

BILANCIO CONSOLIDATO

2019

Comune di Ravenna

Relazione sulla gestione

e nota integrativa

PREMESSA

Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2019, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. 48 del 28/01/2020.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Ravenna intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2019 del Gruppo Comune di Ravenna costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Ravenna, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Ravenna comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO			
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società controllate			
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. - C.F./P.IVA: 02210130395	77,08%	Integrale
Società partecipate			
Lepida scpa	Via della Libera-zione, 15 - 40128 Bologna – CS: € € 65.526.000,00 i.v. - C.F./P.IVA: 02770891204	0,0014%	Proporzionale

Enti strumentali partecipati			
Azienda Casa Emilia Romagna della provincia di Ravenna	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € 229.920 i.v. - C.F./P.IVA: 00080700396	32,51%	Proporzionale
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Piazza del Popolo 1, Ravenna (RA) 48121, – CS: € 2.769.993,00 - C.F./P.IVA: 02312680396	33,30%	Proporzionale
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla, 27/A - Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v. - C.F./P.IVA 01875310342	12,50%	Proporzionale
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Classense, 29 - Classe, Ravenna (RA) – CS: € 1.942.148.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02042760393	27,27%	Proporzionale
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1, Ravenna (RA) – CS: € 1.005.000,00 i.v. - C.F./P.IVA: 01118290392	35,30%	Proporzionale

Il bilancio consolidato del Comune di Ravenna è stato predisposto prendendo come base di partenza il rendiconto consolidato, approvato con delibera del Consiglio comunale n.48 del 28.01.2020, ai sensi dell'art.227 comma 2 ter del TUEL e all'art.11 comma 8 del D.lgs 118/2011, che consolida lo stato patrimoniale e del conto economico consolidato tra il Comune di Ravenna e le sue due Istituzioni, Biblioteca Classense e Museo d'arte di città,

Il rendiconto consolidato è stato quindi integrato con i valori, appositamente rettificati, riferite ai bilanci degli enti e società compresi nel perimetro di consolidamento.

Come previsto dal principio contabile 4/4, tenuto conto della presenza di un gruppo intermedio che produce già un proprio bilancio consolidato, si è utilizzato, altresì, il bilancio consolidato di Ravenna Holding spa, quale documento contabile da aggregare agli altri bilanci.

STATO PATRIMONIALE

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0	0	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	costi di impianto e di ampliamento	147.541	130.334	BI1	BI1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	777.232	786.027	BI2	BI2
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	399.275	362.746	BI3	BI3
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	91.499	84.554	BI4	BI4
5	avviamento	7	17	BI5	BI5
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	67.972	78.178	BI6	BI6
9	altre	20.741.984	19.379.970	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	22.225.510	20.821.826		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	169.103.862	167.795.038		
1.1	Terreni	10.209.491	10.077.638		
1.2	Fabbricati	21.305.792	21.640.954		
1.3	Infrastrutture	137.588.306	136.076.232		
1.9	Altri beni demaniali	273	214		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	574.344.199	573.729.865		
2.1	Terreni	53.431.669	51.285.511	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.2	Fabbricati	357.010.591	355.731.432		
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.3	Impianti e macchinari	158.426.464	161.584.138	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	2.177.618	2.061.154	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	342.115	381.301		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	765.834	691.125		
2.7	Mobili e arredi	1.036.481	913.226		
2.8	Infrastrutture	30.899	31.918		
2.99	Altri beni materiali	1.122.528	1.050.060		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	43.069.780	40.905.729	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	786.517.841	782.430.632		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	319.988.629	323.280.503	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	0	0	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	168.192.536	166.848.184	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	151.796.093	156.432.319		
2	Crediti verso	154.989	203.495	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	3.883	197.835	BIII2a	BIII2a
b	imprese controllate	0	0	BIII2b	BIII2b
c	imprese partecipate	0	0	BIII2c	BIII2c
d	altri soggetti	151.106	5.660	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	1.465	1.464	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	320.145.083	323.485.462		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.128.888.434	1.126.737.920		

I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>	14.785.612	14.829.790	CI	CI
	Totale	14.785.612	14.829.790		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	37.052.134	29.191.188		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0	0		
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	37.052.134	29.191.188		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0	0		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	15.450.750	18.123.350		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	10.085.322	14.528.585		
b	<i>imprese controllate</i>	0	0		CII2
c	<i>imprese partecipate</i>	30.252	12.852		
d	<i>verso altri soggetti</i>	5.335.176	3.581.913		
3	Verso clienti ed utenti	29.290.860	23.318.616	CII1	CII1
4	Altri Crediti	14.285.962	14.176.275	CII5	CII5
a	<i>verso l'erario</i>	426.542	492.837		
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	64.953	70.682		
c	<i>altri</i>	13.794.467	13.612.756		
	Totale	96.079.706	84.809.429		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni	917	916	CIII1,2,3,4	CIII1,2,3
2	altri titoli	0	0	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	917	916		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	76.891.249	67.983.636		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	76.891.249	67.983.636		CIV1a
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	0	0		
2	Altri depositi bancari e postali	15.597.832	10.173.640	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	156.355	154.071	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0		
	Totale disponibilità liquide	92.645.436	78.311.347		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	203.511.671	177.951.482		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	63.563	82.597	D	D
2	Risconti attivi	746.512	709.061	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	810.075	791.658		
	TOTALE DELL'ATTIVO	1.333.210.180	1.305.481.060		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO					
I	Fondo di dotazione	303.229.680	303.229.680	AI	AI
II	Riserve	739.985.388	720.244.439		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	142.096.657	9.310.373	AV, AV, AVI, AVII, AVII	AV, AV, AVI, AVII, AVII
b	da capitale	6.105.201	127.320.483	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	67.939.584	62.660.508		
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>				
d	<i>indisponibili e per i beni culturali</i>	523.016.738	517.218.036		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	827.208	3.735.039		
III	Risultato economico dell'esercizio	33.861.715	21.963.697	AIX	AIX
Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi		1.077.076.783	1.045.437.816		
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		114.964.326	120.221.982		
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		4.496.636	4.465.150		
Patrimonio netto di pertinenza di terzi		119.460.962	124.687.132		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾		1.077.076.783	1.045.437.816		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	per trattamento di quiescenza	15.291	12.374	B1	B1
2	per imposte	141.006	134.844	B2	B2
3	altri	7.833.680	6.853.044	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0		
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		7.989.977	7.000.262		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		3.122.849	3.329.002	C	C
TOTALE T.F.R. (C)		3.122.849	3.329.002		
D) DEBITI ⁽¹⁾					
1	Debiti da finanziamento	63.162.287	61.328.367		
a	prestiti obbligazionari	16.292.546	18.452.833	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0		
c	verso banche e tesoriere	46.186.780	41.929.772	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	682.961	945.762	D5	
2	Debiti verso fornitori	24.685.886	48.871.352		
3	Acconti	15.229	29.451		
4	Debiti per trasferimenti e contributi	23.652.618	8.384.847		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0		
b	altre amministrazioni pubbliche	2.017.958	2.113.128		
c	imprese controllate	14	0	D9	D8
d	imprese partecipate	646.888	1.023.258	D10	D9
e	altri soggetti	20.987.758	5.248.461		
5	altri debiti	22.324.932	20.377.886	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	<i>tributari</i>	11.404.523	9.238.982		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	3.563.273	3.563.706		
c	<i>per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾</i>	19.236	18.407		
d	<i>altri</i>	7.337.900	7.556.791		
TOTALE DEBITI (D)		133.840.952	138.991.903		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I II	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
	Ratei passivi	2.084.788	2.065.025	E	E
	Risconti passivi	109.094.831	108.657.052	E	E
	1 Contributi agli investimenti	102.467.690	102.088.337		
	a <i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	61.460.412	61.635.167		
	b <i>da altri soggetti</i>	41.007.278	40.453.170		
	2 Concessioni pluriennali	0	0		
	3 Altri risconti passivi	6.627.141	6.568.715		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	111.179.619	110.722.077		
	TOTALE DEL PASSIVO	1.333.210.180	1.305.481.060		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	59.551.649	47.336.599		
	2) beni di terzi in uso	22.263.048	0		
	3) beni dati in uso a terzi	30.860	0		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0		
	7) garanzie prestate a altre imprese	699.839	0		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	82.545.396	47.336.599		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

(3) Le formule sono inserite anche nello schema del bilancio consolidato riguardante l'esercizio 2016

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2019	2018	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	109.892.786	131.605.444		
2	Proventi da fondi perequativi	20.613.802	20.615.143		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	35.860.777	35.128.058		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	28.647.181	26.869.519		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	4.828.971	4.142.263		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	2.384.625	4.116.276		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	100.063.032	99.296.189	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.573.241	5.283.447		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	70.329.834	69.577.720		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	24.159.957	24.435.022		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-128.989	166.602	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2	-21	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	19.792	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	20.669.288	18.825.410	A5	A5 a e b
totale componenti positivi della gestione A)		286.970.698	305.656.617		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	57.366.219	57.346.144	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	100.440.241	100.037.021	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	3.748.272	3.353.074	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	30.651.697	26.848.596		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	30.625.429	26.568.217		
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	26.268	20.967		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0	259.412		
13	Personale	61.101.061	60.248.556	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	25.043.751	39.106.790	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	3.483.279	2.558.888	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	21.315.451	20.816.196	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0	B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	245.021	15.731.706	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	-77.139	-517.253	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	427.910	500.000	B12	B12
17	Altri accantonamenti	648.540	1.349.174	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	2.871.218	2.177.784	B14	B14
totale componenti negativi della gestione B)		282.221.770	290.449.886		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		4.748.928	15.206.731		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<u>Proventi finanziari</u>					
19	Proventi da partecipazioni	12.570.461	10.226.184	C15	C15
a	<i>da società controllate</i>	0	0		
b	<i>da società partecipate</i>	11	92		
c	<i>da altri soggetti</i>	12.570.450	10.226.092		
20	Altri proventi finanziari	109.283	93.503	C16	C16
Totale proventi finanziari		12.679.744	10.319.687		
<u>Oneri finanziari</u>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	523.151	567.016	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	505.995	524.853		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	17.156	42.163		
Totale oneri finanziari		523.151	567.016		
totale (C)		12.156.593	9.752.671		

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2019	2018	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	3.297.754	3.693.203	D18	D18
23	Svalutazioni	0	3.125	D19	D19
	totale (D)	3.297.754	3.690.078		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
24	<u>Proventi straordinari</u>			E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	148.297	152.842		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0		
c	Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo	27.023.478	8.036.561		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	5.098.353	673.147		E20c
e	Altri proventi straordinari	465.390	483.406		
	totale proventi	32.735.518	9.345.956		
25	<u>Oneri straordinari</u>			E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	0	0		
b	Soppravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	15.476.163	7.226.500		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	0	0		E21a
d	Altri oneri straordinari	195.523	5.721.690		E21d
	totale oneri	15.671.686	12.948.190		
	Totale (E) (E20-E21)	17.063.832	-3.602.234		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	37.267.107	25.047.246		
26	Imposte (*)	3.405.392	3.083.549	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	33.861.715	21.963.697	23	23
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	4.496.636	4.465.150		

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2018, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 18/SEZAUT/2019/INPR del 24 luglio 2019.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Ravenna parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. 48 del 28/01/2020 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2019. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Società controllate								
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste, 90/A – CS: € € 416.852.338,00i.v. – C.F./P.IVA: 02210130395	1. Diretta	SI	SI	77,08%	77,08%	77,08%	Inclusa
Società partecipate								
LEPIDA SCPA	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € € 65.526.000,00 i.v. – C.F./P.IVA: 02770891204	1. Diretta	SI	SI	0,0014%	0,0014%	0,0014%	Inclusa
Enti strumentali partecipati								
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € € 229.920 i.v. - C.F./P.IVA: 00080700396	1. Diretta	NO	SI	32,51%	32,51%	32,51%	Inclusa
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Piazza del Popolo 1, Ravenna (RA) 48121, – CS: € 2.769.993,00 C.F./P.IVA: 02312680396	1. Diretta	NO	SI	33,30%	33,30%	33,30%	Inclusa
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla, 27/A - Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v. - C.F./P.IVA 01875310342	1. Diretta	SI	SI	0,13%	12,50%	12,50%	Inclusa
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Classense, 29 - Classe, Ravenna (RA) – CS: € 1.942.148.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02042760393	1. Diretta	SI	SI	54,18%	27,27%	27,27%	Inclusa
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1, Ravenna (RA) – CS: € 1.005.000,00 i.v. - C.F./P.IVA: 01118290392	1. Diretta	SI	SI	25,2%	35,30%	35,30%	Inclusa
Istituzione Biblioteca Classense	Via Baccarini, 3 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 87.809	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	GIA' COMPRESA NEL RENDICONTO CONSOLIDATO 2018 (ART. 11 commi 8 e 9 del D.LGS. N. 118/2011)
Istituzione Mar (museo d'Arte di Città)	Via di Roma, 13 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € € 173.336	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	GIA' COMPRESA NEL RENDICONTO CONSOLIDATO 2018 (ART. 11 commi 8 e 9 del D.LGS. N. 118/2011)
Fondazione Orchestra Giovanile Luigi Cherubini	Via Giuseppe Verdi, 41 - 29121 Piacenza - Fond. dotaz.: € 100.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	25,00%	16,66%	16,66%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO

Fondazione Casa Oriani	Via Corrado Ricci, 26 - 48121 Ravenna - Capitale € 4.444.881	1. Diretta	NO	NO	0,00%	50,00%	50,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Museo del Risorgimento	Piazza del Popolo, 1 - 48121 Ravenna - Capitale € 115.000	1. Diretta	NO	NO	17,39%	57,14%	57,14%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Flaminia	Via Baccarini, 27 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 80.049 i.v.	1. Diretta	NO	NO	4,17%	13,00%	13,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Teatro Sociale	Via Piangipane, 153 - Piangipane - 48124 Ravenna - Fond. dotaz.: € 386.500	1. Diretta	NO	NO	18,11%	11,11%	11,11%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica	Viale Aldo Moro, 38 - 40127 Bologna - Fond. dotaz.: € 250.000	1. Diretta	NO	NO	15,00%	0,08%	0,08%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Emiliano Romagnola per le vittime dei reati	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna - Fond. patrimoniale: € 470.000	1. Diretta	NO	NO	3,19%	3,85%	3,85%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale	Via Busani, 14 - 41122 Modena - Fond. dotaz.: € 740.000	1. Diretta	NO	NO	0,47%	1,89%	1,89%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Centro Ricerche Marine	Via Am e rigo Vespucci, 2 - 47042 Cesena (FC) - CS: € 391.433	1. Diretta	NO	NO	2,62%	6,25%	6,25%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione ITS - Territorio Energia Costruire	Via Camilla Ravera, 11 - 44122 Ferrara - CS: € 156.600	1. Diretta	NO	NO	6,39%	2,50%	2,50%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Ente di Gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po	C.so Mazzini, 200 - 44022 Comacchