna e San Marino con sempre maggiore impegno verso i servizi digitali offerti che permettono azioni territoriali capillari.

• [Obiettivo di progetto] PR17.6.02.03.07 Completamento del riordino dell'Archivio Comunale storico e	Sportello per i Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e	
---	--	--

Obiettivo strategico: Il decentramento territoriale per amministrare coi cittadini

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI

Dirigente di riferimento: STEFANO SAVINI

Obiettivo operativo: 5.01.01 I Consigli Territoriali quali organismi di prossimità

La complessità ed estensione del territorio comunale comporta da tempo scelte di decentramento amministrativo volte a garantire una vicinanza tra le scelte degli amministratori e cittadini. Per tale motivo il rinnovo dei consigli territoriali, creati dopo la soppressione delle circoscrizioni, rappresenta un momento importante di riflessione e di continuità con la tradizione democratica del territorio. Ne consegue una riflessione sull'adeguamento del regolamento e sulle funzioni dei consigli territoriali. Del resto le trasformazioni sociali e culturali in atto suggeriscono di sperimentare con i consigli territoriali nuove forme di partecipazione amministrativa, oltre che attivare meccanismi di programmazione nell'ambito delle iniziative culturali promosse nel territorio e nella segnalazione delle priorità sui LL.PP. a vantaggio delle comunità. In tale contesto la conservazione del patrimonio immobiliare decentrato e la sua manutenzione riveste nell'ambito della collettività locale un ruolo fondamentale per garantirne la coesione ospitando le varie forme associative.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.01.01.01 Consigli Territoriali e revisione del regolamento	Servizio Decentramento	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR18.5.01.01.02 Sperimentare coi Consigli forme di partecipazione amministrativa	Servizio Decentramento	2018 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.5.01.01.04 Risanamento e manutenzione del patrimonio immobiliare decentrato	Edilizia Pubblica	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Il decentramento territoriale per amministrare coi cittadini

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI

Dirigente di riferimento: STEFANO SAVINI

Obiettivo operativo: 5.01.02 I servizi offerti nel territorio

Le trasformazioni socio – economiche e culturali in atto nella società e le sue ricadute sui bisogni della popolazione comportano un'analisi e una riflessione al fine di adeguare i servizi forniti alla cittadinanza nel territorio comunale dagli uffici decentrati. L'elaborazione di un nuovo piano di servizi potrà essere attuato attraverso la riorganizzazione delle competenze e la qualificazione professionale del personale.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.01.02.01 Potenziamento dei servizi erogati ai cittadini	Servizio Decentramento	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.5.01.02.02 Riorganizzazione del personale funzionale ai servizi erogati	Servizio Decentramento	2017 - 2021

MISSIONE 01**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			Previsioni dell'anno 2023
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
Totale MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI,GENERALI E DI GESTIONE	previsione di competenza	65.170.728,75	43.142.916,09	41.781.458,22	37.025.828,74
		di cui fondo pluriennale vincolato	1.537.233,42	889.759,50	872.466,00	872.466,00
		previsione di cassa	59.190.521,17	52.152.262,12		

MISSIONE
02 - Giustizia

PROGRAMMA 0201 - Uffici giudiziari

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST19.07 Gestione Palazzo di Giustizia	Edilizia Pubblica	2019 - 2023

MISSIONE 02**GIUSTIZIA****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 02	GIUSTIZIA	previsione di competenza	359.130,36	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
		previsione di cassa	303.032,47	180.185,27		

MISSIONE

03 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 0301 - Polizia locale e amministrativa

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Presidio del territorio per garantire il rispetto delle regole della circolazione stradale	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione permessi di circolazione, ricorsi alle autorità competenti e gestione dei verbali	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
• ST17.03 Comando del Corpo di Polizia Locale	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Innovazione e competitività del sistema economico produttivo Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI Obiettivo operativo: 3.03.02 Le attività commerciali ed artigianali <i>In questo periodo congiunturale negativo lo sviluppo delle attività commerciali ed artigianali verrà favorito anche attraverso un percorso ed un processo volto al sostegno ad iniziative di valorizzazione del tessuto economico mediante attività di incentivazione alle imprese e mediante la repressione dell'abusivismo nell'esercizio delle attività commerciali ed artigianali.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.03.02.03 Consolidamento della lotta all'abusivismo commerciale ed artigianale	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021
Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI Obiettivo operativo: 7.03.01 Il comune: un'organizzazione efficiente <i>L'Amministrazione, per rafforzare il rapporto con il territorio, con la cittadinanza e con tutta la comunità, cercando di cogliere i bisogni in continua evoluzione, elevare il livello di benessere e di qualità della vita e favorire la crescita culturale ed economica del territorio, adotta l'approccio del miglioramento continuo del modello organizzativo e dell'organizzazione del lavoro proseguendo nel processo di razionalizzazione e rinnovamento della struttura burocratica-amministrativa, secondo i criteri di efficienza, efficacia, economicità, flessibilità e funzionalità delle Aree e dei Servizi.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.07 Analisi dei processi e delle attività svolte dal Corpo di Polizia Locale per il miglior utilizzo delle risorse umane	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica <i>I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.09 Digitalizzazione processi della Polizia Locale	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023

PROGRAMMA 0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Comunicazione e Trasparenza: un sistema integrato per prevenire la corruzione

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI

Dirigente di riferimento: PAOLO NERI

Obiettivo operativo: 7.02.01 La comunicazione: diffondere le informazioni utili ai cittadini

L'evoluzione normativa di questi ultimi anni, ha modificato notevolmente il concetto di comunicazione della Pubblica Amministrazione; in particolare il D.Lgs. 97 del 25 maggio 2016, che prevede la revisione e semplificazione in materia di corruzione, pubblicità e trasparenza, pone il cittadino/impresa al centro della comunicazione (intesa sia come dati accessibili e disponibili ma anche tramite l'utilizzo di procedimenti telematici) che le Pubbliche Amministrazioni devono attuare, "passando da una comunicazione autoreferenziale ad una comunicazione bilaterale" che promuova la partecipazione degli interessati all'attività dell'Ente. Il dialogo con i cittadini, inoltre, dovrà utilizzare anche le nuove tecnologie comunicative (i cosiddetti social) che permettono una interazione quasi immediata e largamente diffusa nella popolazione.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.02.01.03 I social network della Polizia Locale per aumentare il dialogo con i cittadini	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021
--	-------------------------	-------------

Obiettivo strategico: Convivenza - Diversità - Legalità - Sicurezza

Assessori di riferimento: EUGENIO [ASSESSORE] FUSIGNANI

Dirigente di riferimento: ANDREA GIACOMINI

Obiettivo operativo: 5.04.01 La sicurezza a Ravenna: creare sinergie

Avviare un programma di cittadinanza attiva che favorisca la collaborazione tra i cittadini nei confronti delle istituzioni, sviluppando, con il contributo della tecnologia, sistemi applicativi che su input della comunità permettano la mappatura e conoscenza dell'eventuale degrado.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.04.01.01 Programma di informazione/formazione sulla legalità e sulle regole pratiche di convivenza	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.5.04.01.02 Osservatorio per monitorare le criticità legate al territorio finalizzato anche a proporre azioni sinergiche per i servizi competenti	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.5.04.01.03 Utilizzo di nuove tecnologie, anche in collaborazione con i cittadini, che favoriscano una migliore sinergia nel controllo del territorio	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Convivenza - Diversità - Legalità - Sicurezza

Assessori di riferimento: EUGENIO [ASSESSORE] FUSIGNANI

Dirigente di riferimento: ANDREA GIACOMINI

Obiettivo operativo: 5.04.02 La sicurezza: un bene prezioso

Estensione degli attuali sistemi di videosorveglianza, con la loro integrazione proiettata al convogliamento in un'unica struttura di vigilanza telematica in grado di integrare gli impianti pubblici con quelli appartenenti ai privati aderenti al progetto. Lo scopo è quello di creare un'unica piattaforma fruibile dal servizio Sicurezza e Polizia Municipale e dalle forze dell'ordine per accrescere il grado di sicurezza del territorio e la percezione della stessa nei cittadini.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.04.02.01 Gestione e ampliamento del sistema di video sorveglianza per accrescere il livello di sicurezza del territorio	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2021
--	-------------------------	-------------

MISSIONE 03**ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	previsione di competenza	13.795.244,56	12.985.128,42	13.427.606,42	13.721.238,42
		di cui fondo pluriennale vincolato	756.332,00	705.631,00	705.631,00	705.631,00
		previsione di cassa	14.680.754,04	14.352.420,55		

MISSIONE

04 - Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 0401 - Istruzione prescolastica

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Attività educativa Scuole dell'infanzia comunali	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione delle iscrizioni e delle frequenze alle scuole dell'infanzia e ai CREM	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.03 Coordinamento pedagogico delle scuole dell'infanzia	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.04 Attività amministrativa a supporto gestione servizio 3-6	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione

Obiettivo strategico: Servizi per l'infanzia e sistema scolastico educativo per bambini da 0 a 6 anni

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.02.01 "La buona scuola" parte dal nido: attuazione del sistema dei servizi per bambini da 0 a 6 anni

L'applicazione della legge nazionale n. 107/2015 e del successivo Decreto Legislativo n.65/2017 prevede azioni integrate per la costruzione di un sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai 6 anni per il quale il Ministero ha destinato a partire dal 2018 risorse finanziarie assegnate ai Comuni sulla base di una programmazione regionale; la Regione ha ulteriormente destinato risorse specifiche, nell'ambito di una progettualità mirata - "Al nido con la Regione" - a partire dall'anno educativo 2019-20 (DGR n.1338/2019 e DGR 945/2020) alla riduzione delle rette del nido, per fasce di reddito definite che ha visto nel Comune di Ravenna una revisione del sistema tariffario con ricadute anche sul segmento 3-6 nella direzione di uniformare tariffe e sconti a parità di reddito. Le priorità sulle quali investire nei prossimi anni riguardano, quindi, il contenimento delle rette, la progressiva riduzione delle liste d'attesa, il rafforzamento del sistema integrato valorizzando il sistema delle convenzioni e la progettazione di interventi innovativi per incrementare la flessibilità organizzativa, il coinvolgimento delle famiglie e la sperimentazione di curricula formativi e progettazione educativa 0-6 nonché di attuazione dei poli per l'infanzia. Nei prossimi anni si proseguirà con le azioni impostate con l'atto di consiglio comunale "Linee di indirizzo per applicazione fondo nazionale per il sistema integrato di educazione e istruzione di cui al Digs. 65/2017.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.01.02 Sperimentazione e monitoraggio delle azioni finanziate dal fondo 0-6 e dalla progettazione "Al nido con la Regione"	Nidi d'Infanzia	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.01.05 Qualità dei servizi: dall'autovalutazione al patto educativo con le famiglie	Nidi d'Infanzia	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.01.04 Gestione e monitoraggio del nuovo sistema di convenzionamento con le scuole e le sezioni primavera aderenti alla Federazione Italiana Scuole Materne (FISM)	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2022

PROGRAMMA 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.05 Il patrimonio scolastico: un bene da salvaguardare

La salvaguardia degli edifici scolastici si attua sia sul piano della manutenzione ordinaria/straordinaria, sia sul piano del potenziamento delle strutture presenti sul territorio. La manutenzione, che parte dalle operazioni più elementari, arriva agli adeguamenti normativi ed al miglioramento della risposta sismica degli edifici, anche attraverso la ricostruzione di parti di essi. Il potenziamento si articola nella creazione di nuovi spazi che consentano un arricchimento dell'offerta formativa ed alla possibilità di ospitare un maggior numero di bambini/allievi. La costante esecuzione di interventi ed il monitoraggio

assiduo del patrimonio è rivolto alla minimizzazione della possibilità che si creino zone di degrado o comunque non all'altezza degli attuali standard. La fruibilità degli spazi non esclude anche le aree esterne, oggetto di una progressiva rivisitazione volta al loro adeguamento alle attività di outdoor education che permettono e permetteranno ai bambini di svolgere attività all'aperto per tutto l'anno.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.05.02 Manutenzione straordinaria scuole e adeguamento norme di sicurezza	Edilizia Pubblica	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.05.03 Miglioramento e/o adeguamento sismico delle strutture scolastiche	Edilizia Pubblica	2017 - 2022
• [Opera pubblica] PR20.4.01.05.04 Ampliamento polo scolastico di Mezzano	Edilizia Pubblica	2020 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR21.4.01.05.05 Adeguamento aree esterne scuole dell'infanzia comunali all'outdoor education	Edilizia Pubblica	2021 - 2023

PROGRAMMA 0404 - Istruzione universitaria

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione contratti, accordi, convenzioni e progetti formativi di tirocinio con Scuole Superiori, Università e Accademia di Belle Arti	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2017 - 2023
• ST17.02 Raccordo scuola, Università, lavoro e Alma Orienta	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2017 - 2023
• ST17.01 Accademia di Belle Arti: sostegno amministrativo, gestionale e didattico	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2017 - 2023
• ST18.03 Supporto all'autonomia dell'Istituto Musicale "Giuseppe Verdi" finalizzata alla statizzazione	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2018 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Oltre l'istruzione superiore: Progetti per l'università e l'alta formazione artistica e musicale

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI

Dirigente di riferimento: MASSIMILIANO MORELLI

Obiettivo operativo: 4.04.01 Sviluppo dell'Università a Ravenna

La compresenza in città dei sistemi universitario e dell'alta formazione artistica e musicale consente di definire un quadro completo delle opportunità e dei servizi a supporto di studenti e docenti nell'ottica della massima garanzia del diritto allo studio, della integrazione con le risorse culturali, economiche e sociali del territorio, della disponibilità di spazi dedicati allo studio e alla aggregazione. Particolare attenzione sarà riservata alla definizione di strategie tese a rinforzare le occasioni di orientamento universitario ed all'alta formazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche superiori. Inoltre saranno definite azioni atte a favorire e sostenere le esperienze di tirocinio curricolare scolastico e universitario, di tirocinio post laurea anche internazionali, le opportunità di apprendistato di alta formazione, erogazione di borse lavoro, forme nuove e diverse di raccordo con il mondo della produzione per laureandi e/o neolaureati. Si proseguirà nelle attività amministrative e nei lavori propedeutici alla realizzazione del Centro Universitario di Ricerca Scientifica di Marina di Ravenna, compatibilmente con le necessità espresse dai futuri fruitori dei laboratori, che costituirà un ampliamento del Tecnopolo – in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna e Fondazione Flaminia. Il Centro di ricerca, la cui inaugurazione è prevista nella primavera del 2021, costituirà un punto di riferimento per la ricerca industriale e l'innovazione delle tecnologie sostenibili per il mare e per la gestione delle coste, promuovendo l'economia circolare e la crescita blu sostenibile. Proseguiranno inoltre le attività divulgative, didattiche e scientifiche organizzate dal Centro Studi per l'Archeologia dell'Adriatico.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.04.01.01 Potenziamento dell'azione di Fondazione Flaminia per la promozione dei servizi del diritto allo studio e l'aggregazione degli studenti universitari e dell'alta formazione e il servizio abitativo	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR18.4.04.01.02 Progetti infrastrutturali per campus e studentato: Ravenna città accogliente per gli studenti e l'Università	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2018 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR19.4.04.01.03 Ampliamento del Tecnopolo tramite la creazione di un Centro Universitario di Ricerca Scientifica a Marina di Ravenna in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna e Fondazione Flaminia	Politiche per l'Università e Formazione Superiore	2019 - 2021

Obiettivo strategico: Oltre l'istruzione superiore: Progetti per l'università e l'alta formazione artistica e musicale

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI

Dirigente di riferimento: MASSIMILIANO MORELLI

Obiettivo operativo: 4.04.02 Alta Formazione Artistica e Musicale verso la statizzazione

La compresenza in città dei sistemi universitario e dell'alta formazione artistica e musicale consente di definire un'offerta formativa e culturale di livello elevato che va mantenuta nei livelli di qualità raggiunti e integrata ancora di più nel territorio. Attualmente l'impegno politico e amministrativo rivolto all'obiettivo di statizzazione delle due istituzioni attraverso percorsi mirati in stretto collegamento con MIUR e il raggiungimento di tutti i requisiti previsti dalle normative, con attenzione al rafforzamento della collaborazione nella forma della federazione fra i due istituti, volta alla razionalizzazione dell'offerta formativa e delle strutture, anche con una nuova sede che assicuri maggiori spazi didattici e la riorganizzazione della direzione amministrativa. Inoltre si presterà attenzione a favorire e sostenere, compatibilmente con la possibilità di mobilità nel quadro dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del coronavirus, gli scambi internazionali del progetto Erasmus +, e gli eventuali scambi anche internazionali di incoming e outgoing degli studenti afferenti all'attività degli Istituti.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.04.02.01 Autonomia e percorso di statizzazione dell'Istituto Musicale G.Verdi	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.04.02.02 Percorso di autonomia e statizzazione dell'Accademia di Belle Arti di Ravenna	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2017 - 2021

PROGRAMMA 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.02 Servizio di Ristorazione Scolastica	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• ST17.03 Servizio di Pre-Post Scuola nelle Scuole Primarie e nelle Scuole dell'Infanzia	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• ST17.04 Servizio di Trasporto Scolastico	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• ST18.07 Servizio di integrazione scolastica alunni con disabilità 0-18	Diritto allo Studio	2018 - 2023
• ST17.01 La comunità educante: coordinamento delle attività di qualificazione e formazione	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2023
• ST17.01 Gestione del sito web Istruzione e Infanzia e utilizzo social network	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2023
• ST17.02 Autorizzazione al funzionamento e Accreditamento dei Servizi Educativi Privati 0-3 anni e con implementazione procedura on-line delle istanze	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2023
• ST17.03 Attività di supporto agli uffici dell'Area	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2023
• ST17.04 Attività di segreteria e amministrativa	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Assessori di riferimento: Dirigente di riferimento: Obiettivo operativo: Nessuna associazione		
• [Obiettivo di progetto] PR20.4.01.02.04 Promuovere la cittadinanza digitale: formazione, relazioni, partecipazione nell'era digitale	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2020 - 2022

Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica

I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle

innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.07 Digitalizzazione dei processi educativi e scolastici	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR20.7.03.03.08 Revisione regolamento per l'autorizzazione al funzionamento dell'accREDITamento e il controllo dei servizi educativi e ricreativi per la prima infanzia (0-3 anni)	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2020 - 2023

Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.02.02 La famiglia: una grande opportunità per gli anziani e i minori

Per un Welfare generativo, occorre dare valore alle risorse della persona, anche se fragili, della sua famiglia e della rete, per quanto povera, delle sue relazioni. Si tratta di una sfida di alto valore comunitario a cui tendiamo assolutamente non per riduzione di risorse economiche, ma per scelta culturale. Le famiglie, sono al centro di un welfare comunitario, in cui la cura della genitorialità e dell'accoglienza si realizza attraverso l'integrazione di molteplici azioni progettuali che mirano a valorizzare ed esprimere le stesse risorse interne delle famiglie, sostenute dalla collaborazione fra servizi educativi-scolastici, Centro per le famiglie, Associazioni del territorio e AUSL. In particolare la collaborazione fra i servizi educativi 0-6 anni ed il Centro per le famiglie deve concretizzarsi in un raccordo che rende fluido lo scambio di informazioni e la condivisione di interventi socio-educativi, in relazione a casi di complessità familiare; lo scambio di informazioni diventa fondamentale, anche rispetto ad iniziative di carattere educativo mirate al coinvolgimento delle famiglie, tramite inviti ed indirizzarsi condivisi. La centralità delle famiglie, con particolare attenzione alle famiglie in attesa di un figlio/a o con bimbi e nuovi nati, entro l'anno di vita, rappresenta il focus di una intenzionalità condivisa con l'Ausl e mirata all'accoglienza ed all'informazione sulla rete dei servizi educativi 0-3 anni, a disposizione nel territorio comunale: il Kit "I tuoi primi passi nel mondo", che viene consegnato ai genitori, in occasione della prima vaccinazione e il progetto "Percorso nascita" dell'Ausl permettono alle famiglie di acquisire un quadro dettagliato sull'offerta educativa 0-3 anni.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.02.02 Famiglie e comunità: una risorsa reciproca (progetti in collaborazione con Centro per le famiglie, AUSL e Associazioni del territorio)	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2022
--	----------------------	-------------

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.03 Cura dell'inclusione dei bambini con bisogni speciali

I nidi e le scuole dell'infanzia comunali accolgono i bambini con bisogni speciali e si prendono cura anche dei bambini/e con disagi comportamentali, in ottemperanza alla legislazione nazionale ed all'Accordo di programma provinciale per l'integrazione scolastica degli alunni con disabilità, che andrà rivisto anche in base al recente Decreto Legislativo n.66/2017. La cura dell'inclusione, si realizza, in una dimensione di rete e raccordo socio-educativo-sanitario, mediante la gestione dell'appalto di servizi per l'integrazione scolastica, che fornisce le risorse educative di sostegno, la concretizzazione di buone prassi educative, l'applicazione delle metodologie I.C.F. e DENVER, per la stesura dei P.E.I. e dei Progetti Individuali, il coinvolgimento delle famiglie e la formalizzazione/realizzazione del G.L.I. (Gruppo di lavoro per l'inclusione presso ciascuna istituzione scolastica), come luogo di incontro ed informazione dei genitori, la condivisione di protocolli d'intesa con i soggetti che operano nel territorio comunale. La progressiva applicazione del Decreto Legislativo n.66/2017, inoltre, potrà dare ulteriore impulso al cosiddetto G.L.O., come gruppo di lavoro (di fatto già operativo), finalizzato, all'interno di ciascun servizio, alla massima condivisione, per la realizzazione dei PEI dei bambini/e con disabilità, nel contesto di un "Piano per l'inclusività", promosso, come "sfondo comune" nei processi inclusivi, dal Servizio stesso. Nel quadro emergenziale della pandemia originata dalla diffusione del coronavirus, potranno essere previsti inoltre interventi a distanza e/o domiciliare da parte degli educatori, attuati sulla base di specifici protocolli definiti con l'ASL, in caso di sospensione delle attività educative/scolastiche. Prima della scadenza del contratto con il gestore del servizio di integrazione scolastica previsto per il 2022, potranno essere attivati progetti sperimentali in alcuni Istituti Comprensivi quali il cd. "Educatore di plesso". Nel corso del 2021 sarà avviata una riflessione in merito al rinnovo dell'Accordo di programma alla luce delle intervenute variazioni normative e delle tematiche emerse nel corso della gestione del servizio.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.03.01 Integrazione e inclusione nei servizi per l'infanzia	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.03.03 Nuovi bisogni e nuove strategie per il benessere dei bambini nella rete della comunità	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.03.02 Adozione e applicazione accordo di programma provinciale 2016/2020 e collaborazione alle stesure del nuovo accordo	Diritto allo Studio	2017 - 2021

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.02 Educazione alla cittadinanza. Un bene prezioso per tutta la città

Educare alla cittadinanza significa accompagnare i/e giovani in percorsi di realizzazione concreta di tutela dei diritti e fornire loro conoscenze e strumenti per poter davvero parlare di cittadinanza attiva (Consulta delle Ragazze e dei Ragazzi, Progetti sulla cultura della memoria, volontariato civile, etc...) L'idea quindi, è quella di una cittadinanza attiva che riconosca accanto ai diritti e doveri, poteri e responsabilità (educare alla legalità, al rispetto degli altri, di se stessi e dei luoghi e dell'ambiente in cui viviamo, alla tutela della salute propria e altrui, al riconoscimento e valore delle differenze, ma anche educazione alla cittadinanza digitale occasione di crescita culturale non solo per i bambini e i ragazzi ma anche per gli adulti appartenenti alla comunità educante.) per far crescere nuovi cittadini e cittadine costruttori di una città sempre più inclusiva e aperta al mondo. Le

sfida di questo tempo presente segnato dalla pandemia di Covid-19 sarà anche quella di ideare forme nuove di attività e interazioni, rispettose delle disposizioni sanitarie e ugualmente efficaci per i/le giovani coinvolti.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.02.03 Educare alla sicurezza per educare alla legalità e alla convivenza civile	Diritto allo Studio	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.02.01 Promozione ai diritti e alla legalità	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.02.02 Consulta delle ragazze e dei ragazzi e progetti di partecipazione	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2022

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.04 Favorire l'accesso al sapere attraverso i servizi comunali per il diritto allo studio

Nell'ambito degli interventi previsti dalla L.R. 26/01 volti a facilitare l'accesso e la frequenza delle attività scolastiche si prevede la realizzazione del controllo costante del livello qualitativo del servizio di ristorazione scolastica; saranno invece sospesi gli accessi dei genitori facenti parte dei panel d'assaggio per motivi di sicurezza dovuti alle misure di contenimento del contagio da coronavirus; il monitoraggio e la gestione – lato famiglie e Istituzioni Scolastiche - del servizio di trasporto scolastico col nuovo fornitore selezionato da Intercenter e col nuovo assetto organizzativo, l'erogazione dei contributi per acquisto libri di testo per scuole secondarie con le regole Regionali, la gestione dell'appalto dei servizi per l'integrazione scolastica degli alunni con bisogni speciali, la gestione del servizio di pre e post scuola anche nella scuola per l'infanzia e la conferma del Patto per la Scuola come strumento di collaborazione e raccordo tra Comune, Istituzioni Scolastiche e Ufficio Scolastico per il governo dei flussi di iscrizioni. I servizi di trasporto scolastico, mensa e pre e post scuola saranno organizzati ed erogati nel rispetto della normativa e dei protocolli nazionali e regionali in materia di contrasto alla diffusione del COVID-19. E' stato previsto un intervento dell'Amministrazione finalizzato a favorire la partecipazione degli alunni frequentanti le Istituzioni Scolastiche del forese alle iniziative comprese nel POF o comunque patrocinate dall'Amministrazione attraverso la copertura dei costi di trasporto. Sarà gestito, per l'eventuale quarto anno, il progetto della Regione Emilia-Romagna "voucher conciliativi" consistente nell'erogazione di contributi alle famiglie dei minori (età 3 – 14 anni) che frequentano i Centri Ricreativi Estivi accreditati e finanziati con risorse del Fondo Sociale Europeo e saranno definite le modalità di intervento per sostenere la frequenza ai Centri Estivi dei bambini di età 6-11 anni. In considerazione delle modifiche intervenute in seguito ai cambi di gestione e delle novità introdotte a seguito della digitalizzazione dei processi educativi e scolastici, si rende necessario procedere ad una revisione delle carte dei servizi che sostengono il diritto allo studio.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.04.01 La ristorazione scolastica: momento educativo, partecipazione e controllo della qualità	Diritto allo Studio	2017 - 2023
---	---------------------	-------------

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.01 L'Offerta formativa 0-14 anni ed oltre

L'offerta formativa del Territorio– base per una scuola attiva e aperta - contribuisce ad arricchire la qualificazione scolastica e si compone di progetti, attività e sostegno alle programmazioni didattiche delle scuole dal Nido agli Istituti secondari di 2° grado. Il POF del Territorio, la formazione del personale docente e la conoscenza del mondo digitale sono gli strumenti che permettono aggiornamento e innovazione dei processi educativi. Il Comune per il raggiungimento di questi obiettivi collabora con l'Università, con centri studi specializzati in educazione e con Enti per la formazione professionale; mette a disposizione delle scuole del forese un fondo per sostenere le spese di trasporto delle classi ad iniziative che si svolgono nei luoghi della città: musei, piazze, teatri, ecc.. Nell'ambito del Patto per la scuola con le Istituzioni scolastiche e/o attraverso accordi specifici, verranno disciplinate le modalità di collaborazione per la promozione e lo scambio di percorsi formativi comuni, tenendo conto del contesto e delle necessità correlate alla attuale pandemia da Covid-19. Per quanto riguarda i processi di orientamento, il Comune, nell'ambito del Piano Territoriale dell'Orientamento, coordina e promuove interventi sia diretti che in partemariato per garantire il successivo formativo e il contrasto alla dispersione scolastica.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.01.01 Il POF del Territorio e i progetti di qualificazione del Comune di Ravenna per arricchire l'offerta formativa delle scuole	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.01.02 La cura della professionalità e delle competenze del personale educativo e scolastico	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR19.4.01.01.04 Azioni di orientamento e per il successo formativo nelle scuole secondarie del territorio.	U.O. Qualificazione Pedagogica (0-14)	2019 - 2022

PROGRAMMA 0407 - Diritto allo studio

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Partecipazione delle Famiglie e Qualità dei Servizi Scolastici	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• ST17.05 Collegamento con le istituzioni scolastiche, innovazione digitale e qualità dei servizi scolastici	Diritto allo Studio	2017 - 2023

• ST17.06 Proiezione sulla popolazione scolastica 0/13 anni - Gestione bacini di utenza e obbligo scolastico	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Diritto allo Studio	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: La scuola: una risorsa preziosa per il futuro

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.01.04 Favorire l'accesso al sapere attraverso i servizi comunali per il diritto allo studio

Nell'ambito degli interventi previsti dalla L.R. 26/01 volti a facilitare l'accesso e la frequenza delle attività scolastiche si prevede la realizzazione del controllo costante del livello qualitativo del servizio di ristorazione scolastica; saranno invece sospesi gli accessi dei genitori facenti parte dei panel d'assaggio per motivi di sicurezza dovuti alle misure di contenimento del contagio da coronavirus; il monitoraggio e la gestione – lato famiglie e Istituzioni Scolastiche - del servizio di trasporto scolastico col nuovo fornitore selezionato da Intercenter e col nuovo assetto organizzativo, l'erogazione dei contributi per acquisto libri di testo per scuole secondarie con le regole Regionali, la gestione dell'appalto dei servizi per l'integrazione scolastica degli alunni con bisogni speciali, la gestione del servizio di pre e post scuola anche nella scuola per l'infanzia e la conferma del Patto per la Scuola come strumento di collaborazione e raccordo tra Comune, Istituzioni Scolastiche e Ufficio Scolastico per il governo dei flussi di iscrizioni. I servizi di trasporto scolastico, mensa e pre e post scuola saranno organizzati ed erogati nel rispetto della normativa e dei protocolli nazionali e regionali in materia di contrasto alla diffusione del COVID-19. E' stato previsto un intervento dell'Amministrazione finalizzato a favorire la partecipazione degli alunni frequentanti le Istituzioni Scolastiche del forese alle iniziative comprese nel POF o comunque patrocinate dall'Amministrazione attraverso la copertura dei costi di trasporto. Sarà gestito, per l'eventuale quarto anno, il progetto della Regione Emilia-Romagna "voucher conciliativi" consistente nell'erogazione di contributi alle famiglie dei minori (età 3 – 14 anni) che frequentano i Centri Ricreativi Estivi accreditati e finanziati con risorse del Fondo Sociale Europeo e saranno definite le modalità di intervento per sostenere la frequenza ai Centri Estivi dei bambini di età 6-11 anni. In considerazione delle modifiche intervenute in seguito ai cambi di gestione e delle novità introdotte a seguito della digitalizzazione dei processi educativi e scolastici, si rende necessario procedere ad una revisione delle carte dei servizi che sostengono il diritto allo studio.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.01.04.04 Patto per la scuola come strumento di collaborazione e raccordo fra Comune, Istituzioni Scolastiche e Ufficio Scolastico	Diritto allo Studio	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR19.4.01.04.05 Progetto "Voucher conciliativi" per favorire la frequenza dei minori di età compresa fra 3 e 14 anni ai Centri Ricreativi Estivi accreditati	Diritto allo Studio	2019 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR20.4.01.04.06 Interventi per sostenere la frequenza ai Centri Estivi dei bambini di età 6-11 anni	Diritto allo Studio	2020 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR20.4.01.04.07 Favorire la partecipazione degli alunni frequentanti le Istituzioni Scolastiche del forese alle iniziative comprese nel POF o comunque patrocinate dall'Amministrazione	Diritto allo Studio	2020 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR20.4.01.04.08 Revisione dei Regolamenti e delle Carte dei Servizi del Servizio Diritto allo Studio	Diritto allo Studio	2020 - 2022

MISSIONE 04**ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	previsione di competenza	34.984.757,09	36.461.549,53	45.248.453,11	28.463.448,38
		di cui fondo pluriennale vincolato	1.222.197,00	138.219,00	138.219,00	138.219,00
		previsione di cassa	36.992.427,63	38.447.548,19		

MISSIONE

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
<p>Obiettivo strategico: Dante 2021 ed altri eventi culturali: la grande rete delle collaborazioni culturali Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO</p> <p>Obiettivo operativo: 6.01.01 Dante 2021: in cammino verso il 700esimo Il 700° anniversario della morte di Dante Alighieri è un appuntamento di carattere internazionale che vedrà Ravenna protagonista, non solo come città dell'ultimo rifugio, ma come centro di produzione culturale che nel nome di Dante promuove studio, ricerca, aggregazione nei diversi ambiti</p>		
• [Obiettivo di progetto] PR18.6.01.01.02 Valorizzare e qualificare la zona dantesca	U.O. Politiche e Attività Culturali	2018 - 2021
<p>Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO</p> <p>Obiettivo operativo: 6.02.02 Il sistema museale ravennate L'offerta culturale ravennate si compone di diversi soggetti che grazie alle singole specificità, contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio ed all'eccellenza artistica in ambito nazionale. Si rende necessario favorire la maggiore integrazione fra i diversi soggetti, grazie anche al riordino delle istituzioni culturali e museali. E' in corso l'attuazione per il Museo d'Arte della città dell'Accordo di valorizzazione sottoscritto nel 2017 dal MIBACT, Regione Emilia Romagna, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna e la Fondazione Parco Archeologico di classe – Ravennantica.</p> <p>Nell'arco del biennio 2020 – 2021 il Museo d'Arte della città organizza tre mostre dedicate a Dante Alighieri, in occasione del VII centenario delle morte del poeta. Il progetto espositivo pianificato "Dante. Gli occhi e la mente" prevede tre mostre, la prima dal settembre 2020 sino al gennaio 2021 presso la Biblioteca Classense, di documentazione storica sul VI centenario dantesco, la seconda presso la Chiesa di San Romualdo sulle "Arti al tempo dell'esilio" con una selezione di opere d'arte trecentesche con la collaborazione di prestigiose istituzioni internazionali e l'organizzazione di una rete territoriale per la valorizzazione dell'Emilia Romagna e la terza presso il MAR, "Un'epopea pop", indagando sulla fama popolare di Dante Alighieri attraverso la letteratura, il marketing, il fumetto e una rilettura d'arte contemporanea. Il Museo, inoltre, con l'intento di valorizzare le proprie collezioni rimodulerà l'allestimento delle proprie collezioni di mosaico, della sezione contemporanea e antica e inaugurerà un nuovo ingresso sul lato dei giardini pubblici.</p> <p>Si svolgeranno durante il 2021 attività di studio e ricerca per la valorizzazione del museo attraverso le nuove tecnologie con attività di coworking.</p> <p>Nel corso dell'anno 2021, in seguito anche all'emergenza da COVID 19, sarà aperto il Museo Byron, realizzato a cura e spese della Fondazione Cassa di Risparmio a Palazzo Guiccioli.</p>		
• [Obiettivo di progetto] PR18.6.02.02.01 Museo di Classe - sostegno alle sue molteplici funzioni: espositive, di studio, ricerca e restauro	U.O. Politiche e Attività Culturali	2018 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR19.6.02.02.03 Sostegno e valorizzazione del Museo Byron e del Risorgimento	U.O. Politiche e Attività Culturali	2019 - 2021
<p>Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO</p> <p>Obiettivo operativo: 6.02.03 Lo sviluppo della Biblioteca Classense e il sistema bibliotecario ravennate Sostenere e sviluppare la progettazione della Biblioteca Classense, sia in termini strutturali che biblioteconomici in relazione alla ridefinizione degli spazi in ristrutturazione attuale e futura, implementando i servizi e la fruizione del patrimonio e mantenendo una particolare attenzione alla salvaguardia della dimensione di eccellenza storica e alla sua valorizzazione.</p> <p>Il sistema bibliotecario urbano va sostenuto e ridisegnato in base ai bisogni emergenti, che tengono conto della progettazione delle nuove periferie e mantenendo costante il sostegno al sistema bibliotecario di Romagna e San Marino con sempre maggiore impegno verso i servizi digitali offerti che permettono azioni territoriali capillari.</p>		

• [Obiettivo di progetto] PR18.6.02.03.06 La Classense si amplia 2	Istituzione Biblioteca Classense	2019 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR21.6.02.03.10 La Classense si amplia 3	Istituzione Biblioteca Classense	2021 - 2023

PROGRAMMA 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione delle Strutture	Polo Scientifico	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Polo Scientifico	2017 - 2023
• ST17.01 Attività del Centro Relazioni Culturali	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2023
• ST17.01 Volontariato e promozione della partecipazione sui territori degli Uffici decentrati	Servizio Decentramento	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Dante 2021 ed altri eventi culturali: la grande rete delle collaborazioni culturali

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.01.01 Dante 2021: in cammino verso il 700esimo

Il 700° anniversario della morte di Dante Alighieri è un appuntamento di carattere internazionale che vedrà Ravenna protagonista, non solo come città dell'ultimo rifugio, ma come centro di produzione culturale che nel nome di Dante promuove studio, ricerca, aggregazione nei diversi ambiti

• [Obiettivo di progetto] PR17.6.01.01.01 Progettazione del VII centenario dantesco	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2021
---	-------------------------------------	-------------

Obiettivo strategico: Dante 2021 ed altri eventi culturali: la grande rete delle collaborazioni culturali

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.01.02 Azioni, iniziative ed eventi a sostegno della cultura

Sul versante delle collaborazioni e delle convenzioni culturali sono previsti interventi e misure di sostegno al sistema molto indebolito dalla pandemia in corso. Obiettivo è dare continuità alle molteplici attività nei diversi campi, all'insegna dell'apertura e della trasparenza, consolidando la programmazione dei festival di calibro internazionale, investendo nelle eccellenze ravennate e favorendo l'innovazione e la creatività giovanile. Alcuni dei soggetti convenzionati predisporranno progettualità anche a tema dantesco al fine di partecipare attivamente alle celebrazioni avviate il 5 settembre 2020.

• [Obiettivo di progetto] PR17.6.01.02.01 Sistema delle convenzioni culturali: implementazione e gestione	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.6.01.02.02 Le eccellenze dello spettacolo dal vivo: implementazione e gestione	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.02.01 Il sistema culturale ravennate integrato

L'offerta culturale ravennate si compone di anche diversi soggetti, pubblici e partecipati, che a diverso titolo e con diverse specificità contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio e all'eccellenza in ambito nazionale. Si rende necessario favorire la maggiore integrazione dei diversi soggetti.

Si rende necessario favorire la maggiore integrazione dei diversi soggetti con particolare attenzione rivolta alle attività espositive legate alle manifestazioni dantesche in occasione del VII centenario della morte di Dante Alighieri. Nella seconda parte del 2021 si svolgerà la Biennale di Mosaico Internazionale che avrà come centro nevralgico di tutte le attività il Museo d'Arte della città con il coinvolgimento di artisti internazionali, nazionali e locali e di diversi luoghi espositivi cittadini.

• [Obiettivo di progetto] PR17.6.02.01.01 Riordino delle Istituzioni culturali e museali e processo di
--

valorizzazione integrato del patrimonio culturale, storico e artistico in collaborazione con Enti e soggetti e loro ricaduta	U.O. Politiche e Attività Culturali	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR18.6.02.01.05 Coordinare il sito Unesco "I Monumenti Paleocristiani di Ravenna"	U.O. Politiche e Attività Culturali	2018 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.6.02.01.04 Promuovere Ravenna come punto di riferimento per il mosaico internazionale e importanti eventi espositivi	Istituzione Museo d'Arte della Città di Ravenna	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.02.02 Il sistema museale ravennate

L'offerta culturale ravennate si compone di diversi soggetti che grazie alle singole specificità, contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio ed all'eccellenza artistica in ambito nazionale. Si rende necessario favorire la maggiore integrazione fra i diversi soggetti, grazie anche al riordino delle istituzioni culturali e museali. E' in corso l'attuazione per il Museo d'Arte della città dell'Accordo di valorizzazione sottoscritto nel 2017 dal MIBACT, Regione Emilia Romagna, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna e la Fondazione Parco Archeologico di classe – Ravennantica.

Nell'arco del biennio 2020 – 2021 il Museo d'Arte della città organizza tre mostre dedicate a Dante Alighieri, in occasione del VII centenario delle morte del poeta. Il progetto espositivo pianificato "Dante. Gli occhi e la mente" prevede tre mostre, la prima dal settembre 2020 sino al gennaio 2021 presso la Biblioteca Classense, di documentazione storica sul VI centenario dantesco, la seconda presso la Chiesa di San Romualdo sulle "Arti al tempo dell'esilio" con una selezione di opere d'arte trecentesche con la collaborazione di prestigiose istituzioni internazionali e l'organizzazione di una rete territoriale per la valorizzazione dell'Emilia Romagna e la terza presso il MAR, "Un'epopea pop", indagando sulla fama popolare di Dante Alighieri attraverso la letteratura, il marketing, il fumetto e una rilettura d'arte contemporanea. Il Museo, inoltre, con l'intento di valorizzare le proprie collezioni rimodulerà l'allestimento delle proprie collezioni di mosaico, della sezione contemporanea e antica e inaugurerà un nuovo ingresso sul lato dei giardini pubblici.

Si svolgeranno durante il 2021 attività di studio e ricerca per la valorizzazione del museo attraverso le nuove tecnologie con attività di coworking.

Nel corso dell'anno 2021, in seguito anche all'emergenza da COVID 19, sarà aperto il Museo Byron, realizzato a cura e spese della Fondazione Cassa di Risparmio a Palazzo Guiccioli.

• [Obiettivo di progetto] PR17.6.02.02.02 Ridefinire il profilo del MAR in direzione di molteplici vocazioni: mostre, anche fotografiche, convenzioni e accordi di collaborazione per eventi espositivi e non	Istituzione Museo d'Arte della Città di Ravenna	2017 - 2021
---	---	-------------

Obiettivo strategico: Offerta culturale integrata: teatri, musei, biblioteche, luoghi di cultura

Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO

Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO

Obiettivo operativo: 6.02.03 Lo sviluppo della Biblioteca Classense e il sistema bibliotecario ravennate

Sostenere e sviluppare la progettazione della Biblioteca Classense, sia in termini strutturali che biblioteconomici in relazione alla ridefinizione degli spazi in ristrutturazione attuale e futura, implementando i servizi e la fruizione del patrimonio e mantenendo una particolare attenzione alla salvaguardia della dimensione di eccellenza storica e alla sua valorizzazione.

Il sistema bibliotecario urbano va sostenuto e ridisegnato in base ai bisogni emergenti, che tengono conto della progettazione delle nuove periferie e mantenendo costante il sostegno al sistema bibliotecario di Romagna e San Marino con sempre maggiore impegno verso i servizi digitali offerti che permettono azioni territoriali capillari.

• [Obiettivo di progetto] PR18.6.02.03.02 Creare un sistema integrato tra istituzioni bibliotecarie e archivistiche del territorio	Istituzione Biblioteca Classense	2018 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR18.6.02.03.03 Biblioteche decentrate	Istituzione Biblioteca Classense	2018 - 2023

Obiettivo strategico: Il decentramento territoriale per amministrare coi cittadini

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI

Dirigente di riferimento: STEFANO SAVINI

Obiettivo operativo: 5.01.01 I Consigli Territoriali quali organismi di prossimità

La complessità ed estensione del territorio comunale comporta da tempo scelte di decentramento amministrativo volte a garantire una vicinanza tra le scelte degli amministratori e cittadini. Per tale motivo il rinnovo dei consigli territoriali, creati dopo la soppressione delle circoscrizioni, rappresenta un momento importante di riflessione e di continuità con la tradizione democratica del territorio. Ne consegue

una riflessione sull'adeguamento del regolamento e sulle funzioni dei consigli territoriali. Del resto le trasformazioni sociali e culturali in atto suggeriscono di sperimentare con i consigli territoriali nuove forme di partecipazione amministrativa, oltre che attivare meccanismi di programmazione nell'ambito delle iniziative culturali promosse nel territorio e nella segnalazione delle priorità sui LL.PP. a vantaggio delle comunità. In tale contesto la conservazione del patrimonio immobiliare decentrato e la sua manutenzione riveste nell'ambito della collettività locale un ruolo fondamentale per garantirne la coesione ospitando le varie forme associative.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.01.01.03 Sostegno alle attività culturali del territorio	Servizio Decentramento	2017 - 2023
---	------------------------	-------------

MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno	Previsioni dell'anno	Previsioni dell'anno
				2021	2022	2023
Totale MISSIONE 05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	previsione di competenza	19.270.776,26	16.611.949,02	13.503.182,17	14.463.944,26
		di cui fondo pluriennale vincolato	116.478,00	103.556,00	103.556,00	103.556,00
		previsione di cassa	17.946.026,70	15.871.525,95		

MISSIONE

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 0601 - Sport e tempo libero

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Convenzionamento ed utilizzo pubblico degli impianti	Ufficio Sport	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Ufficio Sport	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Una città attenta al benessere dei propri cittadini

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.03.01 Le risorse del welfare: volontariato e sport

La costruzione di progetti di presa in carico sociale deve oggi avvalersi necessariamente dell'insieme delle risorse (pubbliche e private) presenti sul territorio affinché la vita della persona fragile sia sempre in relazione con la comunità e perché ogni fragilità stessa possa rappresentare una risorsa per sé, per l'insieme dei cittadini nel saper essere protagonisti tutti nel sistema di welfare. A tal fine vanno attuate misure volte alla valorizzazione e al sostegno, anche in termini di risorse e spazi, dell'associazionismo e del volontariato locale negli ambiti nei quali il pubblico può incontrare maggior criticità, in un'ottica di sussidiarietà in riferimento ad interventi capaci di avviare controlli sull'economicità degli interventi. Anche la risorsa del volontariato rappresenta un compagno di viaggio insieme a cui elaborare progetti di benessere per la comunità, sia sostenendone l'autonomia progettuale sia coinvolgendolo in nuove visioni e strategie. La promozione della pratica sportiva mira sia a diffondere sani stili di vita che a creare occasioni di solidarietà e senso di comunità, non tralasciando di alimentare e sostenere gli sbocchi agonistici professionali. La pratica sportiva diffusa sicuramente ha concorso al mantenimento della popolazione ravennate in vetta alle classifiche nazionali di longevità e benessere psico-fisico. Al fine di offrire a tutti i cittadini, di ogni età e stato sociale, la possibilità di praticare una o più discipline sportive, il Comune di Ravenna nel corso degli anni ha realizzato una rete imponente di impianti sportivi idonei ad ospitare la quasi totalità delle specialità, ben attrezzando il capoluogo, ma pure dotando di funzionali piattaforme tutto il territorio, a servizio delle frazioni più popolate e dei nuclei abitati più piccoli. Tutto questo è stato reso possibile dalla formula partecipativa che ha visto svilupparsi e consolidarsi un numero notevole di associazioni e società alle quali è stata affidata la gestione dell'insieme degli impianti comunali. Un modello che ha fruttato alla comunità riconoscimenti dal Governo nazionale, dal CONI e dalle maggiori Federazioni. Su altro versante, gli eventi sportivi di massa o di valorizzazione delle eccellenze atletiche costituiscono aspetti importanti di promozione dell'immagine della città e di attrazione di interesse di un vasto bacino di appassionati e praticanti. Dal punto di vista delle politiche sportive ci si propone di consolidare le attuali forme di incentivazione delle iniziative/manifestazioni organizzate sul territorio, di attuare, in collaborazione con i soggetti gestori, un piano di riqualificazione e messa a norma degli impianti sportivi e di attuare azioni volte a garantire la continuità delle discipline sportive praticate negli impianti di quartiere. Vanno inoltre consolidate le attuali forme di sostegno delle manifestazioni sportive, con particolare attenzione a quelle che generano maggiori presenze sul territorio e un più rilevante impatto di immagine per la città. Interventi specifici saranno attuati per la salvaguardia, il mantenimento ed il recupero dello Stadio Bruno Benelli. Particolare rilievo assume l'intervento per la costruzione del nuovo spazio polivalente – Città delle Arti e dello Sport che si pone l'obiettivo di fornire una grande risposta alla città in merito all'esigenza di disporre di una nuova struttura polifunzionale per spettacoli, manifestazioni sportive ed eventi fieristici da erigersi nell'area in cui attualmente sorge il Pala de Andrè, su una proprietà comunale di circa 105.000 mq ubicata fra Via Trieste, Viale Europa e Via Destra Canale Molinetto. L'obiettivo della costruzione del nuovo spazio polivalente – Città delle Arti e dello Sport è quello di realizzare una nuova ed importante struttura che possa lavorare in sinergia con quelle già presenti, al fine di determinare i presupposti per l'organizzazione di eventi con un medio ed alto richiamo e con un ventaglio di offerta il più ampio possibile. La nuova struttura si dovrà inserire nel costruito in modo da creare, assieme all'esistente Pala De Andrè, una vera e propria Città delle Arti e dello Sport, ove sia possibile l'organizzazione di eventi di grande rilevanza utilizzando le due strutture in sinergia, oppure, per eventi minori, differenziare l'offerta facendo funzionare le due strutture separatamente in base alle necessità.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.01.01 Favorire la riqualificazione delle strutture sportive del forese realizzando, ove possibile, sale polivalenti a disposizione dell'intero paese	Ufficio Sport	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.01.02 Favorire la presenza di strutture e impianti sportivi a norma e adeguati alle modifiche del contesto anche mediante sostegni ai soggetti gestori	Ufficio Sport	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.01.04 Favorire il ruolo di prevenzione primaria dello sport quale elemento di benessere della comunità, valorizzando anche i progetti sportivi che generano presenze	Ufficio Sport	2017 - 2021
• [Opera pubblica] PR18.2.03.01.07 Città delle Arti e dello Sport - nuovo spazio polivalente	Edilizia Pubblica	2018 - 2021

PROGRAMMA 0602 - Giovani

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Collaborazione e sostegno a progetti sociali e culturali dei giovani, promozione della creatività giovanile e dei giovani artisti	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Dante 2021 ed altri eventi culturali: la grande rete delle collaborazioni culturali Assessori di riferimento: ELSA [ASSESSORE] SIGNORINO Dirigente di riferimento: MAURIZIO TARANTINO Obiettivo operativo: 6.01.02 Azioni, iniziative ed eventi a sostegno della cultura <i>Sul versante delle collaborazioni e delle convenzioni culturali sono previsti interventi e misure di sostegno al sistema molto indebolito dalla pandemia in corso. Obiettivo è dare continuità alle molteplici attività nei diversi campi, all'insegna dell'apertura e della trasparenza, consolidando la programmazione dei festival di calibro internazionale, investendo nelle eccellenze ravennati e favorendo l'innovazione e la creatività giovanile. Alcuni dei soggetti convenzionati predisporranno progettualità anche a tema dantesco al fine di partecipare attivamente alle celebrazioni avviate il 5 settembre 2020.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.6.01.02.03 Favorire l'innovazione e la creatività giovanile	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2021
Obiettivo strategico: Giovani: immaginare il futuro Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI Obiettivo operativo: 4.03.01 I centri di aggregazione giovanile <i>Nell'ambito delle politiche di promozione dell'aggregazionismo giovanile, ci si propone di implementare forme di coprogettazione sperimentale nella gestione del centro culturale Valtorto, dopo la conclusione dei lavori di riqualificazione dell'immobile e l'espletamento della nuova gara d'appalto per l'affidamento della gestione del servizio. Al centro di aggregazione giovanile Quake, si intende implementare l'offerta educativa attraverso il rafforzamento delle attività del doposcuola e l'arricchimento del programma relativo all'offerta per il tempo libero nelle attività pomeridiane.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.03.01.01 Qualificare e potenziare la rete dei centri giovanili	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2022
Obiettivo strategico: Giovani: immaginare il futuro Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI Obiettivo operativo: 4.03.02 Politiche volte al sostegno dei giovani <i>Le politiche di sostegno rivolto ai giovani si indirizzano all'orientamento e all'informazione riguardante l'offerta formativa e lavorativa nei momenti cruciali di snodo della formazione della personalità individuale. Riguardano inoltre la promozione dell'agio, del benessere psicofisico e della salute dei giovani. Mirano infine a favorire percorsi di cittadinanza attiva e partecipazione alla vita sociale e della comunità attraverso progetti di servizio civile e volontariato attivo. Dopo l'accreditamento come ente di Servizio Civile Universale, procede l'attività di promozione e valorizzazione del servizio con l'ampliamento dell'offerta e delle progettazioni.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.03.02.01 Informagiovani	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.03.02.02 Promozione dell'agio	U.O. Politiche Giovanili	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR20.4.03.02.03 Esperienze di coworking attraverso procedure innovative di partnership pubblico privato	U.O. Politiche Giovanili	2020 - 2022

MISSIONE 06**POLITICHE GIOVANILI,SPORT E TEMPO LIBERO****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 06	POLITICHE GIOVANILI,SPORT E TEMPO LIBERO	previsione di competenza	18.022.105,02	4.903.261,28	3.398.941,64	3.081.664,68
		di cui fondo pluriennale vincolato	22.601,00	52.601,00	8.601,00	8.601,00
		previsione di cassa	14.707.953,44	8.230.127,29		

MISSIONE 07 - Turismo

PROGRAMMA 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.02 Gestire gli spazi di Palazzo Rasponi dalle Teste come luogo di eventi	Servizio Turismo	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Turismo	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Ravenna città, natura e i lidi: innovare l'offerta turistica <i>Assessori di riferimento: GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA GRAZIA MARINI</i>		
Obiettivo operativo: 3.04.01 Ravenna città d'arte, i lidi, ambiente e natura: innovare l'offerta turistica <i>Le riforme nell'organizzazione turistica ed i cambiamenti del turismo rendono necessari diversi adeguamenti strutturali: dall'adesione alla Destinazione Turistica Romagna, all'approvazione di accordi specifici con anche altre realtà territoriali, realizzazione di eventi o di supporto agli eventi in ognuna delle località balneari, allo sviluppo della cultura web e social nel campo della promozione turistica.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.01.01 Visit Romagna	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.01.02 Accordo istituzionale con altri territori	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.01.04 Comunicazioni web e social	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.01.05 Formazione figure specializzate per il turismo	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.01.06 Valorizzare i percorsi cicloturistici ed il turismo ambientale	Servizio Turismo	2017 - 2023
Obiettivo strategico: Ravenna città, natura e i lidi: innovare l'offerta turistica <i>Assessori di riferimento: GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA GRAZIA MARINI</i>		
Obiettivo operativo: 3.04.02 Ravenna città d'arte: una città turistica <i>E' stata attivata una modalità continuativa di collaborazione con gli stakeholders del turismo sulle questioni della logistica e dei trasporti, sulla valorizzazione del centro storico, sull'investire i proventi dell'imposta di soggiorno in promozione e servizi turistici.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.02.01 Ravenna Open Turismo	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.02.02 Imposta di soggiorno	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.02.03 Valorizzazione del Centro Storico	Servizio Turismo	2017 - 2023
Obiettivo strategico: Ravenna città, natura e i lidi: innovare l'offerta turistica <i>Assessori di riferimento: GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA GRAZIA MARINI</i>		
Obiettivo operativo: 3.04.03 Ravenna città d'arte: una città di eventi <i>La realizzazione di eventi di varia natura (culturali, sportivi, enogastronomici) arricchisce l'offerta complessiva della città d'arte e del suo territorio, in termini di accoglienza e di visibilità sul piano nazionale ed internazionale. A questo proposito si intende potenziare il coordinamento, la programmazione e la realizzazione degli eventi di portata turistica nel rispetto dei protocolli previsti, sostenerli con una adeguata comunicazione on e off line, sia in forma diretta che in compartecipazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.03.01 Sportello Eventi	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.03.02 Redazione turistica	Servizio Turismo	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.04.03.03 Informazioni turistiche off line	Servizio Turismo	2017 - 2023

MISSIONE 07**TURISMO****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 07	TURISMO	previsione di competenza	2.692.083,51	2.211.634,68	1.963.990,54	1.973.239,54
		di cui fondo pluriennale vincolato	36.228,74	26.401,00	24.795,00	24.795,00
		previsione di cassa	3.226.013,65	2.602.613,16		

MISSIONE

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 0801 - Urbanistica assetto del territorio

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Varianti specifiche agli strumenti urbanistici vigenti (PSC/RUE/POC)	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Riduzione del consumo di suolo e rigenerazione urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.01.01 Revisione ed innovazione degli strumenti urbanistici

La Variante Generale al PRG 2003 in corso è volta a perseguire, con il nuovo PUG previsto dalla L.R. 24/2017, un nuovo modello di sviluppo e di concetto di città, in coerenza con i più recenti innovativi orientamenti pianificatori nazionali e regionali, che stanno fortemente modificando anche gli strumenti urbanistici stessi (un solo piano, il PUG, che associato ad un nuovo Regolamento Edilizio, sostituirà gli attuali tre: PSC, POC e RUE). L'approvazione del secondo POC in conformità con gli strumenti sovraordinati vigenti, ha consentito il superamento dell'impasse dovuto alla scadenza del POC 2010-2015 (marzo 2016) rendendo possibile la ripresa delle attività nelle aree ad attuazione indiretta. In parallelo con la formazione del PUG si sta procedendo con la redazione del RE (previsto dalla L.R. 15/2013) che dovrà entrare in vigore simultaneamente al nuovo strumento urbanistico sposandone i principi. La variante al PSC recentemente approvata ha inoltre consentito una drastica riduzione del territorio edificabile in attesa di quella più strutturata che si attuerà con il nuovo PUG.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.01.01.01 La variante generale al PRG 2003 (Il PUG previsto dalla L.R. 24/2017)	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2017 - 2022
---	---	-------------

Obiettivo strategico: Riqualificazione Urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.02.01 La qualità urbana (Darsena, città e centro storico)

In primo luogo si intende perseguire con determinazione la riqualificazione urbana della Darsena di città, sia favorendo e promuovendo ulteriori interventi di riuso ed iniziative che contribuiscano nel brevissimo periodo a vivacizzare il quartiere, sia seguendo con particolare attenzione lo sviluppo attuativo dei comparti che, nonostante le difficoltà come i rilevanti costi di infrastrutturazione e la perdurante crisi del settore immobiliare acuita dalla pandemia, hanno presentato il PUA prima della scadenza del POC Darsena (marzo 2020). Sarà inoltre premura dell'Amministrazione, in attesa dell'entrata in vigore del PUG, utilizzare tutti gli strumenti amministrativi (es. Accordi di programma) qualora si prospettassero ipotesi di sviluppo di iniziativa privata caratterizzati da rilevante interesse pubblico.

Il progetto "Ravenna in Darsena: in mare in piazza" ammesso a finanziamento sul "Bando Periferie" (DPCM 25/05/2016) si trova in fase di piena attuazione con interventi conclusi ed altri in corso di realizzazione. Tutti gli interventi ivi previsti sono strategicamente ed univocamente finalizzati al decollo della più complessiva riqualificazione/riconversione. Come ulteriore stimolo alla riqualificazione nei prossimi anni si attendono gli esiti della variante RUE approvata nel 2020 che consente di protrarre fino all'approvazione del PUG l'istituto dei riusi temporanei che il POC Darsena aveva introdotto. A questo si aggiungono i molteplici interventi pubblici di riqualificazione e ristrutturazione di vie e piazze delle città.

Infine, quale elemento strategico per "connettere" la Darsena con il centro storico, si è dato avvio, tramite l'indizione di un concorso di idee, agli accordi sul riassetto dell'area della stazione FS tra Comune di Ravenna, Regione Emilia – Romagna, Autorità di Sistema Portuale, RFI e FS Sistemi Urbani contenuti nel Protocollo di intesa del 1999, integrato nel 2013 ed ulteriormente sviluppato con l'addendum firmato nel 2018.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.02.01.01 Ravenna in darsena: il mare in piazza	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2017 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR19.1.02.01.06 Riassetto area della Stazione FS: attività progettuali	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2019 - 2022

PROGRAMMA 0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
------------------------	-----	-----------------

• ST18.03 PUA: istruttorie e monitoraggio	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2018 - 2023
• ST18.04 Redazione certificati di destinazione urbanistica	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2018 - 2023
• ST19.07 Cartografia e archiviazione	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2019 - 2023
• ST19.08 Segreteria Commissione Consigliare Assetto del Territorio	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2019 - 2023
• ST17.06 Alienazione del diritto di superficie nei Peep e modifica delle convenzioni Peep in proprietà	Patrimonio	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: La casa

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: GLORIA DRADI

Obiettivo operativo: 2.04.01 Politiche abitative

Al fine di dare risposte concrete al problema della "casa", che si è aggravato negli ultimi anni a causa della perdurante crisi economica, si intende operare sia attraverso le possibilità date dagli strumenti urbanistici per promuovere e favorire la realizzazione di edilizia residenziale pubblica anche in forme innovative quali il cohousing, che attraverso politiche abitative mirate. Si prevede a tal fine di reintrodurre, in forma aggiornata e semplificata, il Piano Casa all'interno del POC 2016 allo scopo di rendere più efficaci, convenienti e semplici le misure per la realizzazione di nuovi alloggi ERP/ERS (pur in presenza della sfavorevole congiuntura nel settore edilizio), nonché studiare forme integrative della convenzione con ACER per spostare il reperimento di soluzioni abitative a condizioni sostenibili dalla nuova costruzione (oggi critica) al parco alloggi privato realizzato e invenduto (Affitto - Rilancio "Agenzia per la locazione" già presente in convenzione con ACER). Inoltre è opportuno far diventare le politiche abitative un elemento strategico dei progetti di presa in carico e delle azioni di welfare. A tal fine significa sapere, da un lato, accogliere la multiproblematicità e, dall'altro, mettere a disposizione dei professionisti del sociale, gli assistenti sociali innanzitutto, una pluralità di strumenti sempre più articolati tesi a leggere il problema abitativo con correttezza ed imparzialità.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.04.01.01 Piano Casa (POC 2016-2021)	Patrimonio	2018 - 2021
--	------------	-------------

MISSIONE 08**ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	previsione di competenza	13.231.229,81	12.308.138,01	2.316.160,25	1.139.272,64
		di cui fondo pluriennale vincolato	191.783,99	37.389,00	37.389,00	37.389,00
		previsione di cassa	9.343.010,69	7.188.156,72		

MISSIONE

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 0901 - Difesa del suolo

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Progettazione	Geologico	2017 - 2023
• ST17.02 Esecuzione e conclusione lavori	Geologico	2017 - 2023
• ST17.03 Attività autorizzatoria del vincolo idrogeologico e delle attività estrattive	Geologico	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Geologico	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Politiche volte alla protezione del territorio <i>Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI</i> <i>Dirigente di riferimento: STEFANO RAVAIOLI</i> Obiettivo operativo: 1.04.01 Azioni volte alla protezione del territorio <i>I 37 km. di costa del comune di Ravenna sono da anni soggetti a ingenti fenomeni erosivi, determinanti un progressivo arretramento della linea di riva e conseguente diminuzione della spiaggia attiva, questa situazione ha determinato che la dissipazione di energia delle mareggiate avvenga sempre più vicino agli abitati. Si rende pertanto necessario provvedere alla difesa degli abitati mediante la realizzazione sia di opere dirette che di interventi finalizzati alla ricostruzione della spiaggia, quale elemento prioritario per lo smorzamento delle mareggiate dando continuità alle attività e agli interventi intrapresi.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.04.01.01 Interventi urgenti di difesa della costa	Geologico	2017 - 2021
• [Opera pubblica] PR17.1.04.01.04 Realizzazione argine di sabbia a protezione di varie località dall'ingressione marina	Geologico	2017 - 2021

PROGRAMMA 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.06 Progetto di conservazione del decoro delle aree verdi	Servizio Decentramento	2017 - 2023
• ST17.01 Interventi per qualità e sicurezza delle zone naturali	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
• ST17.02 Manutenzione del verde pubblico e interventi per la qualità e sicurezza del verde	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
• ST17.04 Tutela ambientale	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Le aree naturali <i>Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI</i> <i>Dirigente di riferimento: STEFANO RAVAIOLI</i> Obiettivo operativo: 1.03.01 Il Parco del Delta ed altre aree naturalistiche - Aree Verdi <i>Lavorare in sinergia con il Parco del Delta per aggiornare gli strumenti regolamentari e di Piano, elaborare, proporre progetti europei in un'ottica di gestione sostenibile delle aree naturali. Proseguimento della realizzazione dei Parchi Urbani (Parco Baronio) e messa in sicurezza e sostituzione dei giochi nelle aree di Parco. Modifica ed aggiornamento dei regolamenti delle aree verdi. Elaborazione ed attivazione di progetti di educazione alla sostenibilità ambientale, attraverso il CEAS.</i>		

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.03.01.07 Progetti CEAS di educazione alla sostenibilità ambientale	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Opera pubblica] PR18.1.03.01.08 Progetto Riqualificazione Pialassa Baiona	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2018 - 2021

Obiettivo strategico: Le aree naturali

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI

Dirigente di riferimento: STEFANO RAVAIOLI

Obiettivo operativo: 1.03.02 Area Marina Protetta e contratti di fiume

Attivare il percorso di riconoscimento della prima Area Marina Protetta della regione Emilia-Romagna nella zona antistante alla Foce del Bevano candidando eventualmente un programma europeo LIFE per trovare i finanziamenti necessari; strutturare "Contratti di Fiume", utili per regolamentare e organizzare tutte le attività che di fatto già si svolgono lungo le vie d'acqua, coinvolgendo tutti gli enti che legiferano e gestiscono i fiumi, gli stakeholder e i cittadini.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.03.02.01 Percorso di riconoscimento Area Marina Protetta	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.03.02.02 Strutturare Contratti di Fiume	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021

PROGRAMMA 0903 - Rifiuti

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Smaltimento sostenibile Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI Dirigente di riferimento: STEFANO RAVAIOLI Obiettivo operativo: 1.09.01 Politiche per promuovere lo smaltimento sostenibile anche tramite la raccolta differenziata Attivazione di azioni volte alla riduzione della produzione di rifiuti, all'aumento della raccolta differenziata, al riduzione degli impatti generati dallo smaltimento dei rifiuti.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.09.01.01 Tariffazione puntuale dei rifiuti	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.09.01.02 Sviluppare e diffondere una cultura sostenibile	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.09.01.03 Passare gradualmente al sistema di raccolta rifiuti di tipo domiciliare	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021

PROGRAMMA 0904 - Servizio idrico integrato

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Progettazione	U.O. Ciclo Idrico Integrato	2017 - 2023
• ST17.02 Esecuzione e conclusione lavori	U.O. Ciclo Idrico Integrato	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Ciclo Idrico Integrato	2017 - 2023

PROGRAMMA 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Le aree naturali Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI Dirigente di riferimento: STEFANO RAVAIOLI Obiettivo operativo: 1.03.01 Il Parco del Delta ed altre aree naturalistiche - Aree Verdi Lavorare in sinergia con il Parco del Delta per aggiornare gli strumenti regolamentari e di Piano, elaborare, proporre progetti europei in un ottica di gestione sostenibile delle aree naturali. Proseguimento della realizzazione dei Parchi Urbani (Parco Baronio) e messa in sicurezza e sostituzione dei giochi nelle aree di Parco. Modifica ed aggiornamento dei regolamenti delle aree verdi. Elaborazione ec		

attivazione di progetti di educazione alla sostenibilità ambientale, attraverso il CEAS.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.03.01.01 Piani di Stazione e Regolamenti Pinetali	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.03.01.02 Nuova gestione di Punte Alberete e Valle della Canna, gestione della Pialassa Baiona (manutenzione paratoie-sistema idraulico)	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021
• [Opera pubblica] PR17.1.03.01.05 Proseguimento nella realizzazione del Parco Baronio	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2021

PROGRAMMA 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.04 Certificazione EMAS	Corpo di Polizia Locale	2017 - 2023
• ST17.08 Certificazione EMAS	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2023
• ST17.03 Certificazione EMAS	U.O. Provveditorato	2017 - 2023
• ST17.02 Certificazione EMAS	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2017 - 2023
• ST17.02 Certificazione EMAS	Istituti di Alta Formazione Artistica e Musicale	2017 - 2023
• ST17.04 Certificazione EMAS	Strade	2019 - 2023
• ST17.06 Certificazione EMAS	Edilizia Pubblica	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente

Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI

Obiettivo operativo: 7.03.01 Il comune: un'organizzazione efficiente

L'Amministrazione, per rafforzare il rapporto con il territorio, con la cittadinanza e con tutta la comunità, cercando di cogliere i bisogni in continua evoluzione, elevare il livello di benessere e di qualità della vita e favorire la crescita culturale ed economica del territorio, adotta l'approccio del miglioramento continuo del modello organizzativo e dell'organizzazione del lavoro proseguendo nel processo di razionalizzazione e rinnovamento della struttura burocratica-amministrativa, secondo i criteri di efficienza, efficacia, economicità, flessibilità e funzionalità delle Aree e dei Servizi.

• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.01.09 EMAS	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
--	---	-------------

MISSIONE 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Risorse umane da impiegare

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	previsione di competenza	52.725.709,59	46.534.525,80	9.858.732,53	9.859.441,59
		di cui fondo pluriennale vincolato	107.410,26	78.679,00	78.679,00	78.679,00
		previsione di cassa	55.057.399,45	50.884.378,83		

MISSIONE

10 - Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 1002 - Trasporto pubblico locale

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Una mobilità urbana più sostenibile <i>Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI</i> <i>Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI</i> Obiettivo operativo: 1.06.01 Gli strumenti di pianificazione della mobilità <i>L'obiettivo operativo è diretto a perseguire l'efficienza e la sostenibilità della mobilità in relazione alle sempre crescenti esigenze antropiche nelle varie componenti: produttiva, commerciale, residenziale, turistica, ecc., il tutto in stretta relazione alle esigenze di sostenibilità ambientale. Il perseguimento di un obiettivo così vasto, articolato e mutevole, si basa su solidi, efficaci ed efficienti strumenti di pianificazione</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.06.01.01 Strumenti di pianificazione della mobilità (PUMS, PAU, PGTU)	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.06.01.02 Redazione ed adeguamento Piano del Trasporto Scolastico e Piano della Mobilità Ciclistica	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2022
Obiettivo strategico: Una mobilità urbana più sostenibile <i>Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI</i> <i>Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI</i> Obiettivo operativo: 1.06.03 Il Trasporto Pubblico <i>L'obiettivo è quello di rendere più efficace ed efficiente il T.P.L. agendo sui molteplici elementi qualitativi e quantitativi che lo caratterizzano. La rivisitazione del trasporto pubblico, specie in termini qualitativi, ha tra i suoi principali obiettivi quello di sottrarre alla mobilità privata quote sempre maggiori di utenza a favore del trasporto pubblico locale, il tutto in relazione ai mutevoli bisogni dell'utenza.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.06.03.01 Ottimizzazione del servizio di TPL, verificando i bisogni dell'utenza, per migliorare i collegamenti tra le zone esterne del territorio (Forese, Lidi Balneari) e il centro urbano capoluogo	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2022

PROGRAMMA 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Progettazione	Strade	2017 - 2023
• ST17.02 Esecuzione e conclusione lavori	Strade	2017 - 2023
• ST17.03 Gestione patrimonio stradale ed urbanizzazione	Strade	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Strade	2017 - 2023
• ST17.01 Trasporto collettivo (locale e scolastico), piani dettagliati, servizi temporanei, sosta a pagamento	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione della viabilità	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2023
• ST17.03 Progettazione	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2023
• ST17.04 Esecuzione e conclusione lavori	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione

Obiettivo strategico: Riqualificazione Urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.02.01 La qualità urbana (Darsena, città e centro storico)

In primo luogo si intende perseguire con determinazione la riqualificazione urbana della Darsena di città, sia favorendo e promuovendo ulteriori interventi di riuso ed iniziative che contribuiscano nel brevissimo periodo a vivacizzare il quartiere, sia seguendo con particolare attenzione lo sviluppo attuativo dei comparti che, nonostante le difficoltà come i rilevanti costi di infrastrutturazione e la perdurante crisi del settore immobiliare acuita dalla pandemia, hanno presentato il PUA prima della scadenza del POC Darsena (marzo 2020). Sarà inoltre premura dell'Amministrazione, in attesa dell'entrata in vigore del PUG, utilizzare tutti gli strumenti amministrativi (es. Accordi di programma) qualora si prospettassero ipotesi di sviluppo di iniziativa privata caratterizzati da rilevante interesse pubblico.

Il progetto "Ravenna in Darsena: in mare in piazza" ammesso a finanziamento sul "Bando Periferie" (DPCM 25/05/2016) si trova in fase di piena attuazione con interventi conclusi ed altri in corso di realizzazione. Tutti gli interventi ivi previsti sono strategicamente ed univocamente finalizzati al decollo della più complessiva riqualificazione/riconversione. Come ulteriore stimolo alla riqualificazione nei prossimi anni si attendono gli esiti della variante RUE approvata nel 2020 che consente di protrarre fino all'approvazione del PUG l'istituto dei riusi temporanei che il POC Darsena aveva introdotto. A questo si aggiungono i molteplici interventi pubblici di riqualificazione e ristrutturazione di vie e piazze delle città.

Infine, quale elemento strategico per "connettere" la Darsena con il centro storico, si è dato avvio, tramite l'indizione di un concorso di idee, agli accordi sul riassetto dell'area della stazione FS tra Comune di Ravenna, Regione Emilia – Romagna, Autorità di Sistema Portuale, RFI e FS Sistemi Urbani contenuti nel Protocollo di intesa del 1999, integrato nel 2013 ed ulteriormente sviluppato con l'addendum firmato nel 2018.

• [Opera pubblica] PR19.1.02.01.03 Interventi di ristrutturazione di Via Renato Serra	Strade	2019 - 2021
• [Opera pubblica] PR20.1.02.01.02 Interventi di ristrutturazione di Via San Mama	Strade	2020 - 2022

Obiettivo strategico: Una mobilità urbana più sostenibile

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI

Obiettivo operativo: 1.06.02 Collegamenti, piste e percorsi ciclabili e il sistema della sosta

Ottimizzare e potenziare la rete dei parcheggi multimodali previsti negli strumenti strategici di Pianificazione della Mobilità, la rete degli itinerari ciclabili aumentandone il livello di sicurezza e di servizio, razionalizzare la rete del trasporto pubblico di linea per renderla maggiormente compatibile con le esigenze dell'intero territorio e potenziare il servizio di bikesharing.

• [Opera pubblica] PR17.1.06.02.03 Percorso ciclo pedonale Madonna dell'Albero - Ponte Nuovo - Ravenna (1 e 2 stralcio)	Strade	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.06.02.01 Incentivare e promuovere la mobilità elettrica	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.06.02.02 Ottimizzare e razionalizzare il sistema di accessibilità e della sosta urbana	Servizio Mobilità e Viabilità	2017 - 2022

Obiettivo strategico: Il Patrimonio Comunale: un patrimonio da tutelare e conservare

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI

Obiettivo operativo: 1.08.01 Gestione e manutenzione della rete stradale e della viabilità comunale

La gestione della rete stradale è un supporto essenziale agli obiettivi strategici dell'Amministrazione Comunale. La corretta gestione e manutenzione della rete stradale e dei relativi ponti e manufatti incide notevolmente sulla sicurezza stradale, ma anche sulla riqualificazione degli spazi pubblici e sull'abbattimento delle barriere architettoniche. La manutenzione stradale è organizzata attraverso tre linee principali di intervento: l'organizzazione interna, l'impegno finanziario e l'ottimizzazione degli interventi stradali, attraverso la loro regolamentazione e controllo. Il monitoraggio continuo sullo stato manutentivo di tutta la rete stradale e relativi ponti e manufatti, oltre a rilevare il tipo di ammaloramento e la gravità, costituisce lo strumento base per la conoscenza della pianificazione e programmazione della gestione e manutenzione stradale.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.01.01 Global service manutenzione strade	Strade	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.01.02 Interventi urgenti per manutenzione straordinaria e potenziamento parcheggi	Strade	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.01.03 Interventi di ristrutturazione ed adeguamento sismico dei ponti e dei manufatti stradali	Strade	2017 - 2022

Obiettivo strategico: Il Patrimonio Comunale: un patrimonio da tutelare e conservare

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI

Obiettivo operativo: 1.08.03 Gestione, manutenzione ed efficientamento degli impianti comunali di illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici

L'obiettivo più generale è quello di riqualificare gli impianti, ormai obsoleti, a un livello tecnologico tale da consentire un miglioramento del livello di illuminazione della città, consentendo inoltre il conseguimento degli obiettivi di risparmio energetico, la riduzione delle emissioni di CO2 compatibilmente con le risorse economiche disponibili. Sul versante degli impianti tecnologici è necessario sviluppare tutte quelle tecnologie innovative per rendere ed erogare servizi ad alto valore aggiunto, migliorando la capacità di prevenzione per fornire prontissime risposte alle situazioni critiche che possono verificarsi nel territorio, così come velocizzare eventuali fasi di investigazione.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.03.01 Messa in sicurezza (statica ed elettrica) degli impianti	Strade	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.03.03 Ottimizzare i costi di esercizio e manutenzione	Strade	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.03.04 Perseguire gli ulteriori e molteplici obiettivi di cui al P.R.I.C. (Piano Regolatore Illuminazione Comunale)	Strade	2017 - 2022

Obiettivo strategico: Il Porto: un'opportunità di sviluppo per la città

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; EUGENIO [ASSESSORE] FUSIGNANI

Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI

Obiettivo operativo: 3.01.01 Strategie per la competitività del Porto

Al fine di implementare lo sviluppo e la competitività del porto di Ravenna, che costituisce un asset fondamentale per lo sviluppo del territorio ravennate e regionale, oltre ai diversi interventi di valenza strategica (escavi, potenziamento dei collegamenti e delle reti, interventi di prolungamento binari ferroviari in ambito portuale attuazione dell'Accordo Comune, Autorità Portuale, Regione, RFI etc.), si intendono attivare interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito portuale.

• [Opera pubblica] PR17.3.01.01.01 Interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito portuale	Strade	2017 - 2022
--	--------	-------------

Obiettivo strategico: Riqualificazione Urbana

Assessori di riferimento: FEDERICA [ASSESSORE] DEL CONTE; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: VALENTINO NATALI

Obiettivo operativo: 1.02.02 Riqualificazione dei lidi e del forese

L'obiettivo operativo è diretto alla riqualificazione urbana dei lidi balneari e delle frazioni del forese mediante l'attuazione di una serie di interventi, la cui realizzabilità sarà resa possibile dalle disponibilità finanziarie. Tali interventi, sulla base delle criticità rilevate, avranno la finalità di ottimizzare i contesti territoriali oggetto di intervento in relazione alle varie componenti: viabilistiche, ambientali, strutturali e antropiche, il tutto in chiave di sostenibilità economica, sociale ed ambientale

• [Opera pubblica] PR18.1.02.02.04 Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti gli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna	Strade	2018 - 2022
---	--------	-------------

MISSIONE 10**TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	previsione di competenza	49.937.290,29	54.700.231,99	45.265.575,33	28.909.780,87
		di cui fondo pluriennale vincolato	1.860.397,00	53.623,00	53.623,00	53.623,00
		previsione di cassa	44.289.077,62	43.907.389,87		

MISSIONE
11 - Soccorso civile

PROGRAMMA 1101 - Sistema di protezione civile

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Protezione Civile	Protezione Civile	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Protezione Civile	2017 - 2023

MISSIONE 11**SOCCORSO CIVILE****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 11	SOCCORSO CIVILE	previsione di competenza	250.881,00	242.011,60	209.201,60	209.201,60
		di cui fondo pluriennale vincolato	2.690,00	2.690,00	2.690,00	2.690,00
		previsione di cassa	271.550,82	230.427,53		

MISSIONE

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1201 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Attività educativa nidi d'infanzia comunali	Nidi d'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione delle iscrizioni, delle frequenze a Nidi e dei CREN	Nidi d'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.03 Coordinamento pedagogico dei nidi a gestione diretta e qualificazione del sistema integrato	Nidi d'Infanzia	2017 - 2023
• ST17.04 Attività amministrativa a supporto gestione servizi 0-3	Nidi d'Infanzia	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Nidi d'Infanzia	2016 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Cooperazione europea, internazionale e dialogo tra le culture

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.02.02 Promuovere il dialogo tra le culture

La comunità straniera rappresenta ormai oltre il 10% della popolazione ravennate. Vengono confermate le politiche mirate a far diventare i cittadini stranieri parte attiva della comunità locale, attraverso percorsi che favoriscano l'inserimento scolastico dei giovani stranieri, la valorizzazione delle seconde generazioni, la promozione di eventi volti all'integrazione e di promozione della cittadinanza attiva. Dopo un percorso di coprogettazione con la cittadinanza prende forma la costituzione di un organismo consultivo del Consiglio Comunale costituito da cittadini italiani e stranieri sulle tematiche dell'immigrazione e denominato Rete Interculturale sui Temi dell'Immigrazione (RITI). In specifico, nel contesto dei servizi educativi 0-6 anni, l'accoglienza e l'integrazione dei bambini/e e delle famiglie con background migratorio può procedere attraverso due direzioni fondamentali: interventi dei mediatori linguistici della Casa delle Culture in momenti istituzionali ed educativi della vita dei servizi (partecipazione alle assemblee generali rivolte ai nuovi iscritti, ai colloqui fra genitori ed insegnanti, a percorsi progettuali più articolati finalizzati al buon ambientamento dei bambini/e ed al sostegno linguistico per il benessere individuale attraverso l'interiorizzazione delle routine scolastiche); formazione delle insegnanti 0-6 anni finalizzata all'acquisizione di strategie educative e strumenti specifici ed inclusivi, volti a favorire nei bambini/e con background migratorio, l'apprendimento della lingua italiana, che è la lingua scolastica per eccellenza, nel rispetto della lingua madre (costruzione di mappe linguistiche per favorire l'accoglienza e la continuità educativa).

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.02.02.05 Educazione e multiple cittadinanze: interventi di mediazione culturale nei servizi 0-6 e formazione insegnanti	Scuole dell'Infanzia	2017 - 2022
--	----------------------	-------------

Obiettivo strategico: Servizi per l'infanzia e sistema scolastico educativo per bambini da 0 a 6 anni

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.02.02 Consolidamento e qualificazione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia

Alla luce della legge regionale di riforma sui servizi educativi 0-3 anni (L.R. 19/2016) e della successiva direttiva applicativa sull'istituzione dell'Accreditamento (DGR 704/2019) in vigore dal 30 giugno 2021, con la quale sono state definite le procedure ai fini della concessione dell'Accreditamento ai servizi privati con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo e la qualificazione del sistema dei servizi stessi, da recepire con apposito regolamento, nonché è in relazione alla recente rivisitazione del sistema di convenzionamento per l'ampliamento dell'offerta educativa, nel segno della semplificazione e di una maggiore omogeneità degli accordi con i gestori privati, l'attività sarà tesa a rafforzare il ruolo dell'amministrazione comunale quale promotore della qualità dei servizi attraverso il sostegno economico, la funzione di coordinamento pedagogico; le iniziative di formazione e le attività di monitoraggio e controllo, compresa l'analisi dei risultati della sperimentazione sulla prevenzione dello "stress da lavoro correlato", già avviata nei nidi d'infanzia, con il coordinamento dell'Az. USL della Romagna. Inoltre nel biennio 2021-2022, a causa dell'emergenza sanitaria in corso, nello specifico, il controllo sui servizi educativi privati sarà ulteriormente intensificato e potenziato nel duplice intento di salvaguardare la salute e la sicurezza dei bambini rispettando le normative igienico-sanitarie in vigore nonché la qualità dei servizi stessi che si trovano a dover individuare le possibili organizzazioni per mantenere attiva l'operatività pur nelle difficoltà derivanti dal COVID 19. Infine, in raccordo con il Servizio di Sanità Pubblica della Regione e con l'Ufficio Scolastico Regionale, si provvederà ad informare tempestivamente e a diffondere i documenti di programmazione degli interventi necessari a contenere l'eventuale propagazione del virus.

• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.02.02 Attività pedagogica a garanzia del buon funzionamento dei servizi educativi privati 0-3 anni e gestione del coordinamento Pedagogico Territoriale	Nidi d'Infanzia	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.02.04 Gestione, monitoraggio del nuovo sistema di convenzionamento con nidi privati	Nidi d'Infanzia	2017 - 2022
• [Obiettivo di progetto] PR17.4.02.02.01 Vigilanza e controllo sulla corretta gestione dei servizi educativi privati 0-3 anni	Servizi Generali Area Infanzia, Istruzione e Giovani	2017 - 2022

Obiettivo strategico: Servizi per l'infanzia e sistema scolastico educativo per bambini da 0 a 6 anni

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI

Dirigente di riferimento: LAURA ROSSI

Obiettivo operativo: 4.02.03 La gestione dei servizi: individuazione di nuove modalità di gestione e di affidamento

Per la gestione dei servizi 0-6 il Comune di Ravenna ha in appalto importanti servizi: la gestione del servizio di ausiliario nelle scuole e nei nidi d'infanzia comunali a gestione diretta e la gestione esternalizzata di nidi d'infanzia comunali, spazio bimbi ed i centri estivi (cren – crem).

Per la gestione del servizio di ausiliario è stato esercitato a partire dall'a.s. 2020/2021 l'opzione di proroga fino al 30/06/2023.

Per la gestione esternalizzata di nidi d'infanzia comunali, spazio bimbi ed i centri estivi (cren – crem) in scadenza il prossimo 31/08/ 2020 le condizioni gestionali e amministrative dell'affidamento andranno riscontrare per verificare se sussistono le condizioni per l'esercizio dell'opzione di proroga per ulteriori massimo 3 anni (opzione già prevista nei relativi atti di gara) o bandire una nuova gara di appalto valutando anche la possibilità, in un quadro di sostenibilità economica complessiva, di eventuali re-internalizzazioni di servizi educativi per la fascia 0-3.

• [Obiettivo di progetto] PR20.4.02.03.03 Verifica modalità di gestione nidi, spazio bimbi e centri ricreativi estivi e adozione atti conseguenti	Nidi d'Infanzia	2020 - 2023
• [Obiettivo di progetto] PR19.4.02.03.02 Verifica modalità di gestione del servizio di assistenza, sorveglianza, vigilanza e pulizia presso i nidi d'infanzia, sezioni primavera e scuole dell'infanzia comunali e adozione atti conseguenti	Scuole dell'Infanzia	2019 - 2023

PROGRAMMA 1202 - Interventi per la disabilità

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI Obiettivo operativo: 2.02.03 Persone diversamente abili L'Area della disabilità, e più complessivamente della non autosufficienza, necessita di una profonda riflessione sia in termini di tipologie di servizi che di appropriatezza di spesa. L'attenzione ed il rispetto per la singola fragilità debbono accompagnarci a percorsi di innovazione e di creatività, rispettosi della storia dei servizi di quest'area, ma anche sicuri che possano costruirsi nel tempo della legislatura un quadro articolato di opportunità e proposte.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.03.01 Responsabilizzare l'intera comunità all'accoglienza delle differenti abilità	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.03.02 Costruire mappe condivise su strutture, servizi, progetti per favorire un'informazione diffusa	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021

PROGRAMMA 1203 - Interventi per gli anziani

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.03 Attività rivolte alla terza età	Servizio Decentramento	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Promuovere la salute e la sanità a Ravenna e nella Romagna Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI; MICHELE [ASSESSORE] DE PASCALE; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI Obiettivo operativo: 2.01.02 Le Case della Salute Il ridisegno della funzione ospedaliera nei programmi dell'azienda sanitaria di Romagna implica un ruolo non secondario della medicina di base nel territorio. Ciò comporta un potenziamento dell'assistenza primaria, con l'istituzione delle "Case della salute" e l'erogazione, per il territorio comunale del forese, di nuovi servizi sanitari di ordine primario. Tale progetto integra le funzioni delle case della salute, anche ubicate nei comuni limitrofi, con la creazione di servizi di medicina di gruppo, fornendo in tal modo alla popolazione una copertura adeguata delle attività sanitarie di prossimità. L'articolazione sul territorio delle Case della Salute, quale spazio di salute di comunità, rende necessario progettare azioni condivise, fra professionisti del sociale e del sanitario, volte ad un'accoglienza olistica delle fragilità. I determinanti di salute debbono necessariamente leggere entrambi questi aspetti per riuscire a costruire condizioni di benessere diffuso con un livello condiviso di responsabilità.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.01.02.02 Completare il piano sanitario con le Case della Salute nel forese	Servizio Decentramento	2017 - 2021
Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI Obiettivo operativo: 2.02.01 Ripensare e riprogrammare i servizi La necessità di un monitoraggio costante sulla qualità e quantità dei servizi erogati nonché le regole imposte da bilanci pubblici più rigorosi e dalla scelta strategica di una gestione sociale associata apre belle prospettive di pensieri nuovi sul sistema di welfare. Diventa pertanto necessario dotarsi di strumenti di lettura dell'adeguatezza di diversi interventi sia in termini di parità di diritti e di trasparenza e sia di appropriatezza di fronte ai cambiamenti dei bisogni sociali.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.01.04 Specializzare l'Azienda Servizi alla Persona sui servizi per la popolazione anziana	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021

PROGRAMMA 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST19.03 Progetti con il Carcere	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2019 - 2023
• ST17.01 Sportelli tematici per la tutela dei diritti	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione amministrativa e contabile	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2023
• ST19.03 Progetti di intervento sociale (Siproimi, Oltre la Strada, Fami, etc...)	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2019 - 2023
• ST19.04 Festival e processi partecipativi	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2019 - 2023
• ST19.05 Mediazione culturale e altre attività Casa delle Culture	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Una città attenta al benessere dei propri cittadini Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI Obiettivo operativo: 2.03.02 Le politiche a sostegno di una vita migliore L'insieme delle diverse politiche tese ad assicurare pari opportunità e uguali diritti a chi si trova in situazione di differenza o di difficoltà debbono costruire un sistema complessivo di città capace di accogliere perché in questo modo si assicurano condizioni di benessere a tutti. La cultura della partecipazione attraverso progetti mirati e mediante un coinvolgimento trasversale dei diversi interlocutori diventa in questo contesto il valore aggiunto dell'azione amministrativa.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.02.02 Sostenere percorsi di prevenzione dalla dipendenza dal		

Obiettivo strategico: Cooperazione europea, internazionale e dialogo tra le culture

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.02.02 Promuovere il dialogo tra le culture

La comunità straniera rappresenta ormai oltre il 10% della popolazione ravennate. Vengono confermate le politiche mirate a far diventare i cittadini stranieri parte attiva della comunità locale, attraverso percorsi che favoriscano l'inserimento scolastico dei giovani stranieri, la valorizzazione delle seconde generazioni, la promozione di eventi volti all'integrazione e di promozione della cittadinanza attiva. Dopo un percorso di coprogettazione con la cittadinanza prende forma la costituzione di un organismo consultivo del Consiglio Comunale costituito da cittadini italiani e stranieri sulle tematiche dell'immigrazione e denominato Rete Interculturale sui Temi dell'Immigrazione (RITI). In specifico, nel contesto dei servizi educativi 0-6 anni, l'accoglienza e l'integrazione dei bambini/e e delle famiglie con background migratorio può procedere attraverso due direzioni fondamentali: interventi dei mediatori linguistici della Casa delle Culture in momenti istituzionali ed educativi della vita dei servizi (partecipazione alle assemblee generali rivolte ai nuovi iscritti, ai colloqui fra genitori ed insegnanti, a percorsi progettuali più articolati finalizzati al buon ambientamento dei bambini/e ed al sostegno linguistico per il benessere individuale attraverso l'interiorizzazione delle routine scolastiche); formazione delle insegnanti 0-6 anni finalizzata all'acquisizione di strategie educative e strumenti specifici ed inclusivi, volti a favorire nei bambini/e con background migratorio, l'apprendimento della lingua italiana, che è la lingua scolastica per eccellenza, nel rispetto della lingua madre (costruzione di mappe linguistiche per favorire l'accoglienza e la continuità educativa).

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.02.02.02 Insieme è meglio: partecipazione alla vita pubblica	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.5.02.02.03 L'integrazione attraverso l'offerta culturale ed educativa: progetti ed eventi	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2021

Obiettivo strategico: Una comunità accogliente

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.03.01 Il sistema dell'accoglienza

Il Comune di Ravenna è titolare di progetti che si rivolgono alle vittime di migrazione forzata: Progetto SIPROIMI (ex SPRAR), progetti Ols e di riduzione del danno, per le vittime di tratta e di sfruttamento sessuale o lavorativo.

Inoltre a completamento delle azioni territoriali progetta interventi su avvisi finanziati da fondi comunitari e/o statali e/o regionali (Fami, etc.)

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.03.01.01 Promuovere azioni di volontariato per i beneficiari dei progetti SIPROIMI (Sistema di Protezione Internazionale e Minori Stranieri non accompagnati)	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2021
--	-----------------------------------	-------------

Obiettivo strategico: Una comunità accogliente

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.03.02 I servizi dell'accoglienza

Le politiche e i servizi per l'immigrazione sono incardinati in un concetto di welfare attivo, non assistenzialistico, teso non solo a supportare il mantenimento della permanenza legale dei cittadini migranti e l'esercizio dei diritti riconosciuti, ma anche efficaci percorsi di inclusione, nel rispetto delle normative vigenti.

Ponendo al centro il rispetto della legalità e i diritti delle persone ci si propone:

- il consolidamento degli sportelli tematici (rinnovi permessi, ricongiungimenti familiari, antidiscriminazione, orientamento legale, rimpatrio volontario ed assistito, interculturale);
- il miglioramento dell'integrazione sequenziale e reciproca dei progetti di accoglienza con la rete dei servizi territoriali, il rafforzamento delle diverse forme di presa in carico integrata, la promozione di una programmazione territoriale sempre più unitaria e lo sviluppo di equipe interdisciplinari e multi settoriali che possano offrire soluzioni ampie ed articolate alle condizioni di svantaggio di una nuova e dinamica utenza, anche attraverso progettazioni mirate per l'attivazione di risorse su bandi europei, nazionali e regionali;

- la promozione della partecipazione alla vita sociale, facilitando i contatti con la popolazione locale, attraverso percorsi di costituzione di Consulte, di progettazione partecipata di eventi interculturali, nonché per la realizzazione di attività di volontariato, cittadinanza attiva e di cura dei beni pubblici, azioni che mirano a coinvolgere insieme cittadini italiani e stranieri.

• [Obiettivo di progetto] PR17.5.03.02.02 Azioni per la coesione sociale	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2021
--	-----------------------------------	-------------

PROGRAMMA 1205 - Interventi per le famiglie

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Una città attenta al benessere dei propri cittadini

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.03.02 Le politiche a sostegno di una vita migliore

L'insieme delle diverse politiche tese ad assicurare pari opportunità e uguali diritti a chi si trova in situazione di differenza o di difficoltà debbono costruire un sistema complessivo di città capace di accogliere perché in questo modo si assicurano condizioni di benessere a tutti. La cultura della partecipazione attraverso progetti mirati e mediante un coinvolgimento trasversale dei diversi interlocutori diventa in questo contesto il valore aggiunto dell'azione amministrativa.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.02.01 Sperimentare percorsi di politiche di genere per promuovere una cultura diffusa di rispetto delle differenze	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2017 - 2021
--	---	-------------

PROGRAMMA 1206 - Interventi per il diritto alla casa

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: La casa Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI Dirigente di riferimento: GLORIA DRADI Obiettivo operativo: 2.04.01 Politiche abitative Al fine di dare risposte concrete al problema della "casa", che si è aggravato negli ultimi anni a causa della perdurante crisi economica, si intende operare sia attraverso le possibilità date dagli strumenti urbanistici per promuovere e favorire la realizzazione di edilizia residenziale pubblica anche in forme innovative quali il cohousing, che attraverso politiche abitative mirate. Si prevede a tal fine di reintrodurre, in forma aggiornata e semplificata, il Piano Casa all'interno del POC 2016 allo scopo di rendere più efficaci, convenienti e semplici le misure per la realizzazione di nuovi alloggi ERP/ERS (pur in presenza della sfavorevole congiuntura nel settore edilizio), nonché studiare forme integrative della convenzione con ACER per spostare il reperimento di soluzioni abitative a condizioni sostenibili dalla nuova costruzione (oggi critica) al parco alloggi privato realizzato e invenduto (Affitto - Rilancio "Agenzia per la locazione" già presente in convenzione con ACER). Inoltre è opportuno far diventare le politiche abitative un elemento strategico dei progetti di presa in carico e delle azioni di welfare. A tal fine significa sapere, da un lato, accogliere la multiproblematicità e, dall'altro, mettere a disposizione dei professionisti del sociale, gli assistenti sociali innanzitutto, una pluralità di strumenti sempre più articolati tesi a leggere il problema abitativo con correttezza ed imparzialità.		
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.04.01.03 Costruire strumenti metodologici strutturati perché l'elemento "disagio abitativo" sia elemento cardine del progetto di presa in carico sociale	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021

PROGRAMMA 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione sociale e amministrativa e delle azioni correlate (compresi i Piani di Zona)	Servizio Sociale Associato	2017 - 2023
• ST19.02 Sportelli di accesso ai Servizi	Servizio Sociale Associato	2019 - 2023
• ST19.03 I Servizi delle Aree Territoriali	Servizio Sociale Associato	2019 - 2023
• ST19.04 La Cartella Sociale	Servizio Sociale Associato	2019 - 2023
• ST19.05 Unità di valutazioni multiprofessionali	Servizio Sociale Associato	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Sociale Associato	2017 - 2023
• ST17.01 Gestione amministrativa e contabile	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2017 - 2023
• ST19.02 Beni comuni e patti di collaborazione	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2019 - 2023
• ST19.04 Casa del Volontariato	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2017 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione

Obiettivo strategico: Una città attenta al benessere dei propri cittadini

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.03.01 Le risorse del welfare: volontariato e sport

La costruzione di progetti di presa in carico sociale deve oggi avvalersi necessariamente dell'insieme delle risorse (pubbliche e private) presenti sul territorio affinché la vita della persona fragile sia sempre in relazione con la comunità e perché ogni fragilità stessa possa rappresentare una risorsa per sé, per l'insieme dei cittadini nel saper essere protagonisti tutti nel sistema di welfare. A tal fine vanno attuate misure volte alla valorizzazione e al sostegno, anche in termini di risorse e spazi, dell'associazionismo e del volontariato locale negli ambiti nei quali il pubblico può incontrare maggior criticità, in un'ottica di sussidiarietà in riferimento ad interventi capaci di avviare controlli sull'economicità degli interventi. Anche la risorsa del volontariato rappresenta un compagno di viaggio insieme a cui elaborare progetti di benessere per la comunità, sia sostenendone l'autonomia progettuale sia coinvolgendolo in nuove visioni e strategie. La promozione della pratica sportiva mira sia a diffondere stili di vita che a creare occasioni di solidarietà e senso di comunità, non tralasciando di alimentare e sostenere gli sbocchi agonistici professionali. La pratica sportiva diffusa sicuramente ha concorso al mantenimento della popolazione ravennate in vetta alle classifiche nazionali di longevità e benessere psico-fisico. Al fine di offrire a tutti i cittadini, di ogni età e stato sociale, la possibilità di praticare una o più discipline sportive, il Comune di Ravenna nel corso degli anni ha realizzato una rete imponente di impianti sportivi idonei ad ospitare la quasi totalità delle specialità, ben attrezzando il capoluogo, ma pure dotando di funzionali piattaforme tutto il territorio, a servizio delle frazioni più popolate e dei nuclei abitati più piccoli. Tutto questo è stato reso possibile dalla formula partecipativa che ha visto svilupparsi e consolidarsi un numero notevole di associazioni e società alle quali è stata affidata la gestione dell'insieme degli impianti comunali. Un modello che ha fruttato alla comunità riconoscimenti dal Governo nazionale, dal CONI e dalle maggiori Federazioni. Su altro versante, gli eventi sportivi di massa o di valorizzazione delle eccellenze costituiscono aspetti importanti di promozione dell'immagine della città e di attrazione di interesse di un vasto bacino di appassionati e praticanti. Dal punto di vista delle politiche sportive ci si propone di consolidare le attuali forme di incentivazione delle iniziative/manifestazioni organizzate sul territorio, di attuare, in collaborazione con i soggetti gestori, un piano di riqualificazione e messa a norma degli impianti sportivi e di attuare azioni volte a garantire la continuità delle discipline sportive praticate negli impianti di quartiere. Vanno inoltre consolidate le attuali forme di sostegno delle manifestazioni sportive, con particolare attenzione a quelle che generano maggiori presenze sul territorio e un più rilevante impatto di immagine per la città. Interventi specifici saranno attuati per la salvaguardia, il mantenimento ed il recupero dello Stadio Bruno Benelli. Particolare rilievo assume l'intervento per la costruzione del nuovo spazio polivalente – Città delle Arti e dello Sport che si pone l'obiettivo di fornire una grande risposta alla città in merito all'esigenza di disporre di una nuova struttura polifunzionale per spettacoli, manifestazioni sportive ed eventi fieristici da erigersi nell'area in cui attualmente sorge il Pala de Andrè, su una proprietà comunale di circa 105.000 mq ubicata fra Via Trieste, Viale Europa e Via Destra Canale Molinetto. L'obiettivo della costruzione del nuovo spazio polivalente – Città delle Arti e dello Sport è quello di realizzare una nuova ed importante struttura che possa lavorare in sinergia con quelle già presenti, al fine di determinare i presupposti per l'organizzazione di eventi con un medio ed alto richiamo e con un ventaglio di offerta il più ampio possibile. La nuova struttura si dovrà inserire nel costruito in modo da creare, assieme all'esistente Pala De Andrè, una vera e propria Città delle Arti e dello Sport, ove sia possibile l'organizzazione di eventi di grande rilevanza utilizzando le due strutture in sinergia, oppure, per eventi minori, differenziare l'offerta facendo funzionare le due strutture separatamente in base alle necessità.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.01.05 Coinvolgere le associazioni e i gruppi di interesse nelle scelte strategiche del sistema di Welfare	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2017 - 2021
---	---	-------------

Obiettivo strategico: Promuovere la salute e la sanità a Ravenna e nella Romagna

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI; MICHELE [ASSESSORE] DE PASCALE; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.01.02 Le Case della Salute

Il ridisegno della funzione ospedaliera nei programmi dell'azienda sanitaria di Romagna implica un ruolo non secondario della medicina di base nel territorio. Ciò comporta un potenziamento dell'assistenza primaria, con l'istituzione delle "Case della salute" e l'erogazione, per il territorio comunale del forese, di nuovi servizi sanitari di ordine primario. Tale progetto integra le funzioni delle case della salute, anche ubicate nei comuni limitrofi, con la creazione di servizi di medicina di gruppo, fornendo in tal modo alla popolazione una copertura adeguata delle attività sanitarie di prossimità. L'articolazione sul territorio delle Case della Salute, quale spazio di salute di comunità, rende necessario progettare azioni condivise, fra professionisti del sociale e del sanitario, volte ad un'accoglienza olistica delle fragilità. I determinanti di salute debbono necessariamente leggere entrambi questi aspetti per riuscire a costruire condizioni di benessere diffuso con un livello condiviso di responsabilità.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.01.02.01 Consolidamento percorsi sperimentali sulla patologia cronica anche al fine di costruire il profilo di comunità	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
--	----------------------------	-------------

Obiettivo strategico: Promuovere la salute e la sanità a Ravenna e nella Romagna

Assessori di riferimento: GIANANDREA [ASSESSORE] BARONCINI; MICHELE [ASSESSORE] DE PASCALE; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.01.01 Poli sanitari e vocazioni specifiche

Potenziare la vocazione dell'ospedale Santa Maria delle Croci seguendo le eccellenze identitarie e collocandolo in un sistema sinergico di Area Vasta costruendo anche positive relazioni con i servizi territoriali in particolare con la riprogettazione del SAA e l'avvio delle sperimentazioni legate al budget di salute.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.01.01.01 Riorganizzazione Area Vasta per territori identitari	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
--	----------------------------	-------------

Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.02.01 Ripensare e riprogrammare i servizi

La necessità di un monitoraggio costante sulla qualità e quantità dei servizi erogati nonché le regole imposte da bilanci pubblici più rigorosi e dalla scelta strategica di una gestione sociale associata apre belle prospettive di pensieri nuovi sul sistema di welfare. Diventa pertanto necessario dotarsi di strumenti di lettura dell'adeguatezza di diversi interventi sia in termini di parità di diritti e di trasparenza e sia di appropriatezza di fronte ai cambiamenti dei bisogni sociali.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.01.01 Consolidamento Gestione Associata Welfare Ravenna Russi Cervia	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.01.03 Definire e diffondere un documento condiviso sulla Vision e la Mission delle politiche di Welfare	Servizio Sociale Associato	2107 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.01.05 Rivedere l'organizzazione della rete dei servizi salvaguardando la vicinanza della risposta al bisogno	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR19.2.02.01.06 Costruire un sistema di raccolta documentale SSA DP su accessi e servizi	Servizio Sociale Associato	2019 - 2021

Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.02.02 La famiglia: una grande opportunità per gli anziani e i minori

Per un Welfare generativo, occorre dare valore alle risorse della persona, anche se fragile, della sua famiglia e della rete, per quanto povera, delle sue relazioni. Si tratta di una sfida di alto valore comunitario a cui tendiamo assolutamente non per riduzione di risorse economiche, ma per scelta culturale. Le famiglie, sono al centro di un welfare comunitario, in cui la cura della genitorialità e dell'accoglienza si realizza attraverso l'integrazione di molteplici azioni progettuali che mirano a valorizzare ed esprimere le stesse risorse interne delle famiglie, sostenute dalla collaborazione fra servizi educativi-scolastici, Centro per le famiglie, Associazioni del territorio e AUSL. In particolare la collaborazione fra i servizi educativi 0-6 anni ed il Centro per le famiglie deve concretizzarsi in un raccordo che rende fluido lo scambio di informazioni e la condivisione di interventi socio-educativi, in relazione a casi di complessità familiare; lo scambio di informazioni diventa fondamentale, anche rispetto ad iniziative di carattere educativo mirate al coinvolgimento delle famiglie, tramite inviti ed indirizzari condivisi. La centralità delle famiglie, con particolare attenzione alle famiglie in attesa di un figlio/a o con bimbi e nuovi nati, entro l'anno di vita, rappresenta il focus di una intenzionalità condivisa con l'Ausl e mirata all'accoglienza ed all'informazione sulla rete dei servizi educativi 0-3 anni, a disposizione nel territorio comunale: il Kit "I tuoi primi passi nel mondo", che viene consegnato ai genitori, in occasione della prima vaccinazione e il progetto "Percorso nascita" dell'Ausl permettono alle famiglie di acquisire un quadro dettagliato sull'offerta educativa 0-3 anni.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.02.02.01 Sperimentare percorsi di Welfare generativo con valorizzazione delle risorse del singolo e della comunità	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
---	----------------------------	-------------

Obiettivo strategico: I Servizi a favore di anziani, disabili, infanzia e minori

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.02.03 Persone diversamente abili

L'Area della disabilità, e più complessivamente della non autosufficienza, necessita di una profonda riflessione sia in termini di tipologie di servizi che di appropriatezza di spesa.

L'attenzione ed il rispetto per la singola fragilità debbono accompagnarci a percorsi di innovazione e di creatività, rispettosi della storia dei servizi di quest'area, ma anche sicuri che possano costruirsi nel tempo della legislatura un quadro articolato di opportunità e proposte.

• [Obiettivo di progetto] PR18.2.02.03.03 Ridisegnare i Servizi per la non autosufficienza (SAA) e gli interventi di integrazione (UVG, UVM e UVH)	Servizio Sociale Associato	2018 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR19.2.02.03.04 Ridisegnare con un percorso di coprogettazione la tipologia del Centro sociooccupazionale	Servizio Sociale Associato	2019 - 2021

Obiettivo strategico: Una città attenta al benessere dei propri cittadini

Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 2.03.02 Le politiche a sostegno di una vita migliore

L'insieme delle diverse politiche tese ad assicurare pari opportunità e uguali diritti a chi si trova in situazione di differenza o di difficoltà debbono costruire un sistema complessivo di città capace di accogliere perché in questo modo si assicurano condizioni di benessere a tutti. La cultura della partecipazione attraverso progetti mirati e mediante un coinvolgimento trasversale dei diversi interlocutori.

diventa in questo contesto il valore aggiunto dell'azione amministrativa.

• [Obiettivo di progetto] PR17.2.03.02.03 Promuovere, anche con l'Azienda Sanitaria, progetti di formazione su stili di vita fonte di benessere (alimentazione, attività fisica, impegno culturale o sociale)	Servizio Sociale Associato	2017 - 2021
---	----------------------------	-------------

PROGRAMMA 1208 - Cooperazione e associazionismo

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST18.03 Promozione e organizzazione servizio civile universale	U.O. Politiche Giovanili	2018 - 2023

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: La partecipazione dei cittadini alla cura dei beni comuni

Assessori di riferimento: VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI

Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI

Obiettivo operativo: 5.05.01 Promuovere le azioni di cittadinanza attiva

Al fine di promuovere il Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani quale strumento teso a rafforzare i legami sociali della comunità, produrre capitale sociale e aumentare la qualità della vita, si opererà attraverso call specifiche, eventi funzionali al raggiungimento dell'obiettivo (ad esempio concorsi fotografici, contest, videoc spot, ecc...), promuovendo le iniziative sia attraverso i canali di comunicazione tradizionale sia attraverso il web ed i social media. Inoltre l'azione dell'Amministrazione Comunale sarà tesa a supportare i lavori di gruppi formali e informali firmatari dei patti di collaborazione e a stimolare la nascita di nuovi gruppi formali e informali possibili firmatari di nuovi patti di collaborazione.

• [Obiettivo di progetto] PR18.5.05.01.03 Sperimentazione di cittadinanza Attiva	U.O. Partecipazione, Volontariato e Politiche di Genere	2018 - 2021
--	---	-------------

PROGRAMMA 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
---	-----	-----------------

Obiettivo strategico: Il Patrimonio Comunale: un patrimonio da tutelare e conservare

Assessori di riferimento: ROBERTO GIOVANNI [ASSESSORE] FAGNANI

Dirigente di riferimento: MASSIMO CAMPRINI

Obiettivo operativo: 1.08.02 Gestione e manutenzione del patrimonio edilizio comunale

Il fine è quello di salvaguardare il patrimonio edilizio comunale, compreso il patrimonio monumentale, con interventi di rifunionalizzazione ed adeguamento normativo, nonché affrontare la problematica del miglioramento sismico delle strutture stesse attraverso una programmazione che tenga conto delle risorse finanziarie disponibili.

• [Obiettivo di progetto] PR17.1.08.02.02 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e conservazione dell'edilizia monumentale	Edilizia Pubblica	2017 - 2021
--	-------------------	-------------

MISSIONE 12**DIRITTI SOCIALI,POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI,POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	previsione di competenza	49.169.139,14	36.042.629,15	34.393.335,24	33.740.889,94
		di cui fondo pluriennale vincolato	237.818,38	173.210,80	169.258,00	169.258,00
		previsione di cassa	55.109.247,95	42.031.995,01		

MISSIONE
13 - Tutela della salute

PROGRAMMA 1307 - Ulteriori spese in materia sanitaria

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.04 Gestione procedimenti inerenti strutture sanitarie e socio-assistenziali. Atti, provvedimenti ed ordinanze inerenti le materie igienico-sanitarie	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023
• ST17.03 Attività di disinfestazione	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023
• ST17.05 Ufficio per i diritti degli animali, gestione del canile comunale	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2017 - 2023

MISSIONE 13**TUTELA DELLA SALUTE****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 13	TUTALE DELLA SALUTE	previsione di competenza	1.550.616,86	1.522.925,20	1.442.925,20	1.442.925,20
		di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-	-
		previsione di cassa	1.808.779,49	1.859.547,61		

MISSIONE

14 - Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 1401 - Industria, PMI e Artigianato

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Innovazione e competitività del sistema economico produttivo <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI</i> <i>Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI</i> Obiettivo operativo: 3.03.02 Le attività commerciali ed artigianali <i>In questo periodo congiunturale negativo lo sviluppo delle attività commerciali ed artigianali verrà favorito anche attraverso un percorso ed un processo volto al sostegno ad iniziative di valorizzazione del tessuto economico mediante attività di incentivazione alle imprese e mediante la repressione dell'abusivismo nell'esercizio delle attività commerciali ed artigianali.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.03.02.02 Incentivi alle imprese	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2021

PROGRAMMA 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.01 Gestione, implementazione e semplificazione procedimenti telematici per attività di impresa	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023
• ST17.02 Gestione procedure per l'esercizio delle attività di impresa	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023
• ST19.05 Commercio su aree pubbliche: mercati, fiere ed itineranti	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2019 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Un'amministrazione efficiente <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI</i> <i>Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI</i> Obiettivo operativo: 7.03.03 La semplificazione e l'innovazione telematica <i>I procedimenti amministrativi dovranno essere oggetto del processo di digitalizzazione. Conseguentemente dovranno essere adeguati anche gli strumenti regolamentari che oltre a tener conto delle innovazioni digitali dovranno essere rivisti anche sotto il profilo della semplificazione.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.03.03.02 Semplificazione ed innovazione Regolamenti comunali per le attività d'impresa	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023

PROGRAMMA 1404 - Reti e altri servizi di pubblica utilità

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST17.03 Gestione dei procedimenti inerenti le sanzioni pecuniarie per violazione alle norme vigenti	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2023

• ST19.01 Gestione attività amministrativa di supporto ai servizi dell'Area	Servizi Generali Area Sviluppo Economico, Turismo e Sport	2019 - 2023
• ST99.99 Adempimenti Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Servizi Generali Area Sviluppo Economico, Turismo e Sport	2018 - 2023
Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
Obiettivo strategico: Un'Amministrazione Digitale Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI; GIACOMO [ASSESSORE] COSTANTINI Dirigente di riferimento: MARIA BRANDI Obiettivo operativo: 7.01.02 Ravenna Digitale <i>L'obiettivo dell'Amministrazione è quello di continuare a creare a Ravenna una struttura di reti e di servizi informatici a supporto dei cittadini e dei turisti contribuisca ad accrescere il loro benessere e a facilitare il loro vivere quotidiano. Pertanto occorre incrementare le infrastrutture, la banda larga e diffondere l'WI-FI, ma anche trovare le modalità più idonee ed inclusive per promuovere attività di alfabetizzazione digitale sul territorio, continuare ad implementare gli open data e procedere alla razionalizzazione di datacenter e applicativi in una logica cloud first.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.7.01.02.03 Infrastrutturazione territorio: banda larga e banda ultra larga	Sistemi Informativi Territoriali e Informatici	2017 - 2021
Obiettivo strategico: Il Polo industriale ravennate Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI Obiettivo operativo: 3.02.01 La chimica e l'offshore <i>Si intende operare a tutti i livelli per rilanciare la chimica e l'offshore, che rappresentano settori strategici per il nostro territorio ed eccellenze nel panorama nazionale ed internazionale. Al fine di riaffermare il ruolo fondamentale del polo chimico ravennate si intende istituire un Osservatorio provinciale su tale settore, che veda la partecipazione delle istituzioni, delle imprese del settore, dell'università e degli Enti di ricerca e delle scuole per individuare le linee di sviluppo del comparto chimico ravennate negli scenari nazionali ed internazionali e ricercare le possibili sinergie a livello territoriale. Si intende altresì ricercare finanziamenti europei per un progetto di riutilizzo delle piattaforme off-shore non più utilizzate.</i>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.02.01.01 Costituzione Osservatorio territoriale sulla chimica	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2020 - 2021
• [Obiettivo di progetto] PR19.3.02.01.02 Progetto riutilizzo piattaforme offshore e reef artificiali e naturali	Servizio tutela Ambientale e Territorio	2019 - 2021

MISSIONE 14**SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	previsione di competenza	2.478.128,41	2.093.167,16	2.060.367,16	2.058.993,16
		di cui fondo pluriennale vincolato	96.609,00	82.186,00	82.186,00	82.186,00
		previsione di cassa	2.719.473,37	2.537.627,89		

MISSIONE

15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 1501 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
<p>Obiettivo strategico: Innovazione e competitività del sistema economico produttivo <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI</i> <i>Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI</i></p> <p>Obiettivo operativo: 3.03.01 Politiche per l'impresa e l'occupazione <i>Nei prossimi anni, oltre a salvaguardare il tessuto delle imprese esistenti e difendere l'occupazione, si intende anche promuovere nuovo sviluppo e innovazione, unica condizione per assicurare al nostro sistema economico e territoriale la competitività necessaria nei nuovi contesti. Sul fronte dell'innovazione tecnologica si intende proseguire e sviluppare le attività ed i progetti di ricerca e di innovazione del Tecnopolo. In collaborazione con la Fondazione Enrico Mattei proseguirà il progetto coLABoRA, l'incubatore di start up rivolto ai promotori di idee innovative per la promozione e lo sviluppo delle capacità imprenditoriali locali, fornendo supporto alla creazione di impresa ed in particolare alle start-up innovative e creative. Verrà svolta attività di formazione e tutoraggio a favore di startup e coworkers, nonché animazione culturale aperta a tutta la cittadinanza.</i></p> <p><i>Si ricercheranno sinergie e collaborazioni tra incubatori pubblici e con la Rete IN-ER, con gli incubatori e luoghi di coworking pubblici (Cresco) e privati del territorio in ottica di rete.</i></p>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.03.01.01 Colabora	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2020 - 2022

MISSIONE 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	previsione di competenza	191.034,98	147.736,00	147.736,00	147.736,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	32.453,03	-	-	-
		previsione di cassa	160.581,95	139.130,70		

MISSIONE
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

PROGRAMMA 1601 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
<p>Obiettivo strategico: Innovazione e competitività del sistema economico produttivo <i>Assessori di riferimento: MASSIMO [ASSESSORE] CAMELIANI</i> <i>Dirigente di riferimento: ALESSANDRO MARTININI</i></p> <p>Obiettivo operativo: 3.03.03 Agricoltura e pesca: tradizione innovazione e sostenibilità <i>Al fine di qualificare, innovare e promuovere le attività agricole e le attività ittiche, i nostri prodotti tipici, locali della pesca e dell'agricoltura verranno valorizzati e promossi mediante i Mercati Contadini e specifici eventi promozionali e di socializzazione, attraverso la coniugazione di natura, cultura e valorizzazione di luoghi e ambiti cittadini per consentire uno sviluppo armonioso e contestuale del territorio, dal Centro Storico al litorale.</i></p>		
• [Obiettivo di progetto] PR17.3.03.03.02 Valorizzazione prodotti tipici locali	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Economiche	2017 - 2021

MISSIONE 16**AGRICOLTURA,POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 16	AGRICOLTURA,POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	previsione di competenza	168.815,27	106.224,00	106.224,00	106.224,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-	-
		previsione di cassa	201.881,27	176.532,25		

MISSIONE
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

PROGRAMMA 1701 - Fonti energetiche

Obiettivi di struttura	CDR	Anni attuazione
• ST18.06 Gare gas	Servizio Progettazione e Gestione Urbanistica	2018 - 2023

MISSIONE 17**ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	previsione di competenza	203.976,20	12.200,00	60.780,00	30.390,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	12.200,00	-	30.390,00	-
		previsione di cassa	196.212,74	83.581,38		

MISSIONE

19 - Relazioni internazionali

PROGRAMMA 1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Obiettivi di progetto e opere pubbliche	CDR	Anni attuazione
<p>Obiettivo strategico: Cooperazione europea, internazionale e dialogo tra le culture <i>Assessori di riferimento: OUIDAD [ASSESSORE] BAKKALI; VALENTINA [ASSESSORE] MORIGI</i> <i>Dirigente di riferimento: DANIELA POGGIALI</i></p> <p>Obiettivo operativo: 5.02.01 La cooperazione europea e internazionale <i>Si prevedono nuove progettazioni di cooperazione decentrata, in particolare nelle Aree paese Saharawi, Senegal e Camerun: i progetti interverranno a sostegno di alcuni Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030) quali tutela della salute, sicurezza alimentare, lavoro dignitoso e crescita economica, educazione - anche attraverso metodologie innovative come quella del teatro, anche al fine di attivare scambi di esperienze fra alcune scuole/Istituti ravennati e quelle presenti nei paesi di intervento.</i> <i>L'attivismo del Comune nella partecipazione a progetti europei va assecondato e l'esperienza maturata in questo ambito va sempre più ricondotta ad una lettura ed elaborazione strategica, tattica e capace da un lato, di sostenere le priorità del mandato amministrativo, dall'altro, di contribuire allo sviluppo e implementazione di azioni locali sempre più efficaci e innovative, privilegiando l'approccio integrato, multidisciplinare e intersettoriale degli interventi. L'insieme delle aree del Comune sarà quindi stimolato a partecipare in maniere sempre più strutturata a percorsi di progettazione, candidatura e gestione di interventi nell'ambito dei programmi 2014-20 (di cooperazione territoriale, ma anche Erasmus+, Europa per i cittadini, Horizon2020 etc.), anche attraverso un confronto sempre più costante con partner locali ed europei. Si attiverà un meccanismo di accompagnamento, supporto e monitoraggio per l'intero ciclo della progettazione, dalla programmazione alla gestione dei progetti. Dovrà essere tracciato anche il percorso per affrontare la programmazione europea 2021-27. Il Comune dovrà contribuire alla costruzione della cittadinanza europea "dal basso" attraverso un programma di iniziative pubbliche di informazione, formazione e dibattito sull'Unione europea, nonché di divulgazione sui programmi dell'UE e sui progetti in corso e un programma di educazione informale, interattiva e coinvolgente rivolto in particolare agli studenti e ai giovani sui temi della conoscenza di base sull'UE e dei suoi meccanismi democratici, della cittadinanza europea, dei programmi di mobilità europea</i></p>		
<p>• [Obiettivo di progetto] PR17.5.02.01.02 Progetti di cooperazione internazionale ed educazione alla pace</p>	U.O. Politiche per l'Immigrazione	2017 - 2021

MISSIONE 19**RELAZIONI INTERNAZIONALI****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione della missione, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati alla missione.

Risorse strumentali da utilizzare

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020			
				Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
Totale MISSIONE 19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	previsione di competenza	289.248,30	310.958,00	301.529,00	300.729,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	5.965,00	5.711,00	5.711,00	5.711,00
		previsione di cassa	333.051,15	322.936,63		

4.4 IMPEGNI PLURIENNALI DI SPESA GIA' ASSUNTI

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	1	1	ORGANI ISTITUZIONALI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	1	ORGANI ISTITUZIONALI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	127,50		
1	1	1	ORGANI ISTITUZIONALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	26.519,67	710,19	
1	1	1	ORGANI ISTITUZIONALI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	20.000,00		
1	1	1	ORGANI ISTITUZIONALI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	6.007,02	6.007,02	
1	1	2	SEGRETERIA GENERALE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	2	SEGRETERIA GENERALE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	1	2	SEGRETERIA GENERALE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	34.244,33	100,00	
1	1	2	SEGRETERIA GENERALE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	7.225,36	7.225,36	
1	1	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	1	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	231.787,44		
1	1	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	13.971,88	13.971,88	
1	1	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	1	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	254.440,95	249.077,62	
1	1	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	1	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	24.797,84	24.797,84	
1	1	6	UFFICIO TECNICO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	6	UFFICIO TECNICO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	1	6	UFFICIO TECNICO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	605.975,41	467.053,93	
1	1	6	UFFICIO TECNICO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	62.236,39	62.236,39	
1	1	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	1	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	113.545,93	100,00	
1	1	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	1	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	10.459,60	10.459,60	
1	1	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	96.850,00	63.610,00	
1	1	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	6.480,00	4.223,00	
1	1	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	363.575,29	141.259,49	
1	1	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	1	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	13.922,00	13.922,00	
1	1	10	RISORSE UMANE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	1	10	RISORSE UMANE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE		2.129,00	
1	1	10	RISORSE UMANE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	54.085,00	28.666,00	
1	1	10	RISORSE UMANE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	45.440,46	45.440,46	
1	1	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	28.024,00		
1	1	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	1	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	592.571,07	146.531,35	
1	1	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	1	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	46.321,85	46.321,85	
1	2	1	UFFICIO GIUDIZIARI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	3	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	216.700,00		
1	3	5	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	34,00		
1	3	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	362.921,02	39.777,83	-
1	3	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	9	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			
1	3	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	10	ALTRE SPESE CORRENTI	42.772,24	42.772,24	
1	3	2	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			
1	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	534.780,00		
1	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.550.851,19	2.208.157,49	

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	677.700,00		
1	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	10	ALTRE SPESE CORRENTI	53.411,39	53.411,39	
1	4	2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.370.677,21	126.333,58	
1	4	2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	10	ALTRE SPESE CORRENTI	31.902,90	31.902,90	
1	4	4	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	4	4	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	4	4	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	35.010,31		
1	4	4	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	10	ALTRE SPESE CORRENTI	4.492,12	4.492,12	
1	4	5	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	4	5	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	4	5	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.668,50		
1	4	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	4	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	768,83		
1	4	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	146.784,15	15.691,46	-
1	4	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	49.279,50		-
1	4	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	5.368,82	5.368,82	
1	5	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	33.102,00		
1	5	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	5	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	618.975,99	49.229,70	
1	5	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	27.250,00		
1	5	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	27.832,49	27.832,49	
1	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	483.977,04	43.363,37	
1	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	31.000,00		
1	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	7.282,12	7.282,12	

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	6	2	GIOVANI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	6	2	GIOVANI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	382,50		
1	6	2	GIOVANI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	181.523,63	23.983,10	
1	6	2	GIOVANI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	40.000,00		
1	6	2	GIOVANI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	4.842,12	4.842,12	
1	7	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	39.542,00	752,00	752,00
1	7	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	2.625,00	51,00	51,00
1	7	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	192.923,48	4.906,80	
1	7	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	7	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	4.384,54	4.384,54	
1	8	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	8	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	8	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	78.559,69		
1	8	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	13.341,25	13.341,25	
1	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			
1	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	10	ALTRE SPESE CORRENTI			
1	9	1	DIFESA DEL SUOLO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	627,00		
1	9	1	DIFESA DEL SUOLO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	42,50		
1	9	1	DIFESA DEL SUOLO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	3.108,00		
1	9	1	DIFESA DEL SUOLO	10	ALTRE SPESE CORRENTI			
1	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	119.322,16	78.836,00	
1	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.874,34	5.226,00	

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	120.706,40	1.880,00	
1	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	25.700,00		
1	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	7.546,04	7.546,04	
1	9	3	RIFIUTI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	740.746,18		
1	9	4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	9	4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	9	4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.443,50		
1	9	8	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	9	8	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	9.067,50		
1	9	8	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	25.000,00		
1	10	3	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	10	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	32.736,00		
1	10	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	2.143,00		
1	10	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	135.880,99	22.160,00	
1	10	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	8.741,18	8.741,18	
1	11	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	11	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	11	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.083,10		
1	11	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	11	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	10	ALTRE SPESE CORRENTI	978,00	978,00	
1	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	484.955,00		
1	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.161.769,13	897.197,56	
1	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	130.000,00		
1	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	9	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			
1	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	27.022,07	27.022,07	
1	12	2	INTERVENTI PER DISABILITA'	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	962.664,18	809.769,34	

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	12	2	INTERVENTI PER DISABILITA'	10	ALTRE SPESE CORRENTI			
1	12	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.320,00		
1	12	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	19.000,00		
1	12	4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	46.624,00		
1	12	4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.262,00		
1	12	4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.825.225,45	601.748,48	
1	12	4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	424.000,00		
1	12	5	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	106.650,00		
1	12	5	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	12	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.043,68	3.952,80	
1	12	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	12	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	75.283,00	32.055,00	
1	12	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	5.460,00		
1	12	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	175.694,96		
1	12	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	5.000,00		
1	12	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	12.274,72	12.274,72	
1	12	9	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	13	7	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	229.605,52	2.350,00	
1	13	7	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	6.000,00	4.000,00	
1	14	1	INDUSTRIA E PMI E ARTIGIANATO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	14	1	INDUSTRIA E PMI E ARTIGIANATO	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	14	1	INDUSTRIA E PMI E ARTIGIANATO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.710,00		

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
1	14	1	INDUSTRIA E PMI E ARTIGIANATO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI			
1	14	1	INDUSTRIA E PMI E ARTIGIANATO	10	ALTRE SPESE CORRENTI	978,00	978,00	
1	14	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	14	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	14	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	32.525,50	14.091,00	
1	14	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	10	ALTRE SPESE CORRENTI	10.547,60	10.547,60	
1	14	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			
1	14	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			
1	14	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	20.125,68	500,00	
1	15	2	FORMAZIONE PROFESSIONALE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	89.000,00	89.000,00	
1	16	1	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	-		
1	17	1	FONTI ENERGETICHE	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	12.200,00		
1	19	1	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	3.250,00		
1	19	1	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	-		
2	1	6	UFFICIO TECNICO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	1	6	UFFICIO TECNICO	5	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE			
2	4	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	4	2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2802000		
2	5	1	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	5	2	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	6	1	SPORT E TEMPO LIBERO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			

TITOLO	MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	MACROAGGR.	DESCRIZIONE MACROAGGR.	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022	IMPEGNI 2023
2	8	2	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	355.000,00		
2	9	1	DIFESA DEL SUOLO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	9	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
2	9	4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	4.500.000,00		
2	10	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	6.688.452,61		
2	12	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			
						33.016.664,01	6.672.573,09	803,00

4.5 COMPOSIZIONE FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER MISSIONI

Missioni		2021	2022	2023
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
		Spese correnti	889.759,50	872.466,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 01	889.759,50	872.466,00
02	Giustizia			
		Spese correnti	-	-
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 02	-	-
03	Ordine pubblico e sicurezza			
		Spese correnti	705.631,00	705.631,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 03	705.631,00	705.631,00
04	Istruzione e diritto allo studio			
		Spese correnti	138.219,00	138.219,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 04	138.219,00	138.219,00
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
		Spese correnti	103.556,00	103.556,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 05	103.556,00	103.556,00
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero			
		Spese correnti	52.601,00	8.601,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 06	52.601,00	8.601,00
07	Turismo			
		Spese correnti	26.401,00	24.795,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 07	26.401,00	24.795,00
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			
		Spese correnti	37.389,00	37.389,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 08	37.389,00	37.389,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
		Spese correnti	78.679,00	78.679,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 09	78.679,00	78.679,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità			
		Spese correnti	53.623,00	53.623,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 10	53.623,00	53.623,00
11	Soccorso civile			
		Spese correnti	2.690,00	2.690,00
		Spese in conto capitale	-	-
		totale missione 11	2.690,00	2.690,00

Missioni			2021	2022	2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
		Spese correnti	173.210,80	169.258,00	169.258,00
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 12	173.210,80	169.258,00	169.258,00
13	Tutela della salute				
		Spese correnti	-	-	-
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 13	-	-	-
14	Sviluppo economico e competitività				
		Spese correnti	82.186,00	82.186,00	82.186,00
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 14	82.186,00	82.186,00	82.186,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale				
		Spese correnti	-	-	-
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 15	-	-	-
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				
		Spese correnti	-	-	-
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 16	-	-	-
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
		Spese correnti	-	30.390,00	-
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 17	-	30.390,00	-
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali				
		Spese correnti	-	-	-
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 18	-	-	-
19	Relazioni internazionali				
		Spese correnti	5.711,00	5.711,00	5.711,00
		Spese in conto capitale	-	-	-
		totale missione 19	5.711,00	5.711,00	5.711,00
99	Servizi per conto terzi	Servizi per conto terzi e partite di giro	-	-	-
TOTALE fpv spese correnti			2.349.656,30	2.313.194,00	2.282.804,00
TOTALE fpv in c/capitale			-	-	-
TOTALE fpv			2.349.656,30	2.313.194,00	2.282.804,00

4.6. SOCIETÀ, ENTI ED ORGANISMI PARTECIPATI

4.6.1. OBIETTIVI GESTIONALI (art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e artt. 19-20-21 del regolamento comunale del sistema integrato dei controlli interni)

Gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2021-2023, tenendo conto dei risultati emersi dal monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente e tenendo altresì conto della straordinarietà degli eventi verificatisi con l'emergenza sanitaria da Covid-19. Le condizioni di perdurante incertezza portano a ricalibrare taluni obiettivi precedentemente assegnati alle società in un contesto di "normalità", prima cioè dell'emergere della crisi pandemica.

Si evidenzia che le dinamiche strutturali dei flussi economico-finanziari risultano solo in parte collegate all'evoluzione dell'emergenza sanitaria, che non ha inciso al momento in modo rilevante sugli equilibri del gruppo. Naturalmente tempi e modi di ritorno a una situazione di (nuova) "normalità" non possono non condizionare nel medio – lungo periodo queste dinamiche e gli impatti finanziari ed economici correlati, la cui quantificazione rimane inevitabilmente molto complessa da prevedere. Per le medesime ragioni, la possibilità di una corretta programmazione per l'attività dei prossimi anni risulta per quanto illustrato soggetta a forte aleatorietà.

Gli obiettivi di medio periodo potranno essere ricalibrati, qualora dall'andamento della gestione si dovessero evidenziare significativi scostamenti rispetto alle previsioni, in particolare per gli effetti riconducibili agli eventi pandemici sia sugli aspetti operativi aziendali, che sulle dinamiche finanziarie ed economiche delle società o a fronte di eventuali scelte degli azionisti che modifichino le condizioni strutturali o le dinamiche finanziarie (quali ad esempio la generazione dei ricavi a seguito di eventuali dismissioni azionarie, o la programmazione di nuovi investimenti), e in particolare la politica di distribuzione dei dividendi, rappresentano un ulteriore elemento di possibile evoluzione degli scenari considerati.

Tali obiettivi sono stati agganciati agli obiettivi strategici, alle missioni e ai programmi dell'Ente, proprio per dare evidenza allo stretto legame che intercorre fra le attività e gli obiettivi delle partecipate e le politiche e gli obiettivi perseguiti dall'Ente.

OBIETTIVO DEL GRUPPO RAVENNA HOLDING

RAVENNA HOLDING S.p.a.					
Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato				
Obiettivi del Gruppo Ravenna Holding		Indicatori	Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
Valorizzare, nell'ambito del bilancio consolidato di gruppo, un equilibrato rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, e perseguire in particolare il mantenimento di un soddisfacente rapporto tra costi e utile prodotto, tenendo in considerazione che le conseguenze dell'emergenza sanitaria globale dovuta al propagarsi del Covid-19, ad oggi non risultano pienamente prevedibili e quantificabili.		% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 29,5 %	<= 29,0 %	<= 28,5 %

	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	$\leq 1,7$	$\leq 1,6$	$\leq 1,5$
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	$\leq 2,2$	$\leq 2,1$	$\leq 2,0$
Garantire il mantenimento e aggiornamento del Modello Organizzativo per tutte le società in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012).	Modello e pubblicazioni aggiornate per tutte le società del gruppo	X	X	X
Perseguire il mantenimento degli equilibri gestionali di tutte le società controllate, attuando, qualora si ritengano necessari, interventi correttivi per ripristinare situazioni di eventuale disequilibrio	Risultato economico positivo per tutte le società del gruppo	X	X	X
Garantire che tutte le società aggiornino i programmi di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.lgs.175/2016, ed effettuino il monitoraggio dell'andamento gestionale nel rispetto dei programmi stessi	Programmi di valutazione del rischio redatti per tutte le società del gruppo	X	X	X
Avviare programmi di audit interno per tutte le società per la verifica della regolarità delle attività operative e il monitoraggio dei rischi.	Audit interni	X	X	X
Avviare progressivamente meccanismi di rendicontazione collegati ad obiettivi di sostenibilità economica, ambientale e sociale per il gruppo e le principali società, in particolare in relazione all'uso efficiente delle risorse e alla promozione di pratiche sostenibili nell'ambito di appalti e forniture.	Rendicontazione	X	X	X

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

** I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi e al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

*** Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. Si evidenzia che i ricavi del gruppo sono fortemente influenzati dal valore della produzione di Ravenna Farmacie, in particolare dal fatturato realizzato dal magazzino, a bassa marginalità, che incide in modo rilevante sull'indicatore che ha al denominatore il valore della produzione, mentre è "trascurabile" sugli altri indicatori che hanno come denominatore l'utile. L'obiettivo dell'indicatore sopra esposto è riferito a valori della produzione del magazzino maggiori di 40 milioni di euro. Qualora si verificasse un calo della produzione del magazzino tale per cui il valore della produzione ad esso riferibile diminuisca sotto tale soglia, pertanto, l'indicatore dovrà essere riconsiderato.

1.1 RAVENNA HOLDING S.P.A.

Si conferma quanto già contenuto nel precedente piano triennale e i target di performance, per ciascuno dei indicatori chiave sotto riportati, in quanto si ritengono sintomatici di una gestione pienamente soddisfacente, e rappresentano i limiti tendenziali all'azione del CdA, nel rispetto dei quali compiere le azioni necessarie per il perseguimento degli obiettivi complessivamente assegnati.

Per concorrere ad alleviare le ricadute negative sui bilanci degli Enti soci, in difficoltà a causa dell'intervenuta emergenza sanitaria legata al Covid-19, si invita il Consiglio di Amministrazione a mettere a disposizione degli Enti Soci di Ravenna Holding, anche nel 2021, la maggiore possibile distribuzione di dividendi, confermando l'obiettivo di un dividendo potenziato in relazione al bilancio d'esercizio 2020, come già avvenuto per l'esercizio precedente. Si rende opportuno considerare a tal fine anche l'adozione di operazioni straordinarie, che si intendono autorizzate, al fine di incrementare per l'esercizio 2020 il risultato economico e la possibilità di programmazione di dividendi nella misura massima, favorendo le condizioni per la sostenibilità anche dal punto di vista della liquidità, e operando a tal fine per perseguire introiti utili al mantenimento di una equilibrata situazione finanziaria.

La definizione del budget annuale 2021 potrà individuare/modificare progetti e obiettivi specifici sulla base degli indirizzi puntuali e aggiornati dei soci. Il CdA potrà proporre in sede di predisposizione del Piano triennale 2021-2023, coerentemente con quanto sopra, obiettivi target per ulteriori indicatori finanziari utilizzati nell'ambito dei programmi di prevenzione del rischio di crisi (come il DSCR (Debt Service Coverage Ratio - Cash Flow / (Quote capitale + interessi)).

<u>Obiettivi della società</u> Ravenna Holding	Indicatori	Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
1) Garantire strutturalmente il flusso di dividendi previsto nella programmazione triennale e coprire il fabbisogno finanziario per gli investimenti programmati. 2) Mantenere nel tempo una posizione finanziaria equilibrata, individuando misure specifiche a tal fine, non limitandosi a quantificare in maniera "statica" l'ammontare complessivo del debito finanziario in relazione al patrimonio netto, ma confermando l'impegno a salvaguardare la capacità di rimborso dello stesso, con la tendenza nel tempo al miglioramento progressivo della posizione finanziaria; 3) proseguire nella gestione/ristrutturazione dei finanziamenti in un orizzonte temporale medio-lungo, con l'obiettivo di equilibrare e rendere compatibili i flussi finanziari previsti per gli investimenti, privilegiando per il pagamento dei dividendi e il rimborso del debito il ricorso al Cash Flow generato dalla gestione corrente, operando in ogni caso per una sostenibilità complessiva	Utile netto	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €
	ROI rettificato	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
	ROI al netto reti	>= 2,0%	>= 2,0%	>= 2,0%
	ROE	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
	PFN / EBITDA (MOL)	<= 3,5	<= 3,5	<= 3,5
	PFN / PN	<= 0,15	<= 0,15	<= 0,15
	EBITDA (MOL) / OF	>= 10	>= 10	>= 10

Legenda degli indicatori di redditività ed economicità:**Utile netto** = Utile dell'esercizio al netto delle imposte;**ROI rettificato** = EBIT (o Risultato operativo) al netto delle operazioni non ricorrenti/ Attivo fisso netto;**ROE** = Utile netto / Patrimonio netto;**PFN** = Debiti finanziari a breve e lungo termine al netto delle disponibilità finanziarie immediate (cassa e banca);**EBITDA** (o MOL) = Ricavi compresi i dividendi (in quanto ricavi caratteristici per RH) al netto dei costi esterni (acquisto di beni, servizi, godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione) ed al netto del costo del personale (compreso i distacchi);**EBIT** = EBITDA al netto degli ammortamenti e accantonamenti;**PN** = Patrimonio Netto (capitale sociale + riserve +/- utile/perdita);**OF** = Oneri Finanziari

1.2 SOCIETA' CONTROLLATE DA RAVENNA HOLDING S.P.A.

Gli obiettivi strategici individuati sono validi per tutte le società controllate, accompagnati da un set essenziale di indicatori economici, estrapolati dai bilanci riclassificati, ed alcuni obiettivi specifici per singola società. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2021-2023, tenendo conto dell'incertezza sull'evoluzione dell'emergenza sanitaria e dei possibili impatti finanziari ed economici causati dalla stessa, la cui esatta quantificazione rimane inevitabilmente molto complessa. In sede di assegnazione di obiettivi annuali, Ravenna Holding potrà individuare, quando opportuno e pertinente, obiettivi annuali più puntuali in fase di programmazione dei singoli esercizi.

ASER S.R.L.				
Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Obiettivi operativi	Indicatori di redditività	Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL)	>= 250.000 €	>= 250.000 €	>= 250.000 €
	UTILE NETTO	>= 100.000 €	>= 100.000 €	>= 100.000 €
	ROE	>= 6,5%	>= 6,5%	>= 6,5%
Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento al contenimento del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi complessivi e utile prodotto.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 52,5%	<= 52,5%	<= 52,5%

	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 3,0	<= 3,0	<= 3,0
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=4,0	<=4,0	<=4,0
Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction., considerando anche la necessità di “riorganizzare” le modalità operative a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19.	Gradimento medio del servizio	Media > 8,6 p.ti	Media > 8,6 p.ti	Media > 8,6 p.ti
Continuare, e se possibile incrementare, tutte le iniziative di carattere sociale avviate già negli anni precedenti, anche tenendo conto delle difficoltà create dall'emergenza sanitaria da Covid-19.		X	X	X
Favorire l'accesso al servizio, in particolare per categorie sociali in difficoltà, anche con forme e modalità di pagamento dilazionate.		X	X	X

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

AZIMUT S.p.A.

Per quanto riguarda AZIMUT risulta opportuno aggiornare la verifica circa l'eventuale presenza di una situazione di controllo, secondo la peculiare definizione dell'art. 2, comma 1, lett. b). Nel corso del 2019 si sono registrate una serie di rilevanti e convergenti decisioni della giurisprudenza contabile e amministrativa sulla nozione di “controllo pubblico” nelle società partecipate che se applicati alla società AZIMUT S.p.A., portano con ragionevole certezza a considerare non presente il requisito del controllo pubblico nella governance della stessa.

Le menzionate sentenze, infatti, evidenziano che nelle società miste costituite con gara a c.d. “doppio oggetto” la condizione di rilevante influenza sulla gestione da parte del socio privato, per come desunta da determinati indicatori e garantita da statuto e/o patti parasociali, condizione pacificamente ricorrente in concreto se si analizzano con tale lente lo Statuto ed il patto parasociale di AZIMUT, comporterebbe un controllo congiunto pubblico - privato della società, con la conseguenza di dover considerare non presente il requisito del controllo pubblico.

L'assenza di controllo pubblico appare potenzialmente molto rilevante, ma si intende valorizzare il peculiare assetto organizzativo complessivo ritagliato su misura e concretamente posto in essere AZIMUT, in quanto società mista con caratteristiche molto specifiche, che si ritiene decisamente evoluto.

Le modalità operative individuate, anche in adempimento di normative di natura “pubblicistica”, avendo prudentemente considerato in passato la società come in controllo pubblico, appaiono tuttora valide ed efficienti, anche a prescindere dalla ricostruzione formale di una condizione di controllo, ritenendosi opportuno che tali prassi vengano nella sostanza confermate, anche se fondamentalmente in via di autolimitazione.

Nell'ambito del processo di assegnazione di indirizzi e obiettivi periodici alle società partecipate, l'amministrazione esprime indirizzo in tal senso, confermando pertanto coerentemente la prassi di attribuire anche ad AZIMUT specifici obiettivi gestionali ed economici di seguito individuati.

AZIMUT S.p.a.				
Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2021-2023, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL)	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €
	UTILE NETTO	>= 550.000 €	>= 550.000 €	>= 550.000 €
	ROE	>= 7,0%	>= 7,25%	>= 7,5%
	ROI	>= 9,0%	>= 9,5%	>= 10,0%
Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento alle dinamiche del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi e utile prodotto, tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 72,0%	<= 72,0%	<= 72,0%
	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 5,5	<= 5,0	<= 4,5
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=5,0	<=4,5	<=4,0

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi ed al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione

Servizi Cimiteriali		
Missione	M 12- DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE	
Programma	P 1209 Servizio necroscopico e cimiteriale	
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2021
Implementazione di arredi e segnaletica interna, al fine di migliorare la fruizione degli spazi cimiteriali		X
Implementazione toilette pubbliche all'interno del cimitero di Ravenna.		X
Elaborazione progetti per la realizzazione di manutenzioni straordinarie e nuovi manufatti (aree cimiteriali nei vari territori).		X

Servizio Verde.		
Missione	M 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
Programma	P 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
Obiettivo operativo		Risultati attesi 2021
Supporto al Comune di Ravenna per l'attivazione ed il flusso dei dati del SW "Comuni Chiamo", mettendo a disposizione dell'utenza i dati dell'attività.		X

Servizio Disinfestazione		
Missione	M 13 TUTELA DELLA SALUTE	
Programma	P 1307 - Ulteriori spese in materia sanitaria	
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2021
Sperimentazione di prodotto antilarvale in aree vallive previo autorizzazione dell'Ente Parco del Delta del Po, al fine di contrastare la proliferazione delle zanzare sui lidi nord a Ravenna;		X
Sviluppo dell'attività di sanificazione, implementata nell'ambito delle misure atte al contenimento della pandemia Covid -19;		X
Iniziative finalizzate al miglioramento della comunicazione dell'attività di disinfestazione		X
Attività di monitoraggio costante della presenza di ristagni idrici e focolai larvali e collaborazione tecnica finalizzata soluzione di misure per rimuovere ostacoli e impedimenti all'accessibilità fisica dei focolai		X
Verifica di nuovi formulati di aumentata appetibilità a contrasto della proliferazione dei focolai di infestazione murina		X

Servizio di Toilette pubbliche		
Missione	M 13 TUTELA DELLA SALUTE	
Programma	P 1307 - Ulteriori spese in materia sanitaria	
Obiettivi operativo		Risultati attesi 2021
Implementazione di ausili per disabili ad integrazione di quelli già attivi.		X
Attivazione di programma per la verifica della soddisfazione del cliente mediante applicativo tecnologico a tutte le toilette pubbliche gestite dalla società (con possibile estensione anche al servizio sosta).		X

Servizio sosta		
Missione	M 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	
Programma	P 1005 – Viabilità ed infrastrutture stradali	
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2022
Supporto all'amministrazione comunale nel progetto di ampliamento delle aree di sosta cittadine, con possibile previsione di parcheggi in struttura e/o di sistemi tecnologicamente avanzati		X
Utilizzo dei parcometri per servizi diversi dalla sosta		X

Servizio Generali		
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2022
Ottenimento di Certificazione ISO 37000		Sì
Estensione sistemi di pagamento elettronici ad implementazione di quelli già attivi, con particolare riferimento alle modalità di pagamento on line.		Sì

RAVENNA ENTRATE S.P.A.

Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
Prevedere l'ampliamento delle attività a favore della Provincia di Ravenna mettendosi a disposizione per individuare le più efficienti modalità per garantire l'attività di riscossione delle entrate e le relative attività accessorie e complementari, con la definizione di un contratto di servizio, avente natura di disciplinare, per la regolazione dei rapporti economici e operativi. La nuova gestione dovrà garantire l'equilibrio economico se considerata autonomamente, e favorire il perseguimento di economie di scala e sinergie operative complessive per la società; risulta opportuno individuare forme di rendicontazione separata per la nuova gestione.		Contratto di servizio		
Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, tenendo conto della modalità organizzativa del servizio in house, e perseguire gli obiettivi di attività e accertamento assegnati. Si ritiene opportuno accantonare temporaneamente i target quantitativi puntuali legati a obiettivi economici e gestionali, presi a riferimento negli anni precedenti e riferibili ad una gestione unitaria del servizio verso il Comune di Ravenna, nell'attesa di definire gli effetti (in corso di valutazione puntuale) che le nuove modalità operative potranno comportare.		X	X	X
Perseguire la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al dimensionamento del costo per servizi e personale, che andrà riconsiderato in virtù degli adeguamenti e potenziamenti organizzativi, legati in particolare al previsto incremento dell'attività.		X	X	X
Messa a regime della nuova struttura organizzativa e gestionale propria del modello "in house providing", valorizzando le integrazioni e sinergie operative all'interno del gruppo e gli ambiti di potenziamento dei service garantiti dalla capogruppo, si intersecherà con l'ampliamento del perimetro operativo che comporterà una revisione organica dell'assetto organizzativo, anche per fasi successive, in relazione all'avanzamento del progetto.		X	X	X

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi ed al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

RAVENNA FARMACIE S.r.l.				
Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2021	Risultati attesi 2022	Risultati attesi 2023
Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2021/2023, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi durante l'emergenza sanitaria, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.700.000 €	>= 1.800.000 €	>= 1.900.000 €
	UTILE NETTO	>= 150.000 €	>= 150.000 €	>= 200.000 €
	ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
	ROI	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale) tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 17,0%	<= 16,75%	<= 16,5%
Raggiungere un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti)	Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	75%	75%	75%
In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, la società deve perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare fortemente l'erogazione del salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi.	% incidenza salario variabile su costo del personale se utile > 0	3,3%	-	-
<p><i>Ricerca partner per attivare forme di possibile collaborazione/raccordo, in primis con altre entità pubbliche che gestiscono farmacie comunali, con la ricerca di forme di gestione che consentano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse primario cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando sinergie ed economie di scala.</i></p>				
<p>In particolare in sinergia con l'attività all'ingrosso del magazzino, ottimizzare l'uso efficiente di risorse qualificate, e mettere in rete, tramite la propria organizzazione (nell'ambito del gruppo), taluni servizi a favore di altre aziende comunali o singole farmacie.</p>				

***I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.*

****Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. Si evidenzia che i ricavi del gruppo sono fortemente influenzati dal valore della produzione di Ravenna Farmacie, in particolare dal fatturato realizzato dal magazzino, a bassa marginalità, che incide in modo rilevante sull'indicatore che ha al denominatore il valore della produzione, mentre è "trascurabile" sugli altri indicatori che hanno come denominatore l'utile. L'obiettivo dell'indicatore sopra esposto è riferito a valori della produzione del magazzino maggiori di 40 milioni di euro. Qualora si verificasse un calo della produzione del magazzino tale per cui il valore della produzione ad esso riferibile diminuisca sotto tale soglia, pertanto, l'indicatore dovrà essere riconsiderato.*

SOCIETA' COLLEGATE (PARTECIPATE OLTRE IL 20%)

Le società nel perimetro di collegamento di Ravenna Holding S.p.A. presentano caratteristiche molto diverse tra loro per modelli societari, compagini societarie e tipologia di attività svolta. Trattandosi in ogni caso di partecipazioni non di controllo (la sola Romagna Acque-Società delle Fonti S.P.A. risulta soggetta a controllo analogo congiunto), si evidenziano di seguito obiettivi coerenti con le diverse situazioni, sottolineando come, in particolare per le società SAPIR S.p.A e START Romagna S.p.A., non in controllo pubblico, risulti opportuno confermare, richiamandoli, gli obiettivi strategici individuati nell'ambito dei Piani di razionalizzazione delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del Dlgs. 175/2016, ma non pertinente fissare specifici e dettagliati obiettivi gestionali.

ROMAGNA ACQUE - Società delle Fonti S.p.a.	
Missione	M01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
Programma	P03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
Gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati, con modalità coordinata tra i principali soci, anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2021-2023, tenendo conto dei risultati emersi da monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente e degli obiettivi da inserire nella relazione previsionale per l'esercizio 2021.	
Obiettivi operativi	Risultati attesi 2021 - 2022
Avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle Fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato"	Procedere all'individuazione delle più opportune modalità di conferimento dei beni, in sinergia tra la società e le società conferenti, e supportare la predisposizione da parte di ATERSIR di una proposta tariffaria (motivata istanza) nell'ambito degli adempimenti di MTI-3, che dovrà recepire la concreta attuazione del progetto.
Realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n. 3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento	Impianto: 1) il potabilizzatore della Standiana da 1.150 kWp 2) il magazzino di Forlimpopoli da 250 kWp 3) l'impianto "centrale di Bellaria Bordonchio" da 110 kWp
Avviare l'attività della nuova società "in house" per i servizi di ingegneria, prevista entro i primi mesi del 2021.	
Garantire i parametri economico-finanziari e patrimoniali al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa	- Quoziente primario di struttura (Patrimonio netto / Attivo fisso): $\geq 1,0\%$ - ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto) in %: $\geq 1\%$ - ROS (Risultato d'esercizio/Fatturato) in %: $\geq 10\%$

START ROMAGNA S.p.a.		
Missione	M 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	
Programma	P 02 Trasporto pubblico locale	
Obiettivi operativi		Risultati attesi
Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società		Ripresa degli investimenti e dello sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo l'età media del parco automezzi
Individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale		Valutare fattibilità di un'aggregazione, in un'unica holding, delle aziende a partecipazione pubblica che attualmente operano nel settore del trasporto pubblico dell'Emilia-Romagna
Aggiornamento dello statuto della società che mira a garantire un miglioramento qualitativo della governance e procedure sempre più strutturate		

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE IN MISURA SUPERIORE AL 20%

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI soc. cons. a r.l.		
Missione	M 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	
Programma	P 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
Obiettivi operativi		Risultati attesi 2021
Garantire una gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte, assicurando l'autosufficienza dei ricavi verso i costi nell'ambito della gestione caratteristica		X
Portare a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);		X
Supportare le fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap, ecc.		X

3. ALTRI ENTI ED ORGANISMI NON SOCIETARI PARTECIPATI DAL COMUNE IN MISURA SIGNIFICATIVA

ASP Ravenna Cervia Russi (35,20%)		
Missione	M 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE	
Programma	P 07 PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	
Obiettivi operativi Servizi residenziali e semiresidenziali		Risultati attesi 2021
Consolidamento dell'assetto organizzativo dei servizi ricercando il costante miglioramento dei processi interni (Organizzazione del personale, piani di lavoro, gestione emergenze, sistema di reperimento del personale per assenze brevi, gestione acquisti e magazzino); Costante ricerca di economie nell'acquisto di beni e servizi;		X
Costante ricerca di economie nell'acquisto di beni e servizi;		X
Supportare le fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap, ecc.		X
Attenzione all'effettiva copertura dei posti letto accreditati;		X
Mantenimento quali-quantitativo dei livelli di assistenza erogati nei servizi di Casa Residenza Anziani, Centro Diurno, Comunità Alloggio e Appartamenti protetti dei territori di Cervia Russi e Ravenna (piani individuali assistenziali, reclami, segnalazioni scritte, esiti questionario		X

per la rilevazione della soddisfazione);	
Sviluppo e rafforzamento del confronto tra le diverse figure professionali presenti nelle strutture con l'obiettivo di omogenizzare i livelli qualitativi di assistenza, nel rispetto delle peculiarità territoriali (incontri in cui si esaminano strumenti comuni quali i protocolli di attività, la cartella sociosanitaria informatizzata, pratiche condivise...);	X
Servizi accreditati: aggiornamento Carta dei Servizi;	X
Obiettivi operativi Servizi generali e tecnici	X
Sostenibilità economico – finanziaria dei servizi erogati, conservando l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale dell'Azienda. Definizione degli Indicatori di bilancio, attraverso report periodici economici, relazione sull'andamento della gestione e nota integrativa al bilancio consuntivo;	X
Ottimizzazione dell'assetto organizzativo e delle risorse disponibili in funzione delle esigenze amministrative e del controllo di gestione dei vari servizi;	X
Consolidamento della struttura organizzativa, valorizzando le professionalità acquisite nei vari servizi dai dipendenti e collaboratori;	X
Aggiornamento dei regolamenti gestionali, al fine di renderli più funzionali alle esigenze organizzative dell'ASP e rispondenti ai principi di innovazione e semplificazione delle procedure amministrative, nel rispetto delle procedure previste dalla legge con particolare riguardo a trasparenza, anticorruzione, acquisizione beni e servizi, gestione del personale e per migliorare i meccanismi operativi che regolano e guidano il personale nello svolgimento delle attività aziendali;	X
Sviluppo degli strumenti informatici a supporto delle funzioni sociali, amministrative e di controllo di gestione;	X
Azioni di valorizzazione e gestione del patrimonio (affitti, certificati prevenzione incendi, manutenzioni ordinarie e straordinarie, alienazioni);	X

3.2. FONDAZIONI CULTURALI

FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI

FONDAZIONE RAVENNA ANTICA

FONDAZIONE CASA ORIANI

FONDAZIONE LUIGI CHERUBINI

I suddetti enti, che operano in ambito culturale, dovranno perseguire i seguenti obiettivi:

- pareggio economico di bilancio, adeguando i costi ad una dimensione di sostenibilità in rapporto alle effettive risorse a disposizione;
- operare in stretto raccordo con il Comune, in una logica di sistema con le altre istituzioni culturali del territorio.

4.6.2. GRUPPO RAVENNA HOLDING - ATTO DI INDIRIZZO PER IL 2021 IN MATERIA DI OBIETTIVI SPECIFICI, ANNUALI E PLURIENNALI, SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 19, COMMA 5, DEL D.LGS. N.175/2016

Si premette che il comma 5 dell'art. 19 del nuovo D.Lgs. 175/2016 - "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" stabilisce che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*.

Ravenna Holding, anche alla luce del contesto legislativo, ha dato corso ad una incisiva riorganizzazione nella logica del gruppo e introdotto un nuovo modello organizzativo. Il progetto si basa su di un potenziamento mirato ed essenziale delle risorse dedicate, attuato principalmente valorizzando figure già presenti o disponibili nel sistema costituito dalle società pubbliche partecipate degli Enti Soci, in parte reperite con la formula del contratto di distacco. I processi di razionalizzazione complessiva dei costi del gruppo Ravenna Holding, sono attuati incrementando le funzioni svolte dalla società capogruppo in maniera centralizzata/coordinata.

Il perseguimento della sana gestione dei servizi è stato ancorato ad obiettivi di efficienza, in particolare per quanto riguarda i costi operativi esterni e i costi del personale. Gli obiettivi di efficienza assegnati a tutte le società del Gruppo Ravenna Holding, individuano come strategica la valorizzazione del rapporto costi/ricavi e del rapporto costi/utile, invece di obiettivi (meno significativi) di mero contenimento dei costi in valore assoluto. Si conferma come prevalente l'indicatore che mette in rapporto nelle singole società i costi operativi esterni e i costi del personale accorpati, con i ricavi. Si assegnano così obiettivi sostanziali per la ricerca di una efficienza complessiva, ma che consentono i giusti margini operativi.

Sono stati individuati anche obiettivi "di gruppo" estrapolabili dal bilancio consolidato nella logica strategica sopra richiamata, al fine di favorire percorsi di efficientamento su scala più ampia.

Si conferma la correttezza e validità di questo approccio, in parte innovativo quando introdotto, circa gli obiettivi che le Amministrazioni socie devono fissare, ai sensi dell'art. 19 comma 5, per il contenimento delle spese.

Per la capogruppo Ravenna Holding S.p.a. si ritiene pertanto opportuno aggiornare, per gli anni 2021-2023, gli indirizzi sul complesso delle spese di funzionamento, rafforzando il collegamento tra costi di personale e insieme dei costi operativi, nel rispetto dell'articolo 19 D.Lgs.175/2016 e s.m.i. Questo approccio trova ulteriore conferma nell'esaurimento dell'efficacia cronologica delle norme transitorie in materia di assunzioni di personale di cui all'articolo 25 del citato TUSP.

Si conferma per Ravenna Holding (anche in una logica di gruppo), e per tutte le società controllate, la necessità di aggiornamento delle previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo tendenzialmente triennale, come presupposto per eventuali inserimenti.

Il costo del personale (dipendente e distaccato) di riferimento sarà in ogni caso quello indicato nella programmazione triennale, preso come riferimento ad invarianza organizzativa, con l'indirizzo del non incremento rispetto alla pianificazione (al netto di eventuali maggiori oneri derivanti dagli automatismi/rinnovi del CCNL di riferimento).

Nel rispetto dei vincoli economici di cui sopra e della dotazione organica prevista, la Società è autorizzata a procedere ad eventuali nuove assunzioni, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 19 D.Lgs. 175/2016, potendo in ogni caso procedere, sulla base di accordi con altre società del gruppo, alla mobilità da società controllate, collegate, partecipate. Verranno fornite puntuali e dettagliate informazioni nel budget (sottoposto a preventiva autorizzazione assembleare) e nel bilancio, in caso di inserimenti al di fuori del perimetro delle società pubbliche per come sopra delimitato.

Per le società sottoposte alla direzione e al coordinamento di Ravenna Holding S.p.A, ossia **Aser S.r.l., Azimut S.p.A., Ravenna Entrate S.p.A. e Ravenna Farmacie S.r.l.** si elencano di seguito gli indirizzi generali nell'ambito dei quali esse devono operare:

- a) Le Società controllate dalla Holding devono verificare e aggiornare le previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo almeno triennale, comunicando l'eventuale presenza di esuberi;
- b) per le suddette società valgono le disposizioni ordinarie e generali in materia di rapporti di lavoro di diritto privato, le discipline collettive contrattuali di tipo privatistico e le disposizioni fissate dall'articolo 19 del D.Lgs. 175/2016 per come applicabili;
- c) le società sono autorizzate a gestire il costo complessivo del personale ed a procedere eventualmente alle assunzioni previste, sulla base di puntuali e dettagliate valutazioni da inserire nel budget, rispettando il rapporto di cui al successivo punto d). In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, le società devono perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare l'erogazione dell'eventuale salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi;
- d) le società devono rispettare il rapporto "somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi) e costo del personale / ricavi" e il rapporto "costo del personale / utile ante gestione straordinaria ed imposte", nel triennio 2021-2023, secondo quanto indicato nell'obiettivo di efficienza gestionale appositamente assegnato a ciascuna di esse.

Gli obiettivi assegnati a tutte le società considerano l'impatto dell'emergenza sanitaria sui costi operativi per come ad oggi prevedibili. Occorre considerare che gli adeguamenti organizzativi legati a tale emergenza comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili e che potranno comportare maggiori oneri per tutte le società.

4.6.3-ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI DELL'ENTE
Partecipate del Comune di Ravenna - Risultato economico triennio 2017-19 e Patrimonio netto 2019

	Risultato economico 2019	Risultato economico 2018	Risultato economico 2017	Patrimonio netto 2019
Imprese controllate				
Ravenna Holding S.p.A.	14.586.513	12.622.412	9.975.080	477.302.718
Altre imprese partecipate				
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. consortile ARL	30.902	26.276	9.370	340.306
Agenzia mobilità romagnola - A.M.R. S.R.L. consortile (ex AmbRa)	-162.813	37.131	533.031	3.140.675
ASP Azienda Servizi alla Persona di Ravenna Cervia e Russi	225.794	161.175	412.388	10.890.473
ACER Azienda Casa Emilia-Romagna	44.646	67.475	110.119	2.656.108
Ravenna Farmacie S.r.l.	599.341	624.582	562.493	28.690.702
Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po	144.610	55.350	54.923	3.905.301
Stepra Cons. a r.l. IN FALLIMENTO			-2.044.315	
HERA S.p.A.	166.311.616	195.139.030	170.415.559	2.390.385.512
Sapir S.p.A.	3.570.682	3.828.730	4.455.378	103.314.678
Lepida S.c.p.A.	88.539	538.915	309.150	73.235.604
Delta 2000 Soc.Cons.a r.l.	6.698	6.088	5.076	233.046
Destinazione Turistica Romagna (*)	581.786	365.371		625.927
Istituzione Bibiloteca Classense	98.953	32.529	-33.601	185.690
Istituzione Museo D'arte della Città	97.623	21.227	-89.307	202.878
Fondazioni				
Fondazione Arturo Toscanini	39.509	30.469	61.474	837.321
Fondazione Casa di Oriani	317	386	548	5.088.120
Fondazione Centro Ricerche Marine	13.921	54.961	39.184	460.315
Fondazione Emiliano-romagnola per le vittime dei reati	-60.960	-26.351	-94.369	510.282
Fondazione Flaminia	617	511	1.129	624.519
Fondazione Istituto sui trasporti e la logistica	4.988	4.532	3.733	409.315
Fondazione ITS Territorio, Energia, Costruire - Ferrara	-16.997	10.723	355	159.350
Fondazione Museo del Risorgimento	-34.312	69	298	38.604
Fondazione Orchestra giovanile 'Luigi Cherubini'	1.258	1.584	1.160	36.199
Fondazione Parco Archeologico Classe	1.919	1.248	1.919	1.883.384
Fondazione Ravenna Manifestazioni	-1.313	-41.112	-1.661	950.802
Fondazione scuola Interregionale di polizia locale - S.I.P.L.	41.708	40.284	50.274	1.232.783
Fondazione Teatro Socjale di Piangipane	0	-8.449	-277	279.853

(*) Il 2018 è stato – per Destinazione Turistica Romagna - il primo anno di attività e l'ente in quell'anno ha prodotto solo un bilancio consuntivo di tipo finanziario (€ 365.371 costituiscono l'avanzo di competenza interamente vincolato). Nel 2019, oltre al bilancio consuntivo di tipo finanziario (€ 581.786 costituiscono l'avanzo di competenza interamente vincolato), Destinazione Turistica Romagna ha presentato anche lo stato patrimoniale.

4.7 COMPATIBILITA' VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2021-2023

Anche per il prossimo triennio, gli enti territoriali dovranno rispettare solo gli equilibri previsti dal dlgs 118/2011 e saranno considerati in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, come certificato dal prospetto accluso al consuntivo (allegato 10 al dlgs 118).

Viene definitivamente abbandonato il c.d. doppio binario che imponeva, oltre al pareggio complessivo di tutte le voci di bilancio, anche quello fra le spese finali e le entrate finali, al netto dell'applicazione dei risultati di amministrazione degli anni precedenti e dell'accensione di prestiti, sterilizzando le due principali fonti di finanziamento degli investimenti.

Negli equilibri vengono valorizzati pertanto a pieno titolo sia l'avanzo d'amministrazione sia il fondo pluriennale vincolato indipendentemente dal fatto che esso sia alimentato o meno da debito.

A livello previsionale non è previsto alcun vincolo particolare, anche perché è già applicabile nel nostro ordinamento l'obbligo di approvare il bilancio in pareggio tra entrate e spese, secondo quanto previsto dall'articolo 162 del Tuel e dal principio contabile allegato 4/2.

Si rappresentano di seguito i saldi per il periodo 2021/2023 in rapporto ai valori presenti nel bilancio di previsione.

	Obiettivo 2021	Obiettivo 2022	Obiettivo 2023
Avanzo amm, utilizzato			
Fondo plur.entrata	+3.501.356	+2.349.656	+2.313.194
Totale Entrate	+290.464.774	+225.022.244	+187.524.408
Totale Spese	-293.966.130	-227.371.900	-189.837.602
Saldo netto	0	0	0

FONDO DI GARANZIA DEBITI COMMERCIALI

La legge 145 del 2018 ha introdotto alcune disposizioni (art.1 commi 857-872), qualificate quali principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica, che impongono agli Enti la costituzione, a partire dall'anno 2021, di un accantonamento a titolo di fondo di garanzia qualora non abbiano provveduto alla riduzione del debito commerciale del 10% rispetto al penultimo esercizio precedente o presentino un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali,(ossia 30 giorni).

Fermo restando il rispetto dell'indicatore dei tempi di pagamento, la penalità potrà essere scongiurata qualora, il debito scaduto a fine 2020 non sia comunque superiore al 5% del totale delle fatture ricevute.

Tale accantonamento dovrebbe essere, eventualmente, effettuato con variazione di bilancio entro il 28 febbraio dell'anno successivo, ossia il 2021.

Tenuto conto dei monitoraggi periodici effettuati in corso d'anno, si ritiene che il Comune di Ravenna rispetterà i parametri anzidetti scongiurando la necessità di finanziare tale fondo di garanzia.

5. PARTE SECONDA – Programmazione annuale e triennale

5.1 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE LAVORI PUBBLICI

L'attività di realizzazione dei lavori di singolo importo pari o superiore a 100.000 euro si svolge sulla base di un programma triennale e dei suoi aggiornamenti annuali, ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016, nuovo codice degli appalti e s.m.i, che ha riformulato il precedente quadro normativo contenuto nel D.Lgs. 163/2006.

Il programma triennale e l'elenco annuale 2021/2023 sono redatti sulla base delle schede approvate con il decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nr.14 del 16 gennaio 2018.

Successivamente alla adozione, il programma triennale e l'elenco annuale adottati sono pubblicati sul profilo del committente. Le amministrazioni possono consentire la presentazione di eventuali osservazioni entro trenta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo del presente comma. L'approvazione definitiva del programma triennale, unitamente all'elenco annuale dei lavori, con gli eventuali aggiornamenti, avviene entro i successivi trenta giorni dalla scadenza delle consultazioni, ovvero, comunque, in assenza delle consultazioni, entro sessanta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo del presente comma.

Il Programma Triennale dei LL.PP viene recepito nel D.U.P dell'Ente predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n 4/1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i, nonché dal Regolamento di Contabilità dell'Ente approvato con Delibera C.C n. 166/139 del 20.12.2016.

Nelle pagine che seguono sono riportati:

- lo schema del programma triennale 2021/2023 e l'elenco dei lavori da realizzare nel 2021, adottati con delibera G.C 508 del 27/10/2020., in pubblicazione dal 07/11/2020;
- il piano degli investimenti triennale 2021/2023 articolato per settori di intervento, che comprende, oltre a quanto contemplato nel documento precedente, anche gli interventi di singolo importo non superiore a 100.000 euro, gli acquisti di beni mobili ed immobili, i servizi di ingegneria e di progettazione, i contributi ed i trasferimenti in conto capitale a enti pubblici e privati, i rimborsi degli oneri di urbanizzazione, i fondi per gli accordi bonari, ecc

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	128,521.81	128,521.81	109,705.69	366,749.31
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	24,725,000.00	44,198,000.00	20,210,000.00	89,133,000.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	10,905,000.00	3,100,000.00	2,390,000.00	16,395,000.00
stanziamenti di bilancio	5,510,000.00	3,049,000.00	2,560,000.00	11,119,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	7,397,200.00	10,519,130.00	500,000.00	18,416,330.00
totale	48,665,721.81	60,994,651.81	25,769,705.69	135,430,079.31

Il referente del programma

CAMPRINI MASSIMO

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Note:
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma
CAMPRINI MASSIMO

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Note:
(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
(4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

CAMPRINI MASSIMO

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da cederazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00354730392201900008	EX 80.0	C61B17000660004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	2° Stralcio percorso ciclo - pedonale lungo lo scolo Arcobaleno da via dell'Ulivo a Ponte Nuovo fino a via Ponds a Madonna dell'Albero	2	550.000,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900026	EX 134.0	C65B18000670004	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Palestra Mattoli rifacimento manto di copertura	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900058	EX 67.0	C67H20001620004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione Piazza Vivadi Lido Adriano	2	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900070	EX 88.0	C61B20000670004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE SULLA VIA TRIESTE (A 026)	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900073	EX 99.0	C61B20000640004	2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DI PUNTI CRITICI INDIVIDUATI DALLE AREE TERRITORIALI	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900078	EX 131.0	C63F20000000002	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Miglioramento Sismico Scuola Primaria "B. Pisanini" e dell'Infanzia "Arcobaleno dei Bimbi" di Ravenna - 1° Stralcio	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900100	EX 58.0	C67H20001610007	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria via dei Poggi	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		400.000,00	9		
L00354730392201900104	EX 69.0	C67H20001630004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Percorso pedonale ciclabile lungo Viale Italia a Marina Roma	2	680.000,00	0,00	0,00	0,00	680.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900105	EX 72.0	C61B20000630004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione nuovo percorso pedonale ciclabile di collegamento tra gli abitati di Fosso Ghiaia e Classe	2	1.299.000,00	0,00	0,00	0,00	1.299.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000010	EX 100.0	C67H20001660004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Adeguamento funzionale intersezione Viale Berlinguer - Piazza Sighinolfi	2	750.000,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000016	EX 107.0	C67H20001670004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DI SESTI PROVOCATI DA APPARATI RADICALI DELLE ALBERATURE IN LUNGO LA PISTA CICLABILE DI VIA GALILEI A RAVENNA	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000023	EX 114.0	C67H20001680004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN VIA RUSTICA	2	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000024	EX 118.0	C61B20000650004	2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE A LIDO DI SAVIO - VIA MELDOLA - AZIONE SOSTITUTIVA AMMINISTRAZIONE COMUNALE	2	335.000,00	0,00	0,00	0,00	335.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000044	EX 170.0	C6219000280004	2021	MARCHETTI MICHELA	No	No	008	039	014		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Impianto di raffrescamento circolazione terza	2	210.000,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00			0,00		
L00354730392202000051	EX 146.0	C68H20000090004	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA DI ATLETICA MARINA DI RAVENNA	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900005	EX 71.0	C61B18000680004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Intervento di ristrutturazione e riqualificazione della via Bonifica nel tratto di collegamento fra Lido Adriano e Porto Fuori	2	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900010	EX 83.0	C61B18000690004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Costruzione pista ciclabile lungo Via Maccone fino a Centro Sportivo a Piangipane	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900019	EX 128.0	C64H14002120006	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola Media G. Novello - miglioramento sismico 1° stralcio	1	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900027	EX 135.0	C65B18000680002	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Adeguamento sismico ala "Callegari" scuola secondaria Montanari	1	930.000,00	0,00	0,00	0,00	930.000,00	0,00			0,00		
L00354730392201900038	EX 179.0	C67H17001030007	2021	RAVAIOLI STEFANO	Si	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Parco Barorio - attuazione	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		500.000,00	9		
L00354730392201900052	EX 57.0	C67H19001860002	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria via Cavedone S. Alberto	2	480.000,00	0,00	0,00	0,00	480.000,00	0,00			0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (13) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00354730392201900056	EX 86.0	C61B19000420007	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 2° Stralcio	2	3,694,000.00	0.00	0.00	0.00	3,694,000.00	0.00		3,694,000.00	9		
L00354730392201900057	EX 87.0	C61J19000020007	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 3° Stralcio	2	4,011,000.00	0.00	0.00	0.00	4,011,000.00	0.00		4,011,000.00	9		
L00354730392201900065	EX 79.0	C61B18001090004	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Demolizione e ricostruzione ponte sulla Via Coriera Antica a Marinole (A.060) e interventi di adeguamento della viabilità	2	590,000.00	0.00	0.00	0.00	590,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900080	EX 129.0	C64H14002130002	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola Primaria e secondaria di Castiglione - miglioramento sismico	1	400,000.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900086	EX 155.0	C69G19000660005	2021	LEONELLI LUCA	Si	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTO DI RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA ROCCA BRANCALEONE	2	4,493,000.00	2,300,000.00	0.00	0.00	6,793,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900153	EX 97.0	C61B19000430004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Intervento di realizzazione parcheggio in adiacenza al plesso scolastico a San Pietro in Vincoli	2	500,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00			
L00354730392202000021	EX 112.0	C67H19001940004	2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUI GIUNTI CAVALCAVIA VIA CAVINA E VIA TEODORA	2	700,000.00	0.00	0.00	0.00	700,000.00	0.00		0.00			
L00354730392202000049	EX 145.0	C63B19000250004	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	LOCALE SPOGLIATOIO MULTIFUNSO LIDO DI DANTE	2	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900062	EX 91.0	C67H20001640002	2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito urbano (interventi per STRALCI) ANNO 2021	2	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900099	EX 56.0		2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria s/e specifica implementazione impianti di pubblica illuminazione, videosorveglianza foreste, semafori (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900101	EX 59.0		2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi urgenti per manutenzione straordinaria strade e potenziamento parcheggio (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900126	EX 73.0		2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di manutenzione straordinaria sulle opere infrastrutturali di pertinenza stradale a seguito di indagini e verifiche sismiche (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	500,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900069	EX 85.0		2021	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi per la messa in sicurezza e bonifica da incidenti su strade e marciapiedi del Comune di Ravenna (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	1,500,000.00	0.00	0.00	0.00	1,500,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900109	EX 124.0		2021	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	Interventi di ripristino e manutenzione straordinaria rete fognaria (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900110	EX 126.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuole - Manutenzione straordinaria scuole di competenza del Comune di Ravenna adeguamento norme sicurezza e DPR 151/2011. Accantonamento per lavori urgenti, indagini ed accertamenti anche eseguiti con interventi in economia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021.	1	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900111	EX 130.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione straordinaria Aree Verdi Edifici Scolastici ed Impianti Sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	2	100,000.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900113	EX 141.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Impianti sportivi - Manutenzione straordinaria impianti sportivi e adeguamento ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00			
L00354730392201900114	EX 142.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Manutenzione straordinaria Stadio Bruno Benelli (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosezione intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																					Importo	Tipologia (Tabella D.4)			
L00354730392201900115	EX 156.0		2021	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Interventi straordinari c/o Biblioteca Classense - Fondo per adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900117	EX 165.0		2021	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Edificio di proprietà del Comune di Ravenna - Manutenzione straordinaria e accantonamento per lavori urgenti e adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900119	EX 175.0		2021	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Manutenzioni straordinarie verde urbano (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	130.000,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	9			
L00354730392201900120	EX 183.0		2021	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Fondo per interventi urgenti di difesa della costa (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	2	2.300.000,00	0,00	0,00	0,00	2.300.000,00	0,00	1.800.000,00	9			
L00354730392201900121	EX 184.0	C68H20000120004	2021	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Realizzazione argine in sabbia a protezione di varie località dall'ingressione marina ANNO 2021	1	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900122	EX 187.0		2021	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi per la circolazione e la sicurezza (PUMS, P.G.T.U., P.A.U., ecc.) (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900123	EX 188.0		2021	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi urgenti per manutenzione straordinaria e funzionale della segnaletica e della viabilità (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900124	EX 197.0		2021	MARCHETTI MICHELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.34 - Giudiziario e penitenziario	Palazzo di Giustizia: manutenzione straordinaria struttura edilizia - riqualificazione tecnologica e adeguamenti ai disposti del DPR 15/10/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900127	EX 172.0		2021	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Piani di gestione delle zone naturali e loro situazione (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	130.000,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900155	EX 49.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Manutenzione impianti sportivi comunali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900157	EX 50.0		2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Canoni telefonici per manutenzione impianti sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	128.521,81	0,00	0,00	0,00	128.521,81	0,00		0,00			
L00354730392202000037	EX 152.0		2021	BERTI MICHELE	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Fondo Interventi per il decoro e restauro dei monumenti e immobili di proprietà Comunale (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202000056	EX 164.0		2021	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	MESSA IN SICUREZZA PALAZZETTO EX ANAGRAFE (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202000060	EX 174.0		2021	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Interventi di gestione e conservazione delle zone naturali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	300.000,00	9			
L00354730392202100001		C67H20001690004	2021	CLINDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO ALLESTIMENTO AMPLIAMENTO PARCHEGGIO SCAMBIATORE DI MARINA DI RAVENNA E LAVORI DI MANUTENZIONE DELL'ESISTENTE	2	761.000,00	0,00	0,00	0,00	761.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100002		C67H20001650004	2021	FERRI ANNA	Si	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO ADEGUAMENTO STATICO ED ELETTRICO PER LA MESSA IN SICUREZZA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE ESISTENTI NELL'AMBITO DELLA CONCESSIONE -1° LOTTO	2	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100003		C61D20000090004	2021	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		58 - Ampliamento o potenziamento	05.36 - Pubblica sicurezza	INTERVENTO DI INSTALLAZIONE IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA LETTURA TARGHE A SERVIZIO DELLE LOCALITÀ DEL FORSESE	2	915.000,00	0,00	0,00	0,00	915.000,00	0,00		0,00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																					Importo	Tipologia (Tabella D.4)			
L00354730392202100004			2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione straordinaria e nuove attrezzature ludiche aree esterne edifici per l'infanzia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100020		C68C20000350004	2021	BERTI MICHELE	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	RESTAURO TORRE DELLA POLVERIERA	2	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100019		C69G190006600005	2021	LEONELLI LUCA	Si	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	INTERVENTO DI RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA ROCCA BRANCALEONE LOTTO FUNZIONALE 4 -	2	409.200,00	0,00	0,00	0,00	409.200,00	0,00		0,00			
L00354730392202000052	EX 149.0		2021	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	FONDO MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO SPORTIVO EX IPODROMO (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00)	2	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100021		C62B20000030004	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Realizzazione di nuova copertura della pista polivalente per il gioco del calcio presso il centro sportivo comunale di San Zaccaria - Vicolo della Vecchia, 2	3	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100022		C68B20000020004	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "VALGIMIGLI" MEZZANO - RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA PALESTRA	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100023		C61D200000600005	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA DELL'INFANZIA MANI FIORITE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100024		C61D20000050007	2021	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA PER L'INFANZIA G. GAUDENZI - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	9			
L00354730392202100025			2021	BERTI MICHELE	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	ADEGUAMENTO E MAN. STRAORDINARIA LOGGETTA LOMBARDESCA (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100026		C61E20000220004	2021	MARCHETTI MICHELA	No	No	008	039	014		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.11 - Beni culturali	CASA MELANDRI - RIFACIMENTO IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202100027		C69C20000030004	2021	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	CENTRO RICERCHE AMBIENTALI MARINA DI RAVENNA - 2° STRALCIO	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900055	EX 64.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Prolungamento Via della Fontana (Ravenna)	3	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900060	EX 70.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Ponte sui Fiumi Uniti fra Lido Adriano e Lido di Dante	2	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900066	EX 81.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Demolizione e ricostruzione ponte sulla via Capitania in attraversamento scolo Consoziale Circondario - Area Territoriale Mezzano (B31)	2	0,00	260.000,00	0,00	0,00	260.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900067	EX 82.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Demolizione e ricostruzione ponte sulla via Santi Eredi in attraversamento scolo Consoziale Fosso Ghiaia a Gambellara (A101)	2	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900081	EX 138.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		03 - Recupero	05.10 - Abitative	Recupero edificio (eredità Minardi) via Girolamo Rossi	3	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900084	EX 160.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		99 - Altro	05.11 - Beni culturali	Interventi di consolidamento strutturale sulla Torre Civica	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900085	EX 154.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	Biblioteca Oriani - Restauro per adeguamento funzionale e normativo - Interventi impiantistici	2	0,00	750.000,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00		0,00			
L00354730392201900107	EX 77.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Adeguamento funzionale rotonda V.le Alberti - V.le Le Courbousier	3	0,00	750.000,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00		750.000,00	9		
L00354730392202000001	EX 45.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		04 - Ristrutturazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Intervento di ampliamento punto di ristoro Parco Teodorico	2	0,00	185.000,00	0,00	0,00	185.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202000018	EX 109.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE E RISANAMENTO STRUTTURALE PONTE AQ24-VIA BASSA ATTRAVERSAMENTO SOCOLO LAMA.PONTE AQ72 VIA CANALA ATTRAVERSAMENTO SOCOLO BAGARINA	2	0,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00			
L00354730392202000020	EX 111.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE E RIPRISTINO TECNOLOGICO PONTE A 106, VIA SABBIONARA ATTRAVERSAMENTO SOCOLO LAMA.PONTE A 061 VIA CORRIERA ANTICA ATTRAVERSAMENTO SOCOLO BUSONA MANDRIOLE	2	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)				
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)			
L00354730392202000047	EX 136.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Costruzione nuova sede scuola secondaria di 1° grado "San Pier Damiano"	2		0.00	4,300,000.00	0.00	0.00	4,300,000.00	0.00			0.00		
L00354730392201900054	EX 60.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		99 - Altro	01.01 - Stradali	Ristrutturazione Via Canale Molinetto tratto da Via Tommaso Gili a Viale Europa 2° stralcio	2		0.00	600,000.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00			0.00		
L00354730392201900071	EX 89.0		2022	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INSTALLAZIONE DISSUASORI MOBILI A PROTEZIONE DEI VARCHI URBANI	2		0.00	400,000.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00			0.00		
L00354730392201900103	EX 65.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Ristrutturazione urbanistica della Via Doberdo (comprese fogliature)	3		0.00	380,000.00	0.00	0.00	380,000.00	0.00			0.00		
L00354730392201900108	EX 78.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Ristrutturazione ed adeguamento simico ponte sulla Ex S.S. 16 a Savio in attraversamento del Fiume Savio	2		0.00	2,600,000.00	0.00	0.00	2,600,000.00	0.00			0.00		
L00354730392201900125	EX 61.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione urbanistica ex stabile 16 Località Savio 2° stralcio	2		0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000009	EX 96.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		99 - Altro	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE 02.A043 - VIA CELLA-FIUME RONCO	2		0.00	2,000,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000012	EX 102.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA Fiume A CASTIGLIONE	2		0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000014	EX 105.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DISSESTI PROVOCATI DA APPARATI RADICALI DELLE ALBERATURE IN VIA DELLE BETULLE A MARINA	2		0.00	370,000.00	0.00	0.00	370,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000015	EX 106.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DISSESTI PROVOCATI DA APPARATI RADICALI DELLE ALBERATURE IN VIA SPALATO A MARINA DI RAVENNA	2		0.00	1,100,000.00	0.00	0.00	1,100,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000017	EX 108.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI ADEGUAMENTO E COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE FRA VIA CANALE MOLINETTO E VIA DELLE AMERICHE A PUNTA MARINA	2		0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000019	EX 110.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE A 055 VIA VOLANO A PORTO CORSINI	2		0.00	400,000.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000025	EX 119.0		2022	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE A RAVENNA - VIA MATTEI - AZIONE SOSTITUTIVA AMMINISTRAZIONE COMUNALE	2		0.00	189,000.00	0.00	0.00	189,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000028	EX 127.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Nuovo Polo Scolastico Ponte Nuovo 2° stralcio	3		0.00	6,600,000.00	0.00	0.00	6,600,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000043	EX 169.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	RISTRUTTURAZIONE ATTUALE CASERMA POLIZIA LOCALE VIA ROCCA BRANCALEONE	3		0.00	2,000,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000002	EX 49.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Manutenzione impianti sportivi comunali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1		0.00	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000003	EX 50.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Canoni telefonia per manutenzione impianti sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1		0.00	128,521.81	0.00	0.00	128,521.81	0.00			0.00		
L00354730392202000004	EX 56.0		2022	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria etc. specifica implementazione impianti di pubblica illuminazione, videosorveglianza foreste, semafori (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1		0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000005	EX 59.0		2022	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi urgenti per manutenzione straordinaria strade e potenziamento parcheggi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1		0.00	2,000,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000006	EX 73.0		2022	FERRI ANNA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di manutenzione straordinaria sulle opere infrastrutturali di pertinenza stradale a seguito di indagini e verifiche sismiche (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1		0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00			0.00		
L00354730392202000007	EX 91.0		2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito portuale (interventi per STRALCI) ANNO 2022	2		0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00			0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																					Importo	Tipologia (Tabella D.4)			
L00354730392202000026	EX 124.0		2022	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	Interventi di ripristino e manutenzione straordinaria rete fognaria (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000027	EX 126.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuole - Manutenzione straordinaria scuole di competenza del Comune di Ravenna adeguamento norme sicurezza e DPR 151/2011. Accantonamento per lavori urgenti, indagini ed accertamenti anche eseguiti con interventi in economia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	1.000.000,00	0.00	0.00	1.000.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000030	EX 130.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione straordinaria Aree Verdi Edifici Scolastici ed Impianti Sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	2	0.00	100.000,00	0.00	0.00	100.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000034	EX 141.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Impianti sportivi - Manutenzione straordinaria impianti sportivi e adeguamento ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	250.000,00	0.00	0.00	250.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000035	EX 142.0		2022	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Manutenzione straordinaria Stadio Bruno Benelli (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000038	EX 152.0		2022	BERTI MICHELE	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Fondo Interventi per il decoro e restauro dei monumenti e immobili di proprietà Comunale (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	150.000,00	0.00	0.00	150.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000042	EX 165.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Edifici di proprietà del Comune di Ravenna - Manutenzione straordinaria e accantonamento per lavori urgenti e adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	1.500.000,00	0.00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000058	EX 172.0		2022	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Piani di gestione delle zone naturali e loro attuazione (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	130.000,00	0.00	0.00	130.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000061	EX 174.0		2022	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Interventi di gestione e conservazione delle zone naturali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	2	0.00	500.000,00	0.00	0.00	500.000,00	0.00		300.000,00	9		
L00354730392202000062	EX 175.0		2022	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Manutenzioni straordinarie verde urbano (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	130.000,00	0.00	0.00	130.000,00	0.00		0.00	9		
L00354730392202000063	EX 183.0		2022	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Fondo per interventi urgenti di difesa della costa (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	2	0.00	2.300.000,00	0.00	0.00	2.300.000,00	0.00		1.800.000,00	9		
L00354730392202000064	EX 184.0		2022	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Realizzazione argine in sabbia a protezione di varie località dall'ingressione marina ANNO 2022	1	0.00	500.000,00	0.00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000065	EX 187.0		2022	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi per la circolazione e la sicurezza (P.U.M.S. P.G.T.U., P.A.U., ecc...) (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	300.000,00	0.00	0.00	300.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000066	EX 188.0		2022	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi urgenti per manutenzione straordinaria e o funzionale della segnaletica e della viabilità (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	350.000,00	0.00	0.00	350.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000068	EX 197.0		2022	MARCHETTI MICHELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.34 - Giudiziarie e penitenziarie	Palazzo di Giustizia: manutenzione straordinaria struttura edilizia - riqualificazione tecnologica e adeguamenti ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202000040	EX 156.0		2022	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Interventi straordinari c/o Biblioteca Classense - Fondo per adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di	1	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
L00354730392202100005			2022	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2022	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
													ANNO 2023												
L00354730392202100034			2023	BINZONI VALERIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi per la messa in sicurezza e bonifica da radici su strade e marciapiedi del Comune di Ravenna (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100035			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIFACIMENTO SEDE STRADALE DI VIA VILLANOVA, DA VIA VIAZZA DI SOTTO AL MILINO BOSCHI	2		0.00	0.00	1.560.000,00	0.00	1.560.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100036			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU VIABILITA' IN AREA S-VIA ANGAIA_VIA CELLETTA_VIA ACQUARA SUPERIORE	2		0.00	0.00	450.000,00	0.00	450.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100037	EX 124.0		2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	Interventi di ripristino e manutenzione straordinaria rete fognaria (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100038	EX 126.0		2023	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuole - Manutenzione straordinaria scuole di competenza del Comune di Ravenna adeguamento norme sicurezza e DPR 151/2011. Accantonamento per lavori urgenti, indagini ed accertamenti anche eseguiti con interventi in economia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	1.000.000,00	0.00	1.000.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100039	EX 130.0		2023	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione straordinaria Aree Verdi Edifici Scolastici ed Impianti Sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	2		0.00	0.00	100.000,00	0.00	100.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100040			2023	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria e nuove attrezzature ludiche aree esterne edifici per l'infanzia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	2		0.00	0.00	100.000,00	0.00	100.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100041	EX 141.0		2023	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Impianti sportivi - Manutenzione straordinaria impianti sportivi e adeguamento ai disposti del DPR 151/2011 vani interventi inferiori a 100.000 euro (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	250.000,00	0.00	250.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100042	EX 142.0		2023	MARCHETTI ANGELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Manutenzione straordinaria Stadio Bruno Benelli (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100043	EX 152.0		2023	BERTI MICHELE	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Fondo Interventi per il decoro e restauro dei monumenti e immobili di proprietà Comunale (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	150.000,00	0.00	150.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100044	EX 156.0		2023	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Interventi straordinari c/o Biblioteca Classense - Fondo per adeguamenti normativi(Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100045	EX 167.0		2023	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi per l'efficienza e il risparmio energetico nelle scuole e in altri edifici pubblici (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	2		0.00	0.00	290.000,00	0.00	290.000,00	0.00		290.000,00	9	
L00354730392202100046	EX 165.0		2023	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	Edificio di proprietà del Comune di Ravenna - Manutenzione straordinaria e accantonamento per lavori urgenti e adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100047			2023	LEONELLI LUCA	No	No	008	039	014		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	RISQUALIFICAZIONE CASTELLO CASTIGLIONE DI RAVENNA	3		0.00	0.00	5.000.000,00	0.00	5.000.000,00	0.00		0.00		
L00354730392202100048	EX 172.0		2023	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Piani di gestione delle zone naturali e loro attuazione (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1		0.00	0.00	130.000,00	0.00	130.000,00	0.00		0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00354730392202100049	EX 174.0		2023	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Interventi di gestione e conservazione delle zone naturali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		300.000,00	9		
L00354730392202100050	EX 175.0		2023	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Manutenzioni straordinarie verde urbano (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1	0.00	0.00	130.000,00	0.00	130.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100051	EX 183.0		2023	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Fondo per interventi urgenti di difesa della costa (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria ciascuno di importo inferiore a 100.000,00 euro) ANNO 2023	2	0.00	0.00	2.300.000,00	0.00	2.300.000,00	0.00		1.800.000,00	9		
L00354730392202100052	EX 184.0		2023	RAVAIOLI STEFANO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Realizzazione argine in sabbia a protezione di varie località dall'ingressione marina ANNO 2023	1	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100053	EX 187.0		2023	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi per la circolazione e la sicurezza (PUMS, P.G.T.U., P.A.U., ecc...) (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1	0.00	0.00	300.000,00	0.00	300.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100054	EX 188.0		2023	BRAGHINI ROBERTO	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Fondo per interventi urgenti per manutenzione straordinaria e o funzionale della segreteria e della viabilità (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1	0.00	0.00	350.000,00	0.00	350.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100055	EX 197.0		2023	MARCHETTI MICHELA	No	No	008	039	014		07 - Manutenzione straordinaria	05.34 - Giudiziarie e penitenziarie	Palazzo di Giustizia: manutenzione straordinaria struttura edilizia - riqualificazione tecnologica e adeguamenti ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2023	1	0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100056			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE A SAN ZACCARIA LATO CHIESA	2	0.00	0.00	800.000,00	0.00	800.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100057			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE NUOVO PARCHEGGIO IN VIA GUERRINI A	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100058			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE A MENSA	2	0.00	0.00	400.000,00	0.00	400.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100059			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	INTERVENTO DI REALIZZAZIONE CIRCONVALLAZIONE A PUNTA MARINA	2	0.00	0.00	3.000.000,00	0.00	3.000.000,00	0.00		0.00			
L00354730392202100060			2023	CUNDARI FULVIO	No	No	008	039	014		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO PARCHEGGIO IN VIA ROMEA SUD A PONTE NUOVO	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
Note:															48.065.721.81	60.994.651.81	25.769.705.69	0.00	135.430.079.31	0.00		16.395.000,00			

Note:
(1) Numero intervento = "I" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11 e 12
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1
Cir. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cir. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

CAMPRINI MASSIMO

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00354730392201900008	C61B17000660004	2° Stralcio percorso ciclo - pedonale lungo lo scolo Arcobologna da via dell'Ulivo a Ponte Nuovo fino a via Pondi a Madonna dell'Albero	BINZONI VALERIO	550,000.00	550,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00354730392201900026	C65B18000670004	Palestra Mattioli rifacimento manto di copertura	MARCHETTI ANGELA	300,000.00	300,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900058	C67H20001620004	Riqualficazione Piazza Vivaldi Lido Adriano	BINZONI VALERIO	700,000.00	700,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00354730392201900070	C61B20000670004	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE SULLA VIA TRIESTE (A 026)	BINZONI VALERIO	600,000.00	600,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00354730392201900073	C61B20000640004	INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA DI PUNTI CRITICI INDIVIDUATI DALLE AREE TERRITORIALI	FERRI ANNA	500,000.00	500,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392201900078	C63F20000000002	Miglioramento Sismico Scuola Primaria "B. Pasini" e dell'infanzia "Arcobaleno dei Bimbi" di Ravenna - 1° Stralcio	MARCHETTI ANGELA	300,000.00	300,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900100	C67H20001610007	Manutenzione straordinaria via dei Poggi	BINZONI VALERIO	400,000.00	400,000.00	URB	2	Si	Si	2			
L00354730392201900104	C67H20001630004	Percorso pedonale ciclabile lungo Viale Italia a Marina Romea	BINZONI VALERIO	680,000.00	680,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00354730392201900105	C61B20000630004	Realizzazione nuovo percorso pedonale ciclabile di collegamento tra gli abitati di Fosso Ghiaia e Classe	CUNDARI FULVIO	1,299,000.00	1,299,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00354730392202000010	C67H20001660004	Adeguamento funzionale intersezione Viale Berlinguer - Piazza Sighinolfi	CUNDARI FULVIO	750,000.00	750,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202000016	C67H20001670004	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DISSESTI PROVOCATI DA APPARATI RADICALI DELLE ALBERATURE IN LUNGO LA PISTA CICLABILE DI VIA GALILEI A RAVENNA	CUNDARI FULVIO	250,000.00	250,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202000023	C67H20001680004	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN VIA RUSTICA	CUNDARI FULVIO	450,000.00	450,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202000024	C61B20000650004	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE A LIDO DI SAVIO - VIA MELDOLA - AZIONE SOSTITUTIVA AMMINISTRAZIONE COMUNALE	FERRI ANNA	335,000.00	335,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202000044	C62H19000280004	Impianto di raffrescamento circoscrizione terza	MARCHETTI MICHELA	210,000.00	210,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202000051	C68H20000090004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA DI ATLETICA MARINA DI RAVENNA	MARCHETTI ANGELA	200,000.00	200,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392201900005	C61B18000680004	Intervento di ristrutturazione e riqualficazione della via Bonifica nel tratto di collegamento fra Lido Adriano e Porto Fuori	BINZONI VALERIO	3,300,000.00	3,300,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00354730392201900010	C61B18000690004	Costruzione pista ciclabile lungo Via Macalene fino a Centro Sportivo a Piangipane	BINZONI VALERIO	500,000.00	500,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00354730392201900019	C64H14002120006	Scuola Media G. Novello - miglioramento sismico 1° stralcio	MARCHETTI ANGELA	800,000.00	800,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900027	C65B18000680002	Adeguamento sismico ala "Callegari" scuola secondaria Montanari	MARCHETTI ANGELA	930,000.00	930,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900038	C67H17001030007	Parco Baronio - attuazione	RAVAIOLI STEFANO	500,000.00	500,000.00	URB	2	Si	Si	4			

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00354730392201900052	C67H19001860002	Manutenzione straordinaria via Cavedone S. Alberto	BINZONI VALERIO	480,000.00	480,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00354730392201900056	C61B19000420007	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 2° Stralcio	BINZONI VALERIO	3,694,000.00	3,694,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00354730392201900057	C61J19000020007	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 3° Stralcio	BINZONI VALERIO	4,011,000.00	4,011,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00354730392201900065	C61B18001090004	Demolizione e ricostruzione ponte sulla Via Cornera Antica a Mandriole (A.063) e interventi di adeguamento della viabilità	BINZONI VALERIO	590,000.00	590,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392201900080	C64H14002130002	Scuola Primaria e secondaria di Castiglione - miglioramento sismico	MARCHETTI ANGELA	400,000.00	400,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900086	C69G19000660005	INTERVENTO DI RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA ROCCA BRANCALEONE LOTTO FUNZIONALE 3	LEONELLI LUCA	4,493,000.00	6,793,000.00	VAB	2	Si	Si	2			
L00354730392201900153	C61B19000430004	Intervento di realizzazione parcheggio in adiacenza al plesso scolastico a San Pietro in Vincoli	CUNDARI FULVIO	500,000.00	500,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202000021	C67H19001940004	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUI GIUNTI CAVALCAVIA VIA CAVINA E VIA TEODORA	CUNDARI FULVIO	700,000.00	700,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202000049	C63B19000250004	LOCALE SPOGLIATOIO MULTITUSO LIDO DI DANTE	MARCHETTI ANGELA	250,000.00	250,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392201900062	C67H20001640002	Interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito portuale (interventi per STRALCI) ANNO 2021	BINZONI VALERIO	1,000,000.00	1,000,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392201900099		Manutenzione straordinaria alo specifica implementazione impianti di pubblica illuminazione, videosorveglianza forese, semafori (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	FERRI ANNA	150,000.00	150,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900101		Interventi urgenti per manutenzione straordinaria strade e potenziamento parcheggi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	FERRI ANNA	2,000,000.00	2,000,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900126		Interventi di manutenzione straordinaria sulle opere infrastrutturali di pertinenza stradale a seguito di indagini e verifiche sismiche (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	FERRI ANNA	500,000.00	500,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900069		Interventi per la messa in sicurezza e bonifica da radici su strade e marciapiedi del Comune di Ravenna (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	BINZONI VALERIO	1,500,000.00	1,500,000.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00354730392201900109		Interventi di ripristino e manutenzione straordinaria rete fognaria (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	CUNDARI FULVIO	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900110		Scuole - Manutenzione straordinaria scuole di competenza del Comune di Ravenna adeguamento norme sicurezza e DPR 151/2011. Accantonamento per lavori urgenti, indagini ed accertamenti anche eseguiti con interventi in economia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021.	MARCHETTI ANGELA	1,000,000.00	1,000,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900111		Manutenzione straordinaria Aree Verdi Edifici Scolastici ed Impianti Sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	100,000.00	100,000.00	CPA	2	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00354730392201900113		Impianti sportivi - Manutenzione straordinaria impianti sportivi e adeguamento ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	250,000.00	250,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900114		Manutenzione straordinaria Stadio Bruno Benelli (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900115		Interventi straordinari c/o Biblioteca Classense - Fondo per adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	LEONELLI LUCA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900117		Edifici di proprietà del Comune di Ravenna - Manutenzione straordinaria e accantonamento per lavori urgenti e adeguamenti normativi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	LEONELLI LUCA	1,500,000.00	1,500,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900119		Manutenzioni straordinarie verde urbano (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	RAVAIOLI STEFANO	130,000.00	130,000.00	AMB	1	Si	Si	1			
L00354730392201900120		Fondo per interventi urgenti di difesa della costa (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	RAVAIOLI STEFANO	2,300,000.00	2,300,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392201900121	C68H20000120004	Realizzazione argine in sabbia a protezione di varie località dall'ingresso marina ANNO 2021	RAVAIOLI STEFANO	500,000.00	500,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900122		Fondo per interventi per la circolazione e la sicurezza (PUMS, P.G.T.U., P.A.U. ecc...) (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	BRAGHINI ROBERTO	300,000.00	300,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00354730392201900123		Fondo per interventi urgenti per manutenzione straordinaria e o funzionale della segnaletica e della viabilità (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	BRAGHINI ROBERTO	350,000.00	350,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00354730392201900124		Palazzo di Giustizia: manutenzione straordinaria struttura edilizia - riqualificazione tecnologica e adeguamenti ai disposti del DPR 151/2011 (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI MICHELA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900127		Plani di gestione delle zone naturali e loro attuazione (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	RAVAIOLI STEFANO	130,000.00	130,000.00	AMB	1	Si	Si	1			
L00354730392201900155		Manutenzione impianti sportivi comunali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	100,000.00	100,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392201900157		Canoni telefonia per manutenzione impianti sportivi (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	128,521.81	128,521.81	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392202000037		Fondo Interventi per il decoro e restauro dei monumenti e immobili di proprietà Comunale (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	BERTI MICHELE	150,000.00	150,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392202000056		MESSA IN SICUREZZA PALAZZETTO EX ANAGRAFE (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	LEONELLI LUCA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00354730392202000060		Interventi di gestione e conservazione delle zone naturali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	RAVAIOLI STEFANO	500,000.00	500,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00354730392202100001	C67H20001690004	INTERVENTO ALLESTIMENTO AMPLIAMENTO PARCHEGGIO SCAMBIATORE DI MARINA DI RAVENNA E LAVORI DI MANUTENZIONE DELL'ESISTENTE	CUNDARI FULVIO	761,000.00	761,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00354730392202100002	C67H20001650004	INTERVENTO AGEVAMENTO STATICO ED ELETTRICO PER LA MESSA IN SICUREZZA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE ESISTENTI NELL'AMBITO DELLA	FERRI ANNA	1,500,000.00	1,500,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00354730392202100003	C61D20000090004	INTERVENTO DI INSTALLAZIONE IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA-LETTURA TARGHE A SERVIZIO DELLE	FERRI ANNA	915,000.00	915,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00354730392202100004		Manutenzione straordinaria e nuove attrezzature ludiche aree esterne edifici per l'infanzia (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	MARCHETTI ANGELA	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202100020	C68C20000350004	RESTAURO TORRE DELLA POLVERIERA	BERTI MICHELE	120,000.00	120,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202100019	C69G19000660005	INTERVENTO DI RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA ROCCA BRANCALEONE LOTTO FUNZIONALE 4 - OPERE ESTERNE	LEONELLI LUCA	409,200.00	409,200.00	VAB	2	Si	Si	2			
L00354730392202000052		FONDO MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO SPORTIVO EX IPODROMO (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00)	LEONELLI LUCA	800,000.00	800,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202100021	C62B20000030004	Realizzazione di nuova copertura della piastra polivalente per il gioco del calcetto presso il centro sportivo comunale di San Zaccaria - Vicolo della Vecchia, 2	MARCHETTI ANGELA	300,000.00	300,000.00	MIS	3	Si	Si	1			
L00354730392202100022	C68B20000020004	SCUOLA SECONDARIA DI 1^ GRADO "VALGIMIGLI" MEZZANO - RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA PALESTRA	MARCHETTI ANGELA	300,000.00	300,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00354730392202100023	C61D20000060005	SCUOLA DELL'INFANZIA MANI FIORITE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	MARCHETTI ANGELA	300,000.00	300,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202100024	C61D20000050007	SCUOLA PER L'INFANZIA G. GAUDENZI - EFFICIENTAMENTO	MARCHETTI ANGELA	200,000.00	200,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00354730392202100025		ADEGUAMENTO E MAN. STRAORDINARIA LOGGETTA LOMBARDESCA (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a euro 100.000,00) ANNO 2021	BERTI MICHELE	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00354730392202100026	C61E20000220004	CASA MELANDRI - RIFACIMENTO IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE	MARCHETTI MICHELA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00354730392202100027	C69C20000030004	CENTRO RICERCHE AMBIENTALI MARINA DI RAVENNA - 2^ STRALCIO	LEONELLI LUCA	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

Il referente del programma

CAMPRI NI MASSIMO

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

**SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Note
(1) breve descrizione dei motivi


Il referente del programma
CAMPRINI MASSIMO



Comune di Ravenna


Piano degli Investimenti - Riepilogo generale


Settore di intervento	2021	2022	2023	Oltre
1 - VIABILITA' E PUBBLICA ILLUMINAZIONE	31.498.735,64	29.983.130,00	13.492.000,00	4.830.000,00
2 - SCUOLE E NIDI	4.830.000,00	17.750.000,00	1.200.000,00	
3 - AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO	5.034.400,00	4.020.000,00	4.020.000,00	
4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	500.000,00	200.000,00	200.000,00	4.583.000,00
5 - PATRIMONIO STORICO/CULTURALE	6.192.200,00	5.290.000,00	5.740.000,00	
6 - STRUTTURE A RILEVANZA SOCIALE	8.442.813,76	2.390.000,00	160.000,00	
7 - SPORT	2.378.214,87	728.521,81	709.705,69	
8 - POLIZIA MUNICIPALE	325.000,00	2.300.000,00	300.000,00	
9 - SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI	3.746.751,93	2.738.751,93	2.953.751,93	
99 - ALTRI	6.033.555,47	2.262.612,67	1.756.083,16	
Totale Generale	68.981.671,67	67.663.016,41	30.531.540,78	9.413.000,00


 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre


1 - VIABILITA' E PUBBLICA ILLUMINAZIONE


95.0	Intervento di demolizione e ricostruzione ponte A055 Via Volano a Porto Corsini	M		400.000,00		
109.0	Intervento di manutenzione straordinaria Ponte sulla Via Trieste in attraversamento Via Classicana (identificativo manufatto A.027)	M		1.300.000,00		
81.0	Interventi di manutenzione straordinaria sulla viabilità in ambito portuale (interventi per stralci)	M	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
		T	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
82.0	Incarico per progettazione preliminare, definitiva e esecutiva intervento di demolizione e ricostruzione ponte 02 A043 via Cella - fiume Ronco	C	210.860,00			
83.0	Incarico per progettazione preliminare, definitiva e esecutiva intervento di demolizione e ricostruzione ponte 029 C30 via Romea Sud - fiume Savio	C	354.485,64			
84.0	Intervento di demolizione e ricostruzione ponte 02.A043 Via Cella - Fiume Ronco	M		2.000.000,00		
85.0	Intervento di realizzazione parcheggio in adiacenza al plesso scolastico a San Pietro in Vincoli	M	500.000,00			
86.0	Interventi di installazione di impianti di pubblica illuminazione finalizzati alla messa in sicurezza di punti critici individuati dalle aree territoriali	M	500.000,00			
87.0	Adeguamento funzionale intersezione Viale Berlinguer - Piazza Sighinolfi	M	750.000,00			
88.0	Intervento di manutenzione straordinaria di Via Fiume a Castiglione	M		500.000,00		
89.0	Intervento di realizzazione pista ciclabile fra Carraie e Santo Stefano lungo la SP nr.27 Cella	M		190.000,00		
		T		190.000,00		
90.0	Intervento di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza dissesti provocati da apparati radicali delle alberature in Via delle Altee e delle Betulle a Marina Romea	M		370.000,00		
91.0	Intervento di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza dissesti provocati da apparati radicali delle alberature in Via Spalato a Marina di Ravenna	M		1.100.000,00		

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
92.0	Intervento di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza dissesti provocati da apparati radicali delle alberature lungo la pista ciclabile di Via Galilei	M	250.000,00			
79.0	Demolizione e ricostruzione ponte sulla Via Trieste (A 026)	M	600.000,00			
101.0	Installazione portali per il controllo elettronico transito mezzi ingombranti a Fornace Zarattini	R	130.000,00			
108.0	Rifacimento sede stradale di Via Villanova da Via Viazza di sotto al Mulino Boschi	M			1.560.000,00	
107.0	Completamento marciapiedi Via San Giuseppe	M		250.000,00		
106.0	Completamento intervento manutenzione Viale Zara da Via dei Mille a Via dei Pescatori	M		250.000,00		
105.0	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 3°Stralcio	T	4.011.000,00			
104.0	Riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari dei lidi del Comune di Ravenna 2°Stralcio	T	3.694.000,00			
93.0	Intervento di adeguamento e collegamento pista ciclabile fra Via Canale Molinetto e Via delle Americhe a Punta Marina	M		300.000,00		
102.0	Realizzazione opere di urbanizzazione a Lido di Savio - Via Meldola - azione sostitutiva dell'Amministrazione Comunale	C-ou	335.000,00			
94.0	Intervento di Manutenzione e risanamento strutturale ponte A024-Via Bassa attraversamento scolo Lama ponte A072 Via Canala attraversamento scolo Bagarina	M		700.000,00		
100.0	Installazione portali per controllo elettronico transito mezzi ingombranti sulla Via Dismano a Ponte Nuovo	R	130.000,00			
99.0	Manutenzione straordinaria della direttrice Via Olindo Guerrini, Via Bartolo Nigrisoli 3° stralcio	M				600.000,00
98.0	Intervento di manutenzione straordinaria in Via Rustica	M	450.000,00			
97.0	Intervento di manutenzione straordinaria sui giunti cavalcavia Via Cavina e Via Teodora	M	700.000,00			

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
96.0	Intervento di manutenzione e tecnologico ponte A106 Via Sabbionara attraversamento scolo Lama, ponte A061 Via Corriera Antica attraversamento scolo Busona a Mandriole	M		600.000,00		
78.0	Interventi per la messa in sicurezza e la bonifica da radici su strade e marciapiedi del Comune di Ravenna	M	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
103.0	Realizzazione opere di urbanizzazione a Ravenna - Via Mattei - Azione sostitutiva dell'Amministrazione Comunale	C-ou		189.000,00		
62.0	Riutturazione urbanistica della Via Doberdò (comprese fognature)	M		380.000,00		
19.0	RAVENNA IN DARSENA: Potenziamento nodo intermodale Piazzale Aldo Moro	S	127.000,00			
20.0	RAVENNA IN DARSENA: Pontile per l'accesso all'acqua e collegamento con il mare in modalità sostenibile	S	599.390,00			
49.0	Progettazioni - Fondo	C	80.000,00	80.000,00	80.000,00	
50.0	Manutenzione straordinaria attrezzature e arredi urbani	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
51.0	Manutenzione straordinaria PEEP e PIP forese	C-fr	97.000,00	97.000,00	97.000,00	
52.0	Interventi e manutenzioni varie aree spettacoli viaggiatori e mercati	C	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
53.0	Manutenzione straordinaria e/o specifica implementazione impianti di pubblica illuminazione, videosorveglianza e semaforici (fondo)	C	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
54.0	Manutenzione straordinaria Via Cavedone a S. Alberto	R	480.000,00			
55.0	Manutenzione straordinaria Via dei Poggi	T	400.000,00			
56.0	Interventi urgenti per manutenzione straordinaria strade e potenziamento parcheggi (fondo aggregato interventi di manutenzione inferiori a 100.000,00 euro)	M	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	
57.0	Ristrutturazione Via Canale Molinetto tratto da Via Tommaso Gulli a Viale Europa, 2° stralcio	M		600.000,00		
58.0	Riqualificazione urbanistica ex statale 16 Località Savio - 2° stralcio	R		300.000,00		

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
59.0	Realizzazione interventi derivanti da monetizzazione standard pubblico (aree verdi e parcheggi)	T	95.000,00	95.000,00	95.000,00	
80.0	Installazione dissuasori mobili a protezione dei varchi urbani	M		400.000,00		
68.0	Realizzazione nuovo percorso pedonale ciclabile di collegamento tra gli abitati di Fosso Ghiaia e Classe	M	1.299.000,00			
77.0	Costruzione pista ciclabile lungo Via Maccalone fino a Centro Sportivo a Piangipane	M	500.000,00			
76.0	Demolizione e ricostruzione ponte sulla Via Santi Eredi in attraversamento scolo Consorziale Fosso Ghiaia a Gambellara (A101)	M		150.000,00		
75.0	Demolizione e ricostruzione ponte sulla Via Capitania in attraversamento scolo consorziale Circondario - Area territoriale Mezzano (B31)	M		260.000,00		
74.0	2° stralcio percorso ciclo-pedonale lungo lo scolo Arcobologna e Via dell'Ulivo a Ponte Nuovo fino a Via Pondi a Madonna dell'Albero	M	550.000,00			
73.0	Demolizione e ricostruzione di ponte sulla Via Corriera Antica a Mandriole (A063) e interventi di adeguamento della viabilità	M	590.000,00			
60.0	Fondo per espropri	C	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
70.0	Servizi per indagini in merito ad approfondimenti e verifiche sismiche su opere infrastrutturali di pertinenza stradale	C	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
61.0	Prolungamento Via della Fontana a Ravenna	R		500.000,00		
67.0	Intervento di ristrutturazione e riqualificazione della Via Bonifica nel tratto di collegamento fra Lido Adriano e Porto Fuori	M	3.300.000,00			
66.0	Ponte sui Fiumi Uniti fra Lido Adriano e Lido di Dante	M		3.000.000,00		
65.0	Percorso pedonale-ciclabile lungo Viale Italia a Marina Romea	M	680.000,00			
64.0	Riqualificazione Piazza Vivaldi a Lido Adriano	M	700.000,00			

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
63.0	Nuovo ponte Fiumi Uniti. Collegamento da rotonda Croazia a Via 56 Martiri a Ponte Nuovo	R				2.000.000,00
		T				2.230.000,00
71.0	Adeguamento funzionale rotatoria di Viale Alberti e Viale Le Corbusier	T		750.000,00		
72.0	Ristrutturazione e adeguamento sismico ponte sulla ex SS 16 a Savio in attraversamento del Fiume Savio	M		1.300.000,00		
		T		1.300.000,00		
122.0	Realizzazione ampliamento parcheggio in Via Romea Sud a Ponte Nuovo	M			500.000,00	
69.0	Interventi di manutenzione straordinaria sulle opere infrastrutturali di pertinenza stradale a seguito di indagini e verifiche sismiche FONDO	M	500.000,00	300.000,00	300.000,00	
110.0	Intervento di manutenzione straordinaria Via Bevanella tratto da S.P.51 Castiglione a Via Guarniera	M		900.000,00		
199.0	Fondo per interventi di manutenzione straordinaria, adeguamento, realizzazione impianti di fermata T.P.L.	C	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
197.0	Fondo per interventi per la circolazione e la sicurezza (PUMS, PGU, PAU, ecc.)	C	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
121.0	Intervento di realizzazione circonvallazione da Punta Marina	M			3.000.000,00	
120.0	Realizzazione di pista ciclo-pedonale a Mensa	M			400.000,00	
119.0	Realizzazione nuovo parcheggio in Via Guerrini a S.Alberto	M			500.000,00	
112.0	Intervento allestimento ampliamento parcheggio scambiatore di Marina di Ravenna e lavori di manutenzione dell'esistente	M	761.000,00			
198.0	Fondo per interventi urgenti per manutenzione straordinaria e o funzionale della segnaletica e della viabilità	C	350.000,00	350.000,00	350.000,00	
111.0	Intervento di manutenzione straordinaria su viabilità in Area 8: Via Angaia - Via Celletta - Via Acquara Superiore	M			450.000,00	
118.0	Realizzazione pista ciclabile a San Zaccaria lato chiesa	M			800.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti	
---	--------------------------	--

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
-------------	------------	--------------	------	------	------	-------

113.0 Intervento prolungamento passeggiata sul Candiano	S		2.022.130,00		
114.0 Intervento adeguamento statico ed elettrico per la messa in sicurezza impianti pubblica illuminazione esistenti nell'ambito della concessione - 1° lotto	M	1.000.000,00			
	C	500.000,00			
115.0 Intervento adeguamento statico ed elettrico per la messa in sicurezza impianti pubblica illuminazione esistenti nell'ambito della concessione - 2° lotto	M		1.000.000,00		
116.0 Intervento di installazione impianti di videosorveglianza - lettura targhe a servizio delle località del forese	M	915.000,00			
117.0 Intervento di completamento della riqualificazione accessibilità e aree retrostanti agli stabilimenti balneari	R		2.500.000,00		


Totale 1 - VIABILITA' E PUBBLICA ILLUMINAZIONE

M	Mutuo	18.545.000,00	20.250.000,00	11.510.000,00	600.000,00
C	Comune	2.355.345,64	1.290.000,00	1.290.000,00	
C-ou	Comune - Oneri di	335.000,00	189.000,00		
C-fr	Comune - F. Rotaz.	97.000,00	97.000,00	97.000,00	
R	Regione	740.000,00	3.300.000,00		2.000.000,00
S	Stato	726.390,00	2.022.130,00		
T	Terzi	8.700.000,00	2.835.000,00	595.000,00	2.230.000,00
	Totale	31.498.735,64	29.983.130,00	13.492.000,00	4.830.000,00

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

2 - SCUOLE E NIDI

134.0	Manutenzione straordinaria e nuove attrezzature ludiche aree esterne edifici per l'infanzia	C	200.000,00	100.000,00	100.000,00	
133.0	Miglioramento sismico scuola primaria B.Pasini e dell'infanzia Arcobaleno dei Bimbi a Ravenna 1° stralcio	R	300.000,00			
142.0	Scuola per l'infanzia "G. Gaudenzi" - efficientamento energetico	T	200.000,00			
141.0	Scuola dell'infanzia "Mani Fiorite" - efficientamento energetico	C	90.000,00			
		S	210.000,00			
140.0	Scuola secondaria di primo grado "Valgimigli" a Mezzano - rifacimento manto di copertura palestra	M	300.000,00			
139.0	Lido Adriano - polo scolastico 2° stralcio	M		3.000.000,00		
138.0	Nuova scuola primaria di Castiglione e sede Istituto Comprensivo Intercomunale	M		2.400.000,00		
137.0	Costruzione nuova sede scuola secondaria di 1° grado "San Pier Damiano"	M		903.000,00		
		R		3.397.000,00		
136.0	Adeguamento sismico ala "Callegari" alla scuola secondaria Montanari	R	930.000,00			
143.0	Scuola per l'infanzia "Felici Insieme" - efficientamento energetico	T		250.000,00		
132.0	Manutenzione straordinaria aree verdi edifici scolastici e impianti sportivi (fondo)	C	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
131.0	Scuola primaria e secondaria di Castiglione - miglioramento sismico	R	400.000,00			
130.0	Scuola media G.Novello - miglioramento sismico 1° stralcio	M	400.000,00			
		R	400.000,00			
129.0	Nuovo Polo Scolastico Ponte Nuovo 2° stralcio	M		6.600.000,00		

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti	
---	--------------------------	--

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
-------------	------------	--------------	------	------	------	-------

128.0 Scuole - Manutenzione straordinaria scuole di competenza del Comune di Ravenna - Adeguamento norme sicurezza e DPR 151/2011. Accantonamento per lavori urgenti, indagini e accertamenti anche eseguiti con interventi in economia


M	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
C	500.000,00			

135.0 Palestra Mattioli - rifacimento manto di copertura

M	300.000,00			
---	------------	--	--	--


Totale 2 - SCUOLE E NIDI

M	Mutuo	1.500.000,00	13.903.000,00	1.000.000,00	
C	Comune	890.000,00	200.000,00	200.000,00	
R	Regione	2.030.000,00	3.397.000,00		
S	Stato	210.000,00			
T	Terzi	200.000,00	250.000,00		
Totale		4.830.000,00	17.750.000,00	1.200.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

3 - AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO

181.0	Piani di gestione delle zone naturali e loro attuazione (Fondo)	C	130.000,00	130.000,00	130.000,00	
196.0	Fondo progettazioni U.O.Geologico per: rilievi topografici e batimetrici, studi, analisi, modellazioni, verifiche progetti, caratterizzazione sedimenti e materiali, inerenti ad interventi di difesa della costa	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
187.0	Arredo aree verdi	C	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
186.0	Interventi di messa a norma aree gioco	C	35.000,00	35.000,00	35.000,00	
185.0	Verifica sicurezza ed interventi alberature stradali	C	75.000,00	75.000,00	75.000,00	
184.0	Manutenzioni straordinarie verde urbano (fondo)	C	130.000,00	130.000,00	130.000,00	
182.0	Interventi di gestione e conservazione delle zone naturali (Fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria)	C	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
		T	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
194.0	Realizzazione argine in sabbia a protezione di varie località dall'ingressione marina	M	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
180.0	Manutenzioni straordinarie zone naturali (fondo)	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
		T	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
183.0	acquisto di beni, attrezzature e mezzi per il Servizio Ambiente e Tutela del Territorio	C	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
188.0	Parco Baronio - attuazione	T	500.000,00			
30.0	Acquisto area naturalistica denominata:"Ortazzo/Ortazzino" a nord di Lido di Classe	C	514.400,00			
193.0	Fondo per interventi urgenti di difesa della costa (fondo aggregato interventi di manutenzione straordinaria, ciascuno di importo inferiore a 100.000,00 euro)	M	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
		T	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	
190.0	Interventi per compensazioni ambientali in località Savarna, Sant'Alberto e San Romualdo	T	80.000,00	80.000,00	80.000,00	
189.0	Manutenzioni in aree verdi di proprietà comunale	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti	
---	--------------------------	--

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
-------------	------------	--------------	------	------	------	-------

195.0 Interventi in materia di Protezione Civile

C	75.000,00	75.000,00	75.000,00	
---	-----------	-----------	-----------	--

Totale 3 - AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO

M	Mutuo	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
C	Comune	1.314.400,00	800.000,00	800.000,00	
T	Terzi	2.720.000,00	2.220.000,00	2.220.000,00	
Totale		5.034.400,00	4.020.000,00	4.020.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

124.0 Potenziamento reti acque meteoriche 1° stralcio (collettori + potenziamento idrovora)	C				4.143.000,00
123.0 Collettore di Via Fusconi	C				240.000,00
125.0 Tombamento fosso a Casemurate	C				200.000,00
126.0 Interventi di ripristino e manutenzione straordinaria della rete fognaria (Fondo)	C	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
127.0 Intervento di completamento opere di urbanizzazione primaria a San Michele (Via dei Ponticelli) - Azione sostitutiva dell'Amministrazione Comunale	C-ou	300.000,00			


Totale 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

C	Comune	200.000,00	200.000,00	200.000,00	4.583.000,00
C-ou	Comune - Oneri di	300.000,00			
Totale		500.000,00	200.000,00	200.000,00	4.583.000,00

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

5 - PATRIMONIO STORICO/CULTURALE

170.0	Interventi di recupero e valorizzazione della Rocca Brancaleone - lotto funzionale 4 - opere esterne	S	409.200,00			
164.0	Messa in sicurezza Palazzetto Anagrafe (fondo)	M	200.000,00			
15.0	Realizzazione di due nuove sezioni del Museo Classis - trasferimento a RavennAntica	C	500.000,00			
154.0	Interventi manutenzione straordinaria per messa in sicurezza Mura Cittadine (fondo)	C	95.000,00	95.000,00	95.000,00	
155.0	Fondo Interventi per il decoro dei monumenti e edifici di proprietà comunale	C	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
156.0	Fondo per interventi urgenti di manutenzione straordinaria del Teatro Rasi	C	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
157.0	Biblioteca Oriani - Restauro per adeguamento funzionale e normativo - interventi impiantistici	M		750.000,00		
158.0	Intervento di recupero e valorizzazione della Rocca Brancaleone - lotto funzionale 3	M		2.300.000,00		
		S	3.768.000,00			
159.0	Interventi straordinari alla Biblioteca Classense - Fondo per adeguamenti normativi	M		200.000,00	200.000,00	
		C	200.000,00			
160.0	Interventi di manutenzione straordinaria e consolidamenti strutturali al Cimitero Monumentale	C	90.000,00	90.000,00	90.000,00	
161.0	Fondo per interventi urgenti di manutenzione straordinaria al Teatro Alighieri	C	150.000,00	95.000,00	95.000,00	
163.0	Restauro Torre della Polveriera	M	120.000,00			
169.0	Riqualificazione castello Castiglione di Ravennqa	M			5.000.000,00	
165.0	Ex Caserma Dante Alighieri - recupero edifici	M		1.000.000,00		
166.0	Adeguamento e manutenzione straordinaria Loggetta Lombardesca (Fondo)	M	200.000,00			
167.0	Manutenzione straordinaria Parchi delle Rimembranze	C	60.000,00	60.000,00	60.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti	
---	--------------------------	--

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
-------------	------------	--------------	------	------	------	-------

168.0 Casa Melandri - rifacimento impianto di climatizzazione


M	200.000,00			
---	------------	--	--	--

162.0 Interventi di consolidamento strutturale sulla Torre Civica

M		500.000,00		
---	--	------------	--	--

Totale 5 - PATRIMONIO STORICO/CULTURALE

M	Mutuo	720.000,00	4.750.000,00	5.200.000,00	
C	Comune	1.295.000,00	540.000,00	540.000,00	
S	Stato	4.177.200,00			
Totale		6.192.200,00	5.290.000,00	5.740.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

6 - STRUTTURE A RILEVANZA SOCIALE

145.0	Ristrutturazione stabile di Via Jacopo Landoni 15/17	M		800.000,00		
144.0	Recupero edificio (eredità Minardi) in Via Girolamo Rossi .	C		300.000,00	70.000,00	
48.0	Interventi per manutenzioni straordinarie presso i centri di aggregazione giovanile di proprietà comunale	C	90.000,00	90.000,00	90.000,00	
39.0	Programma straordinario 2020-2022 - Recupero e assegnazione di alloggi ERP - annualità 2020	R	348.413,76			
38.0	Interventi art.2, comma 1, lettera a), D.l. 16/03/2015 (interventi di manutenzione straordinaria su alloggi di edilizia residenziale pubblica) Ulteriore programma di interventi finanziati con risorse derivate	R	140.400,00			
37.0	Programma integrato di Edilizia Residenziale Sociale San Biagio nord	M	2.168.883,17			
		R	5.295.116,83			
35.0	Recupero locali pubblici a Porta Adriana	C	400.000,00			
34.0	Recupero di edificio comunale per la realizzazione di alloggi per edilizia sociale a S.Alberto	M		1.200.000,00		

Totale 6 - STRUTTURE A RILEVANZA SOCIALE

M	Mutuo	2.168.883,17	2.000.000,00		
C	Comune	490.000,00	390.000,00	160.000,00	
R	Regione	5.783.930,59			
Totale		8.442.813,76	2.390.000,00	160.000,00	


 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

7 - SPORT

147.0	Manutenzione straordinaria stadio Bruno Benelli (fondo)	C	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
146.0	Impianti sportivi - Manutenzione straordinaria impianti sportivi e adeguamento ai disposti del DPR 151/2011 vari interventi inferiori a 100.000 euro	C	250.000,00	250.000,00	250.000,00	
148.0	Acquisto attrezzature e arredi per palestre scolastiche e impianti sportivi	C	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
149.0	Locale spogliatoio multiuso a Lido di Dante	M	250.000,00			
150.0	Manutenzione straordinaria pista di atletica a Marina di Ravenna	M	200.000,00			
151.0	Fondo manutenzione straordinaria centro sportivo ex ippodromo	M	800.000,00			
152.0	Impianto sportivo di Savarna - Rifacimento copertura campo da calcetto	M	99.693,06			
153.0	Realizzazione di nuova copertura della piastra polivalente per il gioco del calcetto presso il Centro Sportivo Comunale di San Zaccaria - Vicolo della Vecchia	M	300.000,00			
46.0	Manutenzione impianti sportivi comunali (Fondo)	C	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
47.0	Canoni telefonia per manutenzione impianti sportivi (Fondo)	SD	128.521,81	128.521,81	109.705,69	

Totale 7 - SPORT

M	Mutuo	1.649.693,06			
SD	Uscita specifica	128.521,81	128.521,81	109.705,69	
C	Comune	600.000,00	600.000,00	600.000,00	
Totale		2.378.214,87	728.521,81	709.705,69	


 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

8 - POLIZIA MUNICIPALE

5.0	Acquisto mobili e arredi per Polizia Municipale	FO	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
9.0	Acquisizione software	FO	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
8.0	Attrezzature per Polizia Municipale (autovelox fissi, ecc.)	FO	105.000,00	80.000,00	80.000,00	
6.0	Attrezzature scientifiche per Polizia Municipale (etilometri - targa system)	FO	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
175.0	Ristrutturazione attuale caserma Polizia Locale in Via Rocca Brancaleone	M		2.000.000,00		
4.0	Acquisto armi leggere	FO	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
3.0	Acquisto automezzi, motomezzi, biciclette ecc. per Polizia Municipale	C	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
2.0	Postazioni di lavoro (attrezzature informatiche per Polizia Municipale)	FO	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
1.0	Attrezzature varie per la Polizia Municipale (acquisto nuove strumentazioni tecniche, misuratori laser, macchine fotografiche, narcotest, ecc.)	C	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
7.0	Server (monitor, telecamere, pc portatili, stampanti portatili per allestimento furgoni Delta e Emergenza)	FO	15.000,00	15.000,00	15.000,00	


Totale 8 - POLIZIA MUNICIPALE

FO	Entrate correnti	200.000,00	175.000,00	175.000,00	
M	Mutuo		2.000.000,00		
C	Comune	125.000,00	125.000,00	125.000,00	
Totale		325.000,00	2.300.000,00	300.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

9 - SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI

171.0	Edifici di proprietà del Comune di Ravenna - Manutenzione straordinaria e accantonamento per lavori urgenti e adeguamenti normativi	M	1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
		C	500.000,00			
204.0	Spese relative ad attrezzature, mobili, ecc.	FO	381.751,93	203.751,93	193.751,93	
178.0	Interventi per l'efficienza e il risparmio energetico nelle scuole e in altri edifici pubblici (fondo)	T	90.000,00	40.000,00	290.000,00	
177.0	Fornitura arredi e attrezzature per nuovi uffici comunali di via Fontana (via Berlinguer)	C	450.000,00			
176.0	Intervento di raffrescamento circoscrizione Terza	M	210.000,00			
173.0	Interventi per l'efficienza e il risparmio energetico nelle scuole e in altri edifici pubblici (fondo)					
172.0	Fondo per adeguamenti edifici per prevenzione incendi	C	95.000,00	95.000,00	95.000,00	
33.0	Demolizione del fabbricato ex caserma di Lido di Dante	C	50.000,00			
32.0	Demolizione del fabbricato ex caserma di Punta Marina	C	50.000,00			
31.0	Acquisto mobili, attrezzature, eccetera per Servizio Patrimonio	FO	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
27.0	Manutenzioni immobili del Servizio Patrimonio	FO	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
14.0	Fibra ottica per le scuole (progetto Schoolnet)	C	70.000,00	70.000,00	70.000,00	
13.0	Acquisto per postazioni di lavoro	C	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
12.0	Acquisto licenze software	C	160.000,00	140.000,00	140.000,00	
203.0	Palazzo di Giustizia: manutenzione straordinaria struttura edilizia - riqualificazione tecnologica e adeguamenti ai disposti del D.P.R. 151/2011 - fondo	C	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
10.0	Realizzazione sottosistemi reti fibra ottica	C	120.000,00	120.000,00	95.000,00	
11.0	Acquisizione attrezzature informatiche per Servizi vari	C	145.000,00	145.000,00	145.000,00	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre


Totale 9 - SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI

FO	Entrate correnti	406.751,93	228.751,93	218.751,93	
M	Mutuo	1.210.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
C	Comune	2.040.000,00	970.000,00	945.000,00	
T	Terzi	90.000,00	40.000,00	290.000,00	
Totale		3.746.751,93	2.738.751,93	2.953.751,93	

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti					
Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre

99 - ALTRI

22.0	RAVENNA IN DARSENA: POPUP 2° stralcio - sport, nautica e ricerca	S	1.220.100,00			
41.0	Area per impianti ricettivi all'aria aperta Lido di Dante area da permutare nell'ambito dell'accordo di Il livello stipulato in data 27/11/2014 COS 15	C Pe	45.628,00			
205.0	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	C-ou	621.067,47	493.912,67	462.383,16	
202.0	Acquisizione programmi e attrezzature per servizi dell'Area Infrastrutture civili	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
201.0	Progettazioni Area Infrastrutture Civili - Studi di fattibilità e analisi ambientali - Progettazioni e concorsi di progettazione nell'ambito delle Infrastrutture Civili, indagini preliminari e servizi di Architettura e Ingegneria e prestazioni professionali per adeguamento normativa incendi di cui al DPR 151/2011	C	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
200.0	Fondo per accordi bonari di cui al D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.	C	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
192.0	Verifica attività estrattive - LR. 17/91	C	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
191.0	Trasferimento alla Regione ed alla Provincia dei proventi delle cave	C-fr	27.500,00	27.500,00	27.500,00	
179.0	Centro Ricerche Ambientali a Marina di Ravenna - 2° stralcio	M	200.000,00			
174.0	Fondo per incarichi esterni del Servizio Edilizia di cui agli art.24 e 25 Codice dei Contratti	C	400.000,00	400.000,00	100.000,00	
45.0	Attrezzature varie per Servizio Turismo	C	10.000,00		10.000,00	
44.0	Segnaletica di benvenuto su strada	C	12.200,00	12.200,00	12.200,00	
18.0	Demolizioni patrimonio disponibile	C	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
42.0	Area campo sportivo Lido di Savio area da permutare nell'ambito dell'accordo di Il livello stipulato in data 19/12/2016 COS 17	C Pe	1.220.000,00			
16.0	Demolizioni di opere abusive	C	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
40.0	Acquisto magazzino confinante con Teatro Rasi di proprietà ARPA	C	140.300,00			

 Comune di Ravenna	Piano degli Investimenti	
---	--------------------------	--

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
36.0	Intervento di ampliamento punto di ristoro nel Parco Teodorico	M		185.000,00		
29.0	Contributo per realizzazione interventi alla Rocca Brancaleone (previsti nel nuovo contratto di servizio)	C	50.000,00			
28.0	Manutenzione straordinaria Ostello della Gioventù	C	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
26.0	Manutenzione straordinaria nei PEEP del forese, dei PIP e delle Bassette	C-fr	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
25.0	Riassetto dell'area stazione FS - Concorso di idee	M	250.000,00			
24.0	Opere da realizzare in seguito a mancata realizzazione di urbanizzazioni previste in convenzioni urbanistiche	C-ou	99.000,00	99.000,00	99.000,00	
23.0	RAVENNA IN DARSENA: archeologia industriale - recupero del magazzino nell'area T	S	500.000,00			
21.0	RAVENNA IN DARSENA: servizio trasporto passeggeri - visite guidate - itinerari didattici	S	175.000,00			
17.0	Rimborso oneri di urbanizzazione	C	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
43.0	Area verde in Via dell'Otello a Ravenna destinato a verde pubblico	C Pe	17.760,00			

Totale 99 - ALTRI

M	Mutuo	450.000,00	185.000,00		
C	Comune	1.637.500,00	1.437.200,00	1.147.200,00	
C-ou	Comune - Oneri di	720.067,47	592.912,67	561.383,16	
C-fr	Comune - F. Rotaz.	47.500,00	47.500,00	47.500,00	
S	Stato	1.895.100,00			
C Pe	Permute	1.283.388,00			
Totale		6.033.555,47	2.262.612,67	1.756.083,16	



Comune di Ravenna

Piano degli Investimenti

Nr. Prog	Intervento	Tipo Fin.	2021	2022	2023	Oltre
-------------	------------	--------------	------	------	------	-------

Totale Generale

FO	Entrate correnti	606.751,93	403.751,93	393.751,93	
M	Mutuo	27.243.576,23	45.588.000,00	20.210.000,00	600.000,00
SD	Uscita specifica	128.521,81	128.521,81	109.705,69	
C	Comune	10.947.245,64	6.552.200,00	6.007.200,00	4.583.000,00
C-ou	Comune - Oneri di	1.355.067,47	781.912,67	561.383,16	
C-fr	Comune - F. Rotaz.	144.500,00	144.500,00	144.500,00	
R	Regione	8.553.930,59	6.697.000,00		2.000.000,00
S	Stato	7.008.690,00	2.022.130,00		
T	Terzi	11.710.000,00	5.345.000,00	3.105.000,00	2.230.000,00
C Pe	Permute	1.283.388,00			
Totale		68.981.671,67	67.663.016,41	30.531.540,78	9.413.000,00

5.2 PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	2,049,921.62	2,019,791.62	4,069,713.24
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	208,749.25	136,297.25	345,046.50
stanziamenti di bilancio	14,762,911.08	24,436,233.97	39,199,145.05
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	0.00	0.00	0.00
totale	17,021,581.95	26,592,322.84	43,613,904.79

Il referente del programma

Neri Paolo

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F00354730392201900017	2021		1		No	ITH57	Forniture	33751000-9	Fornitura ausili per assorbenza pannolini	1	LENZI GIAMPIERA	42	Si	21,619.62	21,619.62	32,429.43	75,668.67	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
F00354730392201900018	2021		1		No	ITH57	Forniture	33772000-2	Fornitura prodotti cartari monouso igienico sanitario	1	LENZI GIAMPIERA	42	Si	25,620.00	25,620.00	38,430.00	89,670.00	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
F00354730392201900032	2021		1		No	ITH57	Forniture	48000000-8	Licenze software (DR/DC)	1	Bucci Alessandro	36	Si	78,690.00	78,690.00	78,690.00	236,070.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392201900033	2021		1		No	ITH57	Forniture	48000000-8	Progetto VDI	1	Bucci Alessandro	12	Si	61,000.00	0.00	0.00	61,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000002	2021	C69E19002210004	1		No	ITH57	Forniture	34928000-8	Acquisto box dissuasori	2	GIACOMINI ANDREA	12	No	61,000.00	0.00	0.00	61,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000006	2021	C69D19000090006	1		No	ITH57	Forniture	71356200-0	Mosaico digitale (DARE)	1	Bucci Alessandro	12	No	85,000.00	0.00	0.00	85,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000010	2021	C60A19000040004	1		No	ITH57	Forniture	32323500-8	Istallazioni portali per controllo elettronico transito mezzi ingombranti sulla via Dismano a Ponte Nuovo	2	FERRI ANNA	12	No	130,000.00	0.00	0.00	130,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392201900009	2021		1		Si	ITH57	Servizi	85311200-4	Accordo quadro per servizi di accoglienza residenziale e semiresidenziali per disabili	1	Poggiali Daniela	48	No	850,500.00	1,701,000.00	4,252,500.00	6,804,000.00	0.00				
S00354730392201900021	2021		1		No	ITH57	Servizi	90910000-9	Affidamento tramite convenzione INTERCENT-ER servizio di pulizia e ausiliari presso uffici e servizi comunali (compresa proroga 6 mesi)	1	ZANNONI PAOLA	42	Si	1,863,042.48	1,909,500.08	3,424,499.74	7,197,042.30	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
S00354730392201900054	2021		1		No	ITH57	Servizi	71314200-4	Servizio energia e gestione calore	1	LEONELLI LUCA	60	Si	900,000.00	2,400,000.00	8,700,000.00	12,000,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392201900063	2021	C67J18000150004	1		No	ITH57	Servizi	71632000-7	Città delle Arti e dello Sport - Servizio di collaudo tecnico funzionale impianti e certificatore energetico	1	CAMPRINI MASSIMO	12	No	32,938.00	32,938.00	0.00	65,876.00	0.00				
S00354730392201900065	2021	C62C18000180004	1		No	ITH57	Servizi	71322300-4	Servizi tecnici di progettazione di fattibilità tecnico economica e definitiva, ivi comprese opzioni per progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori, relativi all'intervento di demolizione e ricostruzione ponte 02.A.043-Via Fiume Ronco	1	CUNDARI FULVIO	18	No	53,954.51	216,474.90	228,003.23	498,432.64	0.00				
S00354730392201900067	2021	C66H18000090002	1		No	ITH57	Servizi	77231900-7	Servizio di redazione del Piano di Gestione Forestale delle superfici boscate del Comune di Ravenna	1	RAVAIOLI STEFANO	18	No	80,991.25	20,247.81	0.00	101,239.06	89,530.50	9	0000246017	INTERCENT-ER	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato				
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	codice AUSA	denominazione	
S00354730392201900071	2021		1		No	ITH57	Servizi	73000000-2	Servizio di consulenza psicopedagogica, formazione e supporto al coordinamento pedagogico territoriale e agli educatori ed insegnanti dei servizi per l'infanzia da 0 a 6 anni, finalizzato alla prevenzione e gestione dello stress da lavoro correlato	1	rossi laura	24	No	85,400.00	85,400.00	0.00	170,800.00	0.00				
S00354730392202000004	2021		1		No	ITH57	Servizi	79210000-9	Servizio di consulenza fiscale e di revisori contabili nell'ambito del progetto SPRAR 2021-2022	1	Poggiali Daniela	24	Si	27,999.00	27,999.00	0.00	55,998.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000005	2021		1		No	ITH57	Servizi	80110000-8	Servizio di gestione di nidi esternalizzati per n. 7 servizi educativi, n. 1 spazio bimbi e centri ricreativi estivi nidi e materne (cren e cren)	1	rossi laura	108	Si	1,034,250.00	3,095,011.50	29,395,842.00	33,525,103.50	0.00				
S00354730392202000020	2021		1		No	ITH57	Servizi	92610000-0	Concessione servizi relativa all'uso e gestione dell'impianto sportivo di nuova costruzione sito in Lido di Savio (RA)	3	Savini Stefano	66	No	27,758.00	27,758.00	93,153.00	148,669.00	148,669.00		2		
S00354730392202000032	2021	C62J19000520004	1		No	ITH57	Servizi	71632000-7	Città delle Arti e dello Sport - servizio di collaudo tecnico funzionale impianti elettrici	1	CAMPRI MASSIMO	12	No	25,376.00	25,376.00	0.00	50,752.00	0.00				
S00354730392202000033	2021		1		Si	ITH57	Servizi	85311300-5	Accordo quadro servizi di accoglienza residenziale e semiresidenziale minori	1	Poggiali Daniela	48	No	4,500,000.75	4,500,000.75	9,000,001.50	18,000,003.00	0.00				
S00354730392202000040	2021	C69G19000660005	2	L00354730392201900086	Si	ITH57	Servizi	71322000-1	Servizio di progettazione per intervento di restauro e manutenzione della Rocca Brancaleone	1	LEONELLI LUCA	12	No	217,500.00	507,500.00	0.00	725,000.00	0.00				
S00354730392202000050	2021	I69E19001100002	1		No	ITH57	Servizi	85310000-5	Servizio di gestione space lab, realizzazione laboratori e gestione contributi alloggio - FAMI Intarsi	1	Poggiali Daniela	18	No	79,300.00	20,740.00	0.00	100,040.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000051	2021	C19E19001440007	1		No	ITH57	Servizi	85310000-5	Servizio di raccordo per cittadini migranti ed accompagnamenti o ai servizi FAMI Becomer	1	Poggiali Daniela	17	No	103,340.10	43,059.90	0.00	146,400.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000052	2021	C29E19000380007	1		No	ITH57	Servizi	85310000-5	Servizio di mediazione culturale presso gli uffici della Questura FAMI Smart	1	Poggiali Daniela	18	No	41,480.00	20,740.00	0.00	62,220.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000011	2021	C69D20000270004	1		No	ITH57	Forniture	34114200-1	Acquisto automezzi	2	GIACOMINI ANDREA	12	No	98,820.00	0.00	0.00	98,820.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000012	2021		1		No	ITH57	Forniture	39160000-1	Fornitura arredi per scuole elementari e medie	1	MAZZOTTI BEATRICE	12	Si	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
F00354730392202000014	2021		1		No	ITH57	Forniture	09310000-5	fornitura energia elettrica per edifici comunali - anno 2022	1	ZANNONI PAOLA	12	Si	1,426,500.01	0.00	0.00	1,426,500.01	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
F00354730392202000015	2021		1		No	ITH57	Forniture	09123000-7	Fornitura gas edifici comunali (01/10/2021-30/09/2022)	1	ZANNONI PAOLA	12	Si	50,000.11	99,998.89	0.00	149,999.00	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F00354730392202000016	2021	C60A19000050004	1		No	ITH57	Forniture	32323500-8	Istallazioni portali per controllo elettronico transito mezzi ingombranti a Fornace Zarattini	2	FERRI ANNA	12	No	130,000.00	0.00	0.00	130,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
F00354730392202000017	2021		1		No	ITH57	Forniture	30200000-1	Acquisto postazioni di lavoro	1	Bucci Alessandro	12	Si	73,200.00	0.00	0.00	73,200.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392201900018	2021		1		No	ITH57	Servizi	63120000-6	Affidamento tramite convenzione, ai sensi dell'art. 5 L. 381/91 di progetti per l'inserimento di disabili presso strutture comunali 01/01/2022-31/12/2023 e opzione di rinnovo per ulteriori 12 mesi	1	MAZZOTTI BEATRICE	36	Si	2,425.50	58,212.00	132,455.40	193,092.90	0.00				
S00354730392202000001	2021		1		No	ITH57	Servizi	79800000-2	Concessione di servizi per la fotocopiatura di documenti a favore dell'utenza ufficio Accesso agli atti SUE te a favore dell'utenza Ufficio accesso agli atti	1	GALANTI VALERIA	24	Si	100,000.00	100,000.00	0.00	200,000.00	200,000.00	2			
S00354730392202000021	2021		1		No	ITH57	Servizi	98341140-8	Affidamento servizio di vigilanza e pattugliamento notturno 2022 e 2023	1	ZANNONI PAOLA	24	Si	0.00	97,600.00	97,600.00	195,200.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000022	2021		1		No	ITH57	Servizi	30120000-6	Servizio noleggio full service macchine Centro Stampa 2022-2023	1	MAZZOTTI BEATRICE	24	Si	0.00	103,896.79	103,896.79	207,793.58	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000024	2021		1		No	ITH57	Servizi	72514300-4	Contratto di manutenzione e gestione sistemi informativi comunali	1	Bucci Alessandro	12	Si	156,160.00	78,080.00	0.00	234,240.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000025	2021		1		No	ITH57	Servizi	72514300-4	Manutenzione hardware e servizi sistemistici ed help desk	1	Bucci Alessandro	24	Si	113,155.00	129,320.00	16,165.00	258,640.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000026	2021		1		No	ITH57	Servizi	92360000-2	Realizzazione spettacolo pirotecnico nei lidi ravennati	2	Marini Maria Grazia	2	No	61,000.00	0.00	0.00	61,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000027	2021		1		No	ITH57	Servizi	92312000-1	Realizzazione concerti per 2 edizioni Notte d'Oro	1	Marini Maria Grazia	8	No	122,000.00	0.00	0.00	122,000.00	0.00				
S00354730392202000028	2021		1		No	ITH57	Servizi	98300000-6	Allestimenti tecnici per spettacolo di video mapping	2	Marini Maria Grazia	2	No	97,600.00	0.00	0.00	97,600.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000030	2021	C62C20000320004	1		No	ITH57	Servizi	71322300-4	Servizi tecnici di progettazione di fattibilità tecnico economica e definitiva, ivi comprese opzioni per progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori, relativi all'intervento di costruzione demolizione e ricostruzione ponte C 29 C30 - Via Romea Sud Fiume Savio	2	CUNDARI FULVIO	18	No	66,254.54	288,231.10	280,600.00	635,085.64	0.00				
S00354730392202000034	2021		1		No	ITH57	Servizi	75252000-7	Salvataggio e servizi accessori nella aree di spiaggia libera	1	MARTININI ALESSANDRO	12	Si	0.00	244,000.00	0.00	244,000.00	0.00				
S00354730392202000036	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311200-4	Servizi di supporto educativo domiciliare	1	Poggiali Daniela	54	Si	89,403.30	1,117,512.90	0.00	1,206,916.20	0.00				
S00354730392202000043	2021		1		No	ITH57	Servizi	90524300-9	Servizio di raccolta, eventuale deposito, trasporto e	1	RAVAIOLI STEFANO	36	Si	14,000.00	28,000.00	42,000.00	84,000.00	0.00				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
									smaltimento di carcasse animali rinvenute su strade classificate comunale o vicinali con servizi di pubblico transito nonché rinvenute su sponde di fiumi o canali ricadenti nel Comune di Ravenna 2021 - 2024													
F00354730392202100001	2021	C69C20000150004	1		No	ITH57	Forniture	34971000-4	acquisto autovelex	2	GIACOMINI ANDREA	12	No	43,999.30	0.00	0.00	43,999.30	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100001	2021		1		No	ITH57	Servizi	63513000-8	Affidamento dei servizi turistici di base	2	Marini Maria Grazia	36	Si	0.00	402,600.00	805,200.00	1,207,800.00	0.00				
S00354730392201900004	2021		1		No	ITH57	Servizi	60000000-8	Servizio di trasporto in andata e ritorno opere mostra Dante Pop (Curatore Antonelli)	1	Tarantino Maurizio	8	No	73,200.00	0.00	0.00	73,200.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000011	2021		1		No	ITH57	Servizi	60100000-9	Servizio di trasporto in andata e ritorno opere mostra Dante 1300 (Curatore Medica)	1	Tarantino Maurizio	8	No	146,400.00	0.00	0.00	146,400.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000055	2021		1		No	ITH57	Servizi	79341000-6	Acquisto spazi pubblicitari e accordo media partner per la promozione eventi danteschi (Corriere della Sera)	1	Tarantino Maurizio	12	No	85,400.00	0.00	0.00	85,400.00	0.00				
F00354730392202000018	2021		1		No	ITH57	Forniture	92511000-6	Fornitura biennale di libri - compresa opzione di eventuale proroga	1	Tarantino Maurizio	30	Si	45,833.33	55,000.00	36,666.67	137,500.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100003	2021		1		No	ITH57	Servizi	60100000-9	Servizio di trasporto andata e ritorno opere mostra Biennale di Mosaioco	1	Tarantino Maurizio	6	No	42,700.00	18,300.00	0.00	61,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000057	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311000-2	Servizi Housing First	1	Poggiali Daniela	54	Si	129,591.00	129,591.00	323,977.50	583,159.50	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000058	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311000-2	Altri servizi Housing First	1	Poggiali Daniela	24	Si	105,000.52	105,000.52	0.00	210,001.04	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100004	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311000-2	Gestione condominio solidale Cervia	1	Poggiali Daniela	54	Si	30,655.80	45,983.70	130,287.15	206,926.65	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100005	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311100-3	Progetto UNRRA 2020	1	Poggiali Daniela	12	No	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100006	2021		1		No	ITH57	Servizi	85312000-9	Potenziamento servizi per l'accesso alle misure di inclusione	1	Poggiali Daniela	54	Si	474,226.20	474,226.20	1,185,565.50	2,134,017.90	0.00				
S00354730392202100007	2021		1		No	ITH57	Servizi	85312000-9	Servizio di segretariato sociale e potenziamento servizi di inclusione - Cervia	1	Poggiali Daniela	54	Si	112,053.90	168,081.90	476,232.75	756,368.55	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100008	2021		1		No	ITH57	Servizi	85312000-9	Servizio di supporto educativo psico sociale per minori	1	Poggiali Daniela	54	Si	110,817.00	110,817.00	277,042.50	498,676.50	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202000002	2021		1		No	ITH57	Servizi	75310000-2	Gestione progetto Oltre la strada - Bando RER - periodo 2021-2022	1	Poggiali Daniela	15	Si	232,410.00	58,194.00	0.00	290,604.00	0.00		0000226120	CONSIP	
S00354730392202100009	2021		1		No	ITH57	Servizi	85310000-5	Servizi interculturali Casa delle Culture - dic.2021 - nov.2022 con opzione di rinnovo di un	1	Poggiali Daniela	24	No	7,320.00	85,034.00	78,080.00	170,434.00	0.00		0000226120	CONSIP	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione		
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)				
									ulteriore anno														
S00354730392202100010	2021		1		No	ITH57	Servizi	85321000-5	Servizi per inserimenti lavorativi titolari protezione internazionale	1	Poggiali Daniela	24	No	82,960.00	82,960.00	0.00	165,920.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100011	2021		1		No	ITH57	Servizi	85311300-5	Servizio di raccordo specialistico per il progetto Siproimi msna	1	Poggiali Daniela	36	No	82,960.00	82,960.00	82,960.00	248,880.00	0.00		0000226120	CONSIP		
F00354730392202100002	2021		1		No	ITH57	Forniture	30200000-1	Acquisto PC portatili	1	Bucci Alessandro	12	Si	61,000.00	0.00	0.00	61,000.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100019	2021		1		No	ITH57	Servizi	72600000-6	Assistenza sistemistica su datacenter	1	Bucci Alessandro	36	Si	30,500.00	30,500.00	30,500.00	91,500.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100020	2021		1		No	ITH57	Servizi	72710000-0	Assistenza e manutenzione core networking	1	Bucci Alessandro	36	Si	18,300.00	18,300.00	18,300.00	54,900.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100021	2021		1		No	ITH57	Servizi	72600000-6	Servizi assistenza per disaste recovery	1	Bucci Alessandro	36	No	20,740.00	20,740.00	20,740.00	62,220.00	0.00		0000226120	CONSIP		
F00354730392202100003	2021		1		No	ITH57	Forniture	48820000-2	Server (DR/DC)	1	Bucci Alessandro	12	No	60,000.00	0.00	0.00	60,000.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202000007	2021		1		No	ITH57	Servizi	85312120-6	Servizio di integrazione scolastica, pre e post scuola e CRE per alunni con bisogni speciali	1	MORELLI MASSIMILIANO	60	Si	1,418,014.28	4,347,069.83	19,035,877.05	24,800,961.16	0.00					
S00354730392202000009	2021		1		No	ITH57	Servizi	80410000-1	Servizio di pre e post scuola e vigilanza (periodo settembre 2021 - giugno 2026)	1	MORELLI MASSIMILIANO	58	Si	235,602.45	605,088.89	2,538,475.02	3,379,166.36	0.00					
S00354730392202100026	2021	C62120000120001	1		No	ITH57	Servizi	71241000-9	Studio di fattibilità per la realizzazione di un servizio di consegna merci tramite cargo bike e/o mezzi ritenuti idonei per il centro abitato di Ravenna e del tratto di costa interessata dalla realizzazione del Parco Marittimo e redazione dello studio di fattibilità tecnica ed economica dei Piani Particolareggiati per la riqualificazione funzionale delle principali radiali di accesso al centro storico	1	CAMPRI NI MASSIMO	12	No	219,600.00	146,400.00	0.00	366,000.00	0.00					
S00354730392202100028	2021		1		No	ITH57	Servizi	92331210-5	Servizio di supporto educativo e animazione Centro giovanile Valtorto	1	rossi laura	60	No	19,520.00	39,040.00	97,600.00	156,160.00	0.00					
S00354730392202100029	2021		1		No	ITH57	Servizi	90910000-9	Servizio di custodia e pulizia del Palazzetto dello Sport Angelo Costa di Ravenna	1	Savini Stefano	36	No	0.00	38,980.50	116,941.50	155,922.00	0.00					
S00354730392202000056	2021		1		No	ITH57	Servizi	79995100-6	Servizio di descrizione degli archivi del servizio Edilizia	1	GALANTI VALERIA	12	No	183,000.00	0.00	0.00	183,000.00	0.00		0000226120	CONSIP		
F00354730392202000013	2022		1		No	ITH57	Forniture	18800000-7	Fornitura calzature per Polizia Locale, dipendenti e personale tecnico	1	LENZI GIAMPIERA	54	Si	0.00	27,596.40	96,587.40	124,183.80	0.00		0000246017	INTERCENT-ER		
S00354730392202000023	2022		1		No	ITH57	Servizi	92521100-0	Curatela e organizzazione mostra fotografica	1	Tarantino Maurizio	6	No	0.00	61,000.00	0.00	61,000.00	0.00					
S00354730392202100002	2022		1		No	ITH57	Servizi	79952100-3	Servizio di supporto per la gestione logistica di	2	Marini Maria Grazia	42	Si	0.00	146,400.00	366,000.00	512,400.00	0.00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione		
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)				
									eventi a rilevanza turistica e per la redazione locale - servizio di supporto per la gestione, il mantenimento, la prduzione contenuti e le traduzioni del portale turistico														
S00354730392202100012	2022		1		No	ITH57	Servizi	75310000-2	Gestione progetto Oltre la strada - Bando RER - periodo 2022-2023	1	Poggiali Daniela	15	Si	0.00	174,289.20	116,266.00	290,555.20	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100013	2022		1		No	ITH57	Servizi	75310000-2	Gestione progetto Riduzione del Danno invisibile (ott.2022-sept.2023 con opzione di rinnovo per un ulteriore anno)	1	Poggiali Daniela	24	Si	0.00	14,335.00	100,345.00	114,680.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100014	2022		1		Si	ITH57	Servizi	85311000-2	SIPROIMI MSNA (51 posti) periodo 2023-2025	1	Poggiali Daniela	36	Si	0.00	0.00	5,261,842.92	5,261,842.92	0.00					
S00354730392202100015	2022		1		Si	ITH57	Servizi	85311000-2	SIPROIMI ORDINARI (78 posti) periodo 2023-2025	1	Poggiali Daniela	36	Si	0.00	0.00	3,948,398.52	3,948,398.52	0.00					
S00354730392202100016	2022		1		No	ITH57	Servizi	85311300-5	Servizio di consulenza fiscale e di revisori contabili nell'ambito del progetto SPRAR 2023-2025	1	Poggiali Daniela	36	Si	0.00	0.00	83,997.00	83,997.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100017	2022		1		No	ITH57	Servizi	85311300-5	Servizio di mediazione linguistico interculturale (sett.2022-ag.2024 con opzione di rinnovo di altri due anni)	1	Poggiali Daniela	48	Si	0.00	51,728.00	309,880.00	361,608.00	0.00		0000226120	CONSIP		
S00354730392202100018	2022		1		No	ITH57	Servizi	85312000-9	Servizi finalizzati all'inclusione e attivazione sociale di persone in condizioni di fragilità e vulnerabilità	1	Poggiali Daniela	54	Si	0.00	52,479.00	734,706.00	787,185.00	0.00					
S00354730392202100022	2022		1		No	ITH57	Servizi	48326000-9	Servizio di manutenzione ARCGIS	1	Bucci Alessandro	36	Si	0.00	54,900.00	109,800.00	164,700.00	0.00					
F00354730392202100004	2022		1		No	ITH57	Forniture	09310000-5	Fornitura energia elettrica per edifici comunali anno 2023	1	ZANNONI PAOLA	12	Si	0.00	1,426,500.01	0.00	1,426,500.01	0.00		0000246017	INTERCENT-ER		
S00354730392202100023	2022		1		No	ITH57	Servizi	64210000-1	Servizi di telefonia fissa, dati e mobile (periodo luglio 2022 - dic.2026)	1	ZANNONI PAOLA	40	Si	0.00	315,500.05	2,523,936.00	2,839,436.05	0.00		0000246017	INTERCENT-ER		
S00354730392202100024	2022		1		Si	ITH57	Servizi	80110000-8	Convenzioni per la riserva di posti bimbo presso nidi privati da utilizzare per le graduatorie comunali (L.R. 19/2016)	1	rossi laura	36	Si	0.00	247,800.00	1,610,700.00	1,858,500.00	0.00					
S00354730392202100027	2022		1		No	ITH57	Servizi	75252000-7	Salvataggio e servizi accessori nelle arre di spiaggia libera	1	MARTININI ALESSANDRO	12	Si	0.00	0.00	244,000.00	244,000.00	0.00					
F00354730392202100005	2022		1		No	ITH57	Forniture	39160000-1	Fornitura arredi per scuole elementari e medie	1	MAZZOTTI BEATRICE	12	Si	0.00	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00		0000246017	INTERCENT-ER		
F00354730392202100006	2022		1		Si	ITH57	Forniture	18110000-3	Fornitura divise a ridotto impatto ambientale, capi tecnici per dipendenti comunali e buffetteria, accessori per polizia municipale	1	LENZI GIAMPIERA	54	Si	0.00	79,080.40	276,781.40	355,861.80	0.00		0000246017	INTERCENT-ER		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato				
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F00354730392202100007	2022		1		No	ITH57	Forniture	09123000-7	Fornitura gas edifici comunali 11/02/2022-30/09/2023	1	ZANNONI PAOLA	12	Si	0.00	50,000.00	145,200.00	195,200.00	0.00		0000246017	INTERCENT-ER	
S00354730392202100030	2022		1		No	ITH57	Servizi	98380000-0	Servizio di gestione del canile comunale	1	RAVAIOLI STEFANO	36	Si	0.00	50,000.00	550,000.00	600,000.00	0.00				
F00354730392202100008	2022		1		No	ITH57	Forniture	34114200-1	Acquisto automezzi	2	GIACOMINI ANDREA	12	No	0.00	98,820.00	0.00	98,820.00	0.00		0000226120	CONSIP	
														17,021,581.95 (13)	26,582,322.84 (13)	97,649,151.97 (13)	141,263,056.76 (13)	438,199.50 (13)				

Note:
(1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qg) del D.Lgs.50/2016
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

Neri Paolo

Tabella B.1
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.1bis
1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella B.2
1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2bis
1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI RAVENNA

SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00354730392202000014		Realizzazione spettacolo pirotecnico nei lidi ravennati	61,000.00	2	A causa dell'emergenza COVID-19 e delle normative nazionali in materia, sono stati annullati gli eventi che avrebbero potuto creare assembramenti
S00354730392202000015		Realizzazione concerti per 2 edizioni Notte d'Oro	122,000.00	1	A causa dell'emergenza COVID-19 e delle normative nazionali in materia, sono stati annullati gli eventi che avrebbero potuto creare assembramenti
S00354730392202000017		Sorveglianza Pinacoteca comunale	240,000.00	1	A causa di diverse modalità organizzative del personale interno all'Ente la programmazione dell'acquisto è stata al momento sospesa
S00354730392202000035		Fondi UNRRA 2019 - progetto Anziani soli e nuovi ausili tecnologici	88,500.02	1	Bando per fondi UNRRA non vinto
S00354730392202000008		Servizi di integrazione extrascolastica (CRE) per alunni con bisogni speciali	126,865.98	1	Causa misure contenimento emergenza COVID-19 questo ulteriore acquisto non è stato necessario
S00354730392202000042	c67f19000100004	Servizio di progettazione per Recupero e Rigenerazione ambientale della Pialassa Baiona	160,000.00	1	Mancata approvazione del progetto da parte del Ministero, al momento non è possibile prevedere la tempistica di un'eventuale futura approvazione

Il referente del programma

Neri Paolo

Note

(1) breve descrizione dei motivi

5.3 LINEE PROGRAMMAZIONE TRIENNALE FABBISOGNO DEL PERSONALE

L'attuale quadro normativo di riferimento per la programmazione dei fabbisogni di personale si inserisce in sistema organico che nel corso degli anni ha visto l'elemento fondante nell'obbligo di riduzione programmata della spesa di personale disciplinato dall'art. 1 comma 557 e seguenti, della legge 27 dicembre 2006 n. 296 che letteralmente prevede: "Ai fini del concorso delle autonomie regionali e locali al rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti sottoposti al Patto di stabilità interno assicurano la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali, garantendo il contenimento della dinamica retributiva ed occupazionale, con azioni da modulare nell'ambito della propria autonomia e rivolte, in termini di principio, ai seguenti ambiti prioritari di intervento: razionalizzazione e snellimento delle strutture burocratico - amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico, nonché contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle corrispondenti disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

Il successivo comma 557-ter dispone "In caso di mancato rispetto del comma 557 si applica il divieto di cui all'art. 76, comma 4, del decreto legge n. 112/2008, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133", sanzionando, quindi, con il divieto assoluto di procedere ad assunzioni a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale, il mancato rispetto dell'obbligo di riduzione prescritto dal comma 557. Infine, il comma 557-quater, ai fini dell'applicazione dello stesso comma 557, a decorrere dal 2014, impone agli enti "nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale, con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione". Il valore medio della spesa di personale del triennio 2011-2013 ha rappresentato, pertanto, il limite massimo di riferimento della spesa di personale dell'Ente.

All'interno dell'obbligo di riduzione della spesa di personale si è successivamente inserita la nuova normativa che disciplina le facoltà assunzionali dell'Ente, anche in senso espansivo, avviata nel 2019 e poi fattivamente intervenuta nel corso dell'anno 2020, specificatamente:

- il D.L. n. 34 del 30/04/2019 (convertito dalla L. n.58/2019) "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi", all'art. 33 comma 2, ha infatti previsto un nuovo limite alle assunzioni di personale, dato dalla spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto dell'anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione, secondo la tempistica e le modalità che dovevano essere stabilite con decreto, poi emanato in data 17/03/2020;

- è stato quindi pubblicato nella G.U. del 27/04/2020 il Decreto Ministeriale del 17/03/2020 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni", di attuazione dell'art. 33 del D.L. n. 34 del 30/04/2019 c.d. Decreto Crescita (convertito dalla L. n.58/2019), che ha stabilito, con decorrenza 20/04/2020, le nuove condizioni per il calcolo della capacità assunzionale degli enti, basata sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale: come previsto dall'art. 3, l'ente rientra nella fascia demografica g) comuni da 60.000 a 249.999 abitanti, a cui corrisponde ai sensi dell'art. 4 (Tabella 1) un valore soglia del 27,6% del rapporto della spesa del personale rispetto alle entrate correnti, dell'ultimo rendiconto approvato, tale rapporto calcolato per l'ente è del 25,17%, pertanto ne deriva, ai sensi dell'art. 5 (Tabella 2), fermo restando il rispetto del valore soglia, un incremento max stabilito per gli anni 2020-2024, per ciascun anno, rispettivamente del 7, 12, 14, 15 e 16% della spesa registrata nell'anno 2018, calcolata come stabilito dall'art. 2;
- infine la Circolare del Dipartimento della Funzione pubblica n. 1374 del 08/06/2020 in materia di assunzioni di personale da parte dei comuni, tuttora in attesa di pubblicazione, esplicitativa del Decreto Ministeriale del 17/03/2020, chiarisce, quanto segue:
 - con riferimento al solo anno 2020 sono fatte salve le procedure assunzionali avviate prima del 20 aprile 2020, a patto che siano state effettuate le comunicazioni obbligatorie ai sensi dell'art. 34 bis del d.lgs. 165/2001 e che siano state operate le relative prenotazioni nelle scritture contabili (principio contabile 5.1 di cui al par. 1 dell'allegato 4.2 del d.lgs. 118/2011); la maggior spesa di personale rispetto ai valori soglia, definiti dal D.M. 17 marzo 2020, derivante dalle procedure assunzionali avviate prima del 20 aprile 2020, è consentita solo per l'anno 2020;
 - i comuni possono utilizzare i c.d. resti assunzionali degli ultimi 5 anni anche in deroga ai valori limite annuali di incremento della spesa di personale di cui alla Tabella 2 del D.M. 17 marzo 2020, fermo restando il rispetto del limite massimo consentito dal valore soglia di riferimento dell'Ente;
 - i valori percentuali riportati nella Tabella 2 rappresentano un incremento rispetto alla base spese di personale 2018 la cui percentuale individuata in ciascuna annualità successiva alla prima ingloba la percentuale degli anni precedenti.

Si completa il quadro normativo in essere circa la tematica assunzionale dell'Ente Locale, evidenziando alcuni significativi interventi normativi intervenuti in merito, in particolare:

- la L. n. 56 del 19/06/2019 c.d. Legge Concretezza, in vigore dal 07/07/2019, all'art. 3 comma 8, al fine di ridurre i tempi di accesso al pubblico impiego, ha previsto la facoltà per gli enti di effettuare le assunzioni senza previo svolgimento delle procedure previste dall'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, nel triennio 2019-2021, mentre al comma 9 prevede la riduzione dei tempi relativi alla mobilità obbligatoria ai sensi dell'art. 34 del D.Lgs. 165/2001 da 60gg a 45gg;
- la L. n. 160 del 27/12/2019 (Legge di Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020) con l'art. 1 comma 148 ha abrogato l'art. 1 c. 361 della L.

n.145/2018 (Legge di Bilancio 2019) che prevedeva che le graduatorie dei concorsi fossero utilizzate esclusivamente per la copertura dei posti messi a concorso, pertanto è nuovamente consentito lo scorrimento delle graduatorie; il comma 147 prevede inoltre l'utilizzo delle graduatorie dei concorsi pubblici nel rispetto dei seguenti limiti: per le graduatorie approvate nell'anno 2011 fino al 30/03/2020, per le graduatorie approvate dal 2012 al 2017 fino al 30/09/2020, per le graduatorie approvate negli anni 2018 e 2019 entro tre anni; infine il successivo comma 149, che modifica l'art. 35, comma 5-ter, del D. Lgs. 165/2001, prevede che la nuova validità delle graduatorie approvate a decorrere dall'anno 2020 di "due anni dalla data di approvazione" e non più tre anni;

- il D.L. n. 162 del 30/12/2019 c.d. Decreto Milleproroghe (convertito dalla L. 8/2020), oltre a modificare l'art. 20 c. 1 del D. Lgs. n.75 del 25/05/2017, con l'art. 18 c. 1, ha introdotto nell'art. 3 della L. 56/2019 il comma 5-bis che prevede, al fine di accelerare le procedure assunzionali per il triennio 2020-2022, che il Dipartimento della funzione pubblica elabori, entro il 30 marzo 2020, bandi-tipo volti a avviare le procedure concorsuali con tempestività e omogeneità di contenuti e gestisce le procedure concorsuali e le prove selettive delle amministrazioni pubbliche che ne facciano richiesta, inoltre all'art. 17 c. 1-bis prevede che per l'attuazione del piano triennale dei fabbisogni di personale, gli enti locali possono procedere allo scorrimento delle graduatorie ancora valide per la copertura dei posti previsti nel medesimo piano, anche in deroga a quanto stabilito dal comma 4 dell'art. 91 del D.Lgs. 267/2000, cioè anche per i posti istituiti o trasformati successivamente all'indizione del concorso medesimo;

In sintesi all'interno del quadro normativo sopra dettagliato, l'Ente ha approvato il Piano Triennale dei fabbisogni di personale per il triennio 2020-2022, da ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 433/167793 del 22/09/2020, nel rispetto dell'obbligo di riduzione programmata della spesa di personale e disponendo assunzioni all'interno delle capacità assunzionali così come dettagliatamente descritte.

Si evidenzia innanzitutto che è stata data attuazione già a partire dal 2019 alle facoltà assunzionali per le figure dirigenziali in quanto l'Ente ha deliberato la copertura di diverse posizioni dirigenziali avuto riguardo ai pensionamenti/cessazioni dei dirigenti di ruolo avvenuti nelle precedenti annualità. Nel Piano Triennale 2020/2022 si prosegue quindi nel percorso, già avviato negli anni precedenti, di specifiche procedure selettive per l'assunzione a tempo indeterminato di personale dirigenziale su distinte posizioni che si renderanno vacanti e/o a potenziamento dell'organico tecnico.

Le modalità di copertura delle posizioni lavorative vacanti all'interno del Comune di Ravenna tengono in particolare considerazione le priorità del Programma di Mandato attinenti all'incremento di figure tecniche indispensabili per l'avvio di numerosi interventi/progetti afferenti al Piano triennale delle OO.PP. e/o per garantire la piena funzionalità dei servizi dedicati alla pianificazione territoriale/urbanistica (geometri, ingegneri, architetti ed impiantisti). Sul 2021 sono inoltre programmate specifiche e distinte selezioni pubbliche per rilevanti ambiti tecnici di specializzazione richiesti: geologo, nuove tecnologie e ambito paesaggistico/ambientale.

Ugualmente si è valorizzata la necessità di incremento degli interventi in tema di sicurezza e delle connesse politiche attuative, con forte potenziamento delle figure

professionali del Corpo di Polizia Locale, per il rafforzamento delle attività connesse al controllo del territorio e più in generale alla tematica della sicurezza urbana, proseguendo il percorso già iniziato negli anni precedenti con il “favor” del legislatore per le assunzioni di tale personale per gli anni 2017 e 2018, espresso all’art 7 comma 2 bis, del decreto legge 20 febbraio 2017 n. 24, convertito con modificazioni dalla legge 18 aprile 2017, n. 48; in particolar modo per l’anno 2021 è da programmare un nuovo concorso pubblico per la figura di Agente di Polizia Locale, essendosi esaurita nel 2020 la specifica graduatoria.

L’Ente per l’anno 2020 ha inoltre concluso due nuove selezioni pubbliche afferenti i profili amministrativo/contabili, sia di cat. C che di cat. D, le cui graduatorie saranno utilizzate per la copertura delle numerosi posizioni lavorative già vacanti o che si renderanno vacanti nel biennio 2021 e 2022, per il rilevante processo in corso di turn over del personale, attuato anche in relazione al D.L. n. 4 del 28/01/2019 (convertito dalla L. n.26/2019), avente ad oggetto “Disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni”, contenente le disposizioni del nuovo regime pensionistico anticipato c.d. “Quota 100” che ha ampliato le opportunità di pensionamento e contestualmente anche la capacità assunzionali degli enti. Sono inoltre previste diverse e distinte selezioni sul 2021 per figure di cat. C e D afferenti l’ambito archivistico/informatico, quello culturale e quello bibliotecario.

Continuano inoltre le assunzioni di personale insegnante nel settore scolastico ed educativo, trattandosi di assunzioni per garantire la continuità e assicurare la qualità del servizio educativo nelle scuole dell’infanzia e negli asili nido del Comune, dopo aver attuato e completato il Piano Triennale Straordinario di assunzioni a tempo indeterminato di personale insegnante ed educativo” per gli anni 2016-2018 (anni scolastici 2016/2019) in applicazione degli art. 1 commi 228 bis, 228 ter, 228 quater e 228-quinquies della legge 28 dicembre 2015 n. 208 introdotti dall’art. 17 del decreto legge 24 giugno 2016 n. 113, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2016 n. 160, fruendo delle facoltà assunzionali derivanti dal tetto di spesa del lavoro flessibile, di cui all’art. 9, comma 28, del decreto legge 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, che a regime, ossia decorrere dall’anno 2019, è stato definitivamente decurtato. Il Comune pertanto prosegue nel percorso già avviato di superamento del “precariato, con copertura dei posti “vacanti” e disponibili all’avvio dei diversi anni scolastici, mediante scorrimento delle graduatorie vigenti, all’esito delle nuove norme di stabilizzazione contemplate all’art. 20 commi 1 e 2 del D.Lgs. n. 75 del 25 maggio 2017, con priorità per il personale in servizio alla data di entrata in vigore del decreto stesso, ossia il 22 giugno 2017 e di quelle eventualmente da definire.

L’Ente ha inoltre avviato nuovi contratti di formazione lavoro a seguito di selezioni pubbliche, per istruttore direttivo avvocato e giornalista pubblico, la cui trasformazione in contratto a tempo indeterminato è prevista negli anni 2021 e 2022.

5.4 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIO IMMOBILIARE

Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare in adempimento alle disposizioni di cui all'art. 58 del D. L. 112/08 convertito con modificazioni nella legge 06.08.08 n. 133.

Con l'art. 58 del D. L. 25.06.2008 convertito con modificazione nella legge 06.08.08 n. 133 viene introdotto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari", ovvero l'elenco degli immobili non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali del Comune e "suscettibili di valorizzazione ovvero dismissione".

L'importanza di tale documento è notevole in quanto l'inclusione di un immobile nello stesso ha i seguenti rilevanti effetti concreti:

- a) l'immobile passa automaticamente nel patrimonio disponibile dell'ente;
- b) la destinazione urbanistica dell'immobile, che deve essere espressamente indicata nel piano, è efficace anche se in contrasto con lo strumento urbanistico generale, in quanto la deliberazione consiliare di approvazione del Piano costituisce variante allo strumento urbanistico generale, senza necessità di ulteriori passaggi presso gli enti sovraordinati (Provincia, Regione);
- c) l'inclusione di un bene immobile nell'elenco ha effetto dichiarativo della proprietà, al punto che, in assenza di precedenti trascrizioni, si producono gli effetti della trascrizione di cui all'art. 2644 c.c., nonché effetti sostitutivi dell'iscrizione in catasto;
- d) l'immobile può essere conferito dall'ente in un fondo comune di investimento immobiliare (o l'ente stesso può promuovere la costituzione di un fondo).

Alla luce di quanto disposto dalla normativa innanzi descritta si è provveduto alla redazione di un elenco di beni da alienare e/o valorizzare non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali del Comune, con l'indicazione della loro destinazione urbanistica prevista dagli strumenti urbanistici già adottati e in corso di approvazione.

Elenco degli immobili che possono essere oggetto di dismissione PREVISIONE 2021 - 2022 - 2023									
Alienazioni previste per l'anno 2021									
Descrizione Immobile	Descrizione localita'	Sez. cat.	Foglio	Particel le	Sup. com. Lorda	Sub.	sup. area pertinen ziali	Destinazioni urbanistiche	valore vendita
Area Camper	Lidi di Classe	3	48	1492/p - 1493/p	23000			Area compresa nel Piano Urbanistico Attuativo CoS 16	€ 500.000,00
Area per attività produttiva	Ravenna	1			2300			Area compresa all'interno del comparto logistica 1 da urbanizzare	€ 92.520,00
Ex scuola di Filetto	Filetto	1	233	19	396			aRT. iv.3.4 C.S. Aree e/o edifici pubblici privatizzabili	€ 80.000,00
edificio con 3 appartamenti 1 garage	Mezzano	1	15	590	300	1,2,3, 4		Spazio urbano, città consolidata o in via di consolidamento, prevalentemente residenziale, SU1 - Tessuto edilizio caratterizzato da edifici mono- bifamiliari, schiera, a 1 - 2 piani fuori terra Art. VIII.6.4 c1	€ 200.000,00
AREA IN ZONA FORNACE ZARATTINI COMMERCIAL E ESPOSITIVA	Fornace Zarattini	1	67	582/par tee 197/par te	12000			Sistema paesaggistico ambientale, Rete Ecologica, Secondo Livello, Connessione secondaria di progetto Art. IV.1.2c3 Sistema delle dotazioni territoriali, Attrezzature e spazi pubblici, Verde pubblico, Verde di mitigazione e filtro Art. IV.3.5 c8 – Spazio urbano, Città consolidata o in via di consolidamento, SU10 - Complessi, edifici, impianti per attività terziarie e/o miste, Deposito ed esposizione all'aperto di progetto – Art. VIII.6.18	€ 360.000,00
IMMOBILE DENOMINATO EX CASA DEL FASCIO	Durazzano	3	116	3				Spazio rurale, uso insediativo, altre forme insediative, SR8.1 Aree a completamento edilizio - Art. IV.3.4 c5 e Uso produttivo del suolo, Uso agricolo, SR1 - Zone di più antica formazione ad alta vocazione produttiva agricola Art.VI.2.3	€ 63.500,00
Imm.le ex proprietà Viviana Tassinari (fed. Dem.)	San Pietro in Vincoli	3	77	28				Sistema paesaggistico ambientale, Edifici di valore testimoniale Art. IV.1.9 - Spazio rurale, Uso insediativo, Altre forme insediative, SR8 - Insediamenti lineari residenziali Art. VI.3.4 e Uso produttivo del suolo, Uso agricolo, SR1 - Zone di più antica formazione ad alta vocazione produttiva agricola Art.VI.2.3	€ 80.000,00

<p align="center">Elenco degli immobili che possono essere oggetto di dismissione PREVISIONE 2021 - 2022 - 2023</p>									
Alienazioni previste per l'anno 2021									
Descrizione Immobile	Descrizione localita'	Sez. cat.	Foglio	Particel le	Sup. com. Lorda	Sub.	sup. area pertinen ziali	Destinazioni urbanistiche	valore vendita
Imm.le ex proprietà Domenico Fabbri (fed. Dem.)	San Pietro in Vincoli	3	77	113 graffato 114		1,2		Sistema paesaggistico ambientale, Edifici di valore testimoniale Art. IV.1.9 - Spazio rurale, Uso insediativo, Altre forme insediative, SR8 - Insediamenti lineari residenziali Art. VI.3.4 e Uso produttivo del suolo, Uso agricolo, SR1 - Zone di più antica formazione ad alta vocazione produttiva agricola Art.VI.2.3	€ 60.000,00
"Ex Caserma della Guardia di Finanza"	Lido di Dante	1	171	20 / 112	720			Sistema paesaggistico ambientale, Perimetri e limiti, aree soggette ad ingressione marina – Art.IV.1.9 Spazio urbano, Città consolidata o in via di consolidamento, Prevalentemente residenziale, SU1 - Tessuto edilizio caratterizzato da edifici mono- bifamiliari, schiera, a 1 - 2 piani fuori terra - Art.VIII.6.4 c1	€ 90.000,00
PALAZZETTO EX ANAGRAFE	Ravenna	1	76	106	2150			Art. VIII.2.2 delle NTA del RUE	€ 2.500.000,00
Area per Impianti ricettivi all'area aperta	Lido di Dante	1	171	862	23500			area da permutare nell'ambito dell'accordo di II livello stipulato in data 27/11/2014 COS 15	€ 45.628,00
Area ex campo sportivo	Lido di Savio	3	70	Mapp. 106- 112 parte				area da permutare nell'ambito dell'accordo di II livello stipulato in data 19/12/2016 COS 17 a/b	€ 1.220.000,00
Area verde	Ravenna	1	124	parte mapp.1 096	222			area in permuta in Via dell'Otello a Ravenna, è "verde privato" e ha superficie di mq. 222, in seguito ad accordo di permuta con altro terreno destinato a "verde pubblico" (di proprietà privata di mq.667 ubicato in prossimità dell'area da cedere).	€ 17.760,00
Anno 2021									€ 5.309.408,00

Elenco degli immobili che possono essere oggetto di dismissione PREVISIONE 2021 - 2022 - 2023									
Alienazioni previste per l'anno 2022									
Descrizione Immobile	Descrizione localita'	Sez. cat.	Foglio	Particel le	Sup. com. Lorda	Sub.	sup. area pertinen ziali	Destinazioni urbanistiche	valore vendita
AREA IN ZONA BASSETTE COMMERCIAL E ESPOSITIVA	Ravenna	1	10	250,25 1,252			12316	Spazio urbano, Città consolidata o in via di consolidamento, SU10 - Complessi, edifici, impianti per attività terziaria e/o miste, deposito ed esposizione all'aperto di progetto - Art. VIII.6.18	€ 378.000,00
CASERMA DELLA GUARDIA DI FINANZA DI PRIMARO S.ALBERTO,PA SSO PRIMARO IN DESTRA DEL FIUME RENO	Passo Primaro	2	15	10		10		Spazio rurale, uso produttivo del suolo, uso agricolo, SR2 - Zone di più recente formazione ad alta vocazione produttiva agricola - Art. VI.2.4	€ 80.000,00
Ex caserma Punta Marina	Punta Marina	1	57	17		1,2,3	694	Sistema paesaggistico ambientale, Perimetri e limiti, aree soggette ad ingressione marina - Art.IV.1.14 c8 - Spazio urbano, Città consolidata o in via di consolidamento, Prevalentemente residenziale, SU1 - Tessuto edilizio caratterizzato da edifici mono-bifamiliari, schiera, a 1 - 2 piani fuori terra - Art.VIII.6.4 c1	€ 400.000,00
Area urbana Lido di Classe	Lido di Classe	3	48	102	430			Sistema paesaggistico ambientale, Perimetri e limiti, aree soggette ad ingressione marina - Art.IV.1.14 c8 - Spazio urbano, Città consolidata o in via di consolidamento, Prevalentemente residenziale, SU1 - Tessuto edilizio caratterizzato da edifici mono-bifamiliari, schiera, a 1 - 2 piani fuori terra - Art.VIII.6.4 c1	€ 190.000,00
Anno 2022									€ 1.048.000,00

Elenco degli immobili che possono essere oggetto di dismissione PREVISIONE 2021 - 2022 - 2023									
Descrizione Immobile	Descrizione localita'	Sez. cat.	Foglio	Particel le	Sup. com. Lorda	Sub.	sup. area pertinen ziali	Destinazioni urbanistiche	valore vendita
Alienazioni previste per l'anno 2023									
Terreni a Torre Pedrera	Torre Pedrera (Rimini)		28	2081,2 092,21 08	19332			Zona E3: zona agricola speciale (parte); Zona B4: nuclei urbanizzati in territorio agricolo: ghetti non storici (parte); Zona F4.1: aree per attrezzature di interesse generale prevalentemente edificabile (parte)	€ 172.000,00
Terreni a Torre Pedrera	Torre Pedrera (Rimini)		28	2082,2 090,20 93,210 7	13647			Zona E3: zona agricola speciale (parte); Zona B4: nuclei urbanizzati in territorio agricolo: ghetti non storici (parte); Zona F4.1: aree per attrezzature di interesse generale prevalentemente edificabile (parte)	€ 122.000,00
Terreni a Torre Pedrera	Torre Pedrera (Rimini)		28	2080,2 085,20 89,209 4,2098	17513			Zona E3: zona agricola speciale (parte); Zona B4: nuclei urbanizzati in territorio agricolo: ghetti non storici (parte); Zona F4.1: aree per attrezzature di interesse generale prevalentemente edificabile (parte)	€ 157.000,00
Terreni a Torre Pedrera	Torre Pedrera (Rimini)		28	2032,6	1485			Zona F4.1: aree per attrezzature di interesse generale prevalen temente edificabile (parte): viabilità di progetto (parte)	€ 13.365,00
Fabbricato a Torre Pedrera	Torre Pedrera (Rimini)		28	33,204	400			Zona F4.1: aree per attrezzature di interesse generale prevalen temente edificabile (parte): viabilità di progetto (parte)	€ 240.000,00
EX ALL. EXTRACOMUN ITARI	Massa Castello	3	137	25	279	1	1120	Sistema paesaggistico ambientale, Paesaggio, Emergenze e reti del paesaggio, Edifici di valore testimoniale Art.IV.1.9 -Spazio urbano,Città consolidata o in via di consolidamento, prevalentem. residenziale, SU1 - Tessuto edilizio caratterizzato da edifici mono-bifamiliari, schiera, a 1 - 2 piani fuori terra - Art.VIII.6.4 c1	€ 150.000,00
Anno 2023									€ 854.365,00
Anno 2021									€ 5.309.408,00
Anno 2022									€ 1.048.000,00
Anno 2023									€ 854.365,00
TOTALE									€ 7.211.773,00

PIANO DELLE VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2021/2022/2023
(art. 58 del D.L. 112/08 convertito con modificazione nella legge 06.08.08 n. 133)

	Descrizione Immobile	Foglio	Mapp.	Sub.	NOTE	Destinazione Urbanistica	Anno
1	PALAZZO GROSSI Castiglione Via Zignani Goffredo n. 20	149 149 149 149	234 235 773 773	2 1 2	Immobile di interesse storico artistico soggetto al D. Lgs. 42/2004 e s.m.i. Protocollo PUVAT e Protocollo Percorsi	Art. VII.7 – Spazio Urbano Titolo VI Città Storica Art. VII.4 – CSM – Edifici e/o complessi di valore architettonico e monumentale – CSA – Edifici e/o complessi di valore storico artistico e/o architettonico	2021
2	TORRIONE DELLA POLVERIERA	73/RA	532/43		RUE 4.1 Componente perimetrale Protocollo PUVAT	Spazio Urbano Mura Storiche Art. VIII 2.2	2021
3	CHIESETTA “Stanza colonnata” sita in Corte Antiche Carceri (Oggi P.zza Unità d'Italia)	76/RA	150	Sub. 7	Immobile di interesse storico artistico, soggetto a D. Lgs. 42/2004 e s.m.i. (verifica interesse culturale art. 12 ottenuta - positiva)	Art. VIII.2.2. c.2 Spazio Urbano, modalità attuative, UE – Delimitazioni delle unità edilizie	2022
					RUE 4.1 Edificio	Art. VIII.2.7 Spazio Urbano, Città storica, Edifici, CSR – Edifici di recente edificazioni	
					RUE 4.1 Compon. di zona	Art. VIII.2.11 Spazio Urbano, Città Storica, Spazi aperti – Aree di pertinenza degli edifici, Aree di pertinenza in ambito di valore monumentale e architettonico	

5.5 ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

5.5.1- PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA 2021/2023

Ai fini dell'attuazione dei programmi di intervento e come già in parte richiamato nell'illustrazione degli interventi, è previsto o potrà rendersi necessario ricorrere a incarichi di studio, ricerca, consulenza e, più in generale, di collaborazione autonoma a soggetti estranei all'Amministrazione.

Coerentemente con gli indirizzi del bilancio tale scelta sarà ispirata ai principi del massimo contenimento dei costi, ma legata alla necessità di disporre di competenze e professionalità non presenti o disponibili all'interno dell'Ente, non facilmente formabili e di supporti consulenziali che possiedono competenze specialistiche in materia e ampie esperienze e conoscenze di altre realtà utili per la migliore definizione delle proposte sulle quali compiere le scelte più opportune.

Rientrano in tali fattispecie incarichi di vario tipo, a volte di importi contenuti (lezioni per i corsi di formazione, relatori a convegni di diversa natura, consulenze tecniche di supporti specialistici su problematiche specifiche, incarichi di varia natura legati alla realizzazione di eventi specifici, ecc) qui di seguito elencati, agli effetti delle disposizioni di cui all'art. 46, comma 2, del D.L. 112/2008 convertito in legge 133/2008. Il programma viene formulato con valenza triennale, in coerenza con l'arco temporale di riferimento del Documento Unico di Programmazione.

Il limite massimo di spesa, pari al 5% della spesa di personale comprensiva degli oneri riflessi e Irap, è pari a € 2.495.614,97 per il 2021, a € 2.432.412,98 per il 2022 e a € 2.423.451,33 per il 2023.

	2021	2022	2023
• Attività formativa agli insegnanti dei Nidi e delle Scuole dell'Infanzia Comunali, servizi convenzionati e coordinamento pedagogico	X	X	X
• Attività laboratoriali e di docenza per sperimentazione e qualificazione didattica, attività per vari progetti, per attività di qualificazione didattica, laboratori scientifico-ambientali sul territorio, per narrazioni centro lettura, per interventi di mediazione culturale, per educazione civica all'Europa	X	X	X
• Studio, ricerche ed analisi ed assistenza tecnica per progetti di sviluppo economico imprenditoriale ed occupazionale del territorio, per internazionalizzazione, per l'innovazione e il trasferimento tecnologico, rilevazioni, indagini a fini statistici, rilevazioni prezzi ed indagini ISTAT	X	X	X
• Progettazione/direzione artistica dell'attività espositiva e museale, predisposizione piani, ricerca opere, individuazione prestatori, cura di mostre, realizzazione testi e critiche e/o co-curatori per la realizzazione di mostre	X	X	X
• Supporti specialistici su processi di certificazione di qualità, di riorganizzazione, di revisione della struttura e/o di assetti organizzativi interni e/o esterni all'Ente, di digitalizzazione dell'Ente	X	X	X
• Relatori a seminari relativi a partecipazione a progetti europei ed iniziative diverse per materie	X	X	X
• Osservatorio per l'ascolto e la conoscenza della città: indagini di customer satisfaction	X	X	X
• Problematiche giuridiche relative alla conformità dei processi telematici e informatici dell'Amministrazione alla normativa	X	X	X
• Predisposizione di piani e progetti per interventi per la valorizzazione e gestione delle zone naturali, della fascia costiera e del verde urbano	X	X	X
• Consulenze, incarichi ed attività tecnico- specialistiche in materia di gestione del verde pubblico e delle zone naturali e di tutela ambientale (scarichi idrici, inquinamento acustico etc.)	X	X	X
• Musicisti e coristi finalizzati alla realizzazione di concerti	X	X	X
• Supporto per la progettazione, promozione, comunicazione, organizzazione di eventi divulgativi, espositivi, culturali a livello nazionale e internazionale, editoriali, di mostre, visite guidate, laboratori, supporto all'informazione, accoglienza, biglietteria e cassa e/o attività di grafica per promozione eventi, anche in relazione al Museo Dantesco e alle celebrazioni del VII Centenario Dantesco	X	X	X

	2021	2022	2023
• Incarichi di ricerca, di studio, di partecipazione a convegni, seminari, conferenze inerenti attività culturali, museali, bibliotecarie, espositive, catalogazione e valorizzazione dei fondi librari e documentari	X	X	X
• Attività di studio, formazione, qualificazione didattica, sostegno alla genitorialità, promozione e coordinamento pedagogico-culturale e attività di supporto e sviluppo di progetti sperimentali nel territorio e nei servizi educativi e scolastici 0-6 pubblici e privati e nell'ambito delle attività del Coordinamento Pedagogico Territoriale (C.P.T.)	X	X	X
• Consulenza di natura specialistica in ambito informatico, delle telecomunicazioni e del sistema informativo territoriale	X	X	X
• Incarichi per membri di commissione e gruppi tecnici o di lavoro	X	X	X
• Incarichi e supporti specialistici in materia di: pianificazione strategica, pianificazione urbana; gestione processi di pianificazione; indirizzi paesaggistici nell'ambito di strumenti urbanistici generali ed attuativi, urbanistica negoziale; riqualificazione di aree produttive dismesse e di aree urbane; valutazione ambientale strategica (VAS); studi, analisi e progetti di approfondimento di problematiche di settore o specifiche inerenti di strumenti urbanistici generali ed attuativi; zonizzazione acustica, piani acustici, rilievi, analisi sismiche e geologiche	X	X	X
• Processi di comunicazione ed educazione ambientale e pianificazione e gestione sostenibile delle zone naturali	X	X	X
• Sistema di contabilità ambientale integrata del Comune di Ravenna e predisposizione dei Bilanci ambientali	X	X	X
• Processo di Registrazione EMAS dell'ente	X	X	X
• Incarichi per aggiornamento Piano energetico comunale e redazione del "Piano Clima" promosso dalla Regione Emilia Romagna	X	X	X
• Partecipazione a progetti europei (progettazione, rendicontazione, supporto, attuazione, organizzazione eventi espositivi, realizzazione laboratori didattici, ecc.) e attività di sensibilizzazione e promozione anche europea	X	X	X
• Progetti di marketing territoriale e/o promocommercializzazione	X	X	X
• Prestazioni artistiche e culturali, in occasioni di iniziative, pubblicazioni, cartacee ed in rete, e manifestazioni promosse dal Comune di Ravenna e dalle Istituzioni	X	X	X
• Incarichi per la Redazione Turistica Locale, affidamento di servizi di visita guidata, attività finalizzata alla realizzazione di manifestazioni di pubblico spettacolo	X	X	X
• Interpretariato, traduzioni, realizzazione testi, attività redazionale e giornalistica, ricerche e comunicati stampa anche in lingue straniere	X	X	X
• Attività formativa al personale dipendente del Comune di Ravenna e delle Istituzioni (incarichi, partecipazione convegni, lezioni, ecc.)	X	X	X
• Incarichi a supporto e/o per la gestione di progetti per favorire l'integrazione dei cittadini immigrati e migranti anche per la supervisione delle professionalità coinvolte nella gestione del progetto	X	X	X
• Assistenza e supporto tecnico-giuridico e/o economico-finanziario: nella valutazione di proposte per procedure di project financing; in materia di urbanistica, di demanio marittimo, arenile e portualità turistica	X	X	X
• Attività di verifica-collauda dei quantitativi di materiale movimentato nell'ambito dei progetti di miglioramento fondiario come da previsione di Piano Attività Estrattive (P.A.E.)	X	X	X
• Incarichi di docenza di alta formazione artistica e musicale presso gli Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM)	X	X	X
• Garante delle persone private della libertà personale; incarico per la gestione dello Sportello di Ascolto: Consigliere di Fiducia	X	X	X
• Ricognizione patrimonio artistico del Museo d'Arte della Città allocato presso varie sedi e rifacimento archivio fotografico delle opere della Pinacoteca Comunale	X	X	X

	2021	2022	2023
• Incarichi in ambito artistico-culturale, artistico-organizzativo, e/o di supporto per l'organizzazione, promozione e comunicazione di eventi culturali e/o di iniziative. Studio, di partecipazione a convegni, seminari, conferenze inerenti attività culturali; interpretariato, traduzioni, realizzazione testi, attività redazionale anche in lingue straniere	X	X	X
• Cura, ideazione, progettazione, allestimenti, scenografie e illuminotecnica e preparazione testi per la realizzazione di mostre, arredi ed eventi nei siti culturali comunali	X	X	X
• Supporti specialistici per il sistema di misurazione e valutazione della performance; partecipazione alla Struttura Indipendente di Valutazione della performance	X	X	X
• Progetto multidisciplinare integrato riguardante interventi strutturali e azioni prioritarie per l'innalzamento della sicurezza stradale (P.N.S.S. 1° programma di attuazione anno 2002) consulenze specialistiche per procedure e metodi relativi all'attuazione degli interventi B e C del progetto	X	X	X
• Assistenza e supporto tecnico al collaudo delle opere di urbanizzazione nell'ambito dei piani particolareggiati	X	X	X
• Incarichi per supporto specialistico in materia di impostazione, elaborazione e stesura del Piano Strategico	X	X	X
• Incarichi per verifiche tecniche delle infrastrutture civili e conseguenti analisi strutturali (Norme Tecniche di Costruzione 2008 e ss.mm.ii)	X	X	X
• Supervisore attività Laboratorio Aperto Ravenna – Asse 6 POR FESR	X	X	X
• Incarichi specialistici a supporto delle attività tecniche per la realizzazione di opere pubbliche e in materia di protezione civile	X	X	X
• Incarichi relativi ad attività e progetti di natura sociale e supporto per attività di accompagnamento e supervisione delle professionalità in ambito sociale ed assistenziale	X	X	X
• Incarico per supporto specialistico e di formazione per bilancio consolidato	X		
• Incarichi per supportare il processo di autonomia e statizzazione degli Istituti di alta formazione artistica e musicale	X	X	X
• Incarichi per supporto specialistico in ambito amministrativo e contabile a revisori e consulenti legali nell'ambito della Progettazione FAMI (FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE) e SIPROIMI (EX SPRAR) richiesti dai Vademecum di attuazione dei progetti	X	X	X
• Incarichi per perizie assicurative, valutazione danni e simili	X	X	X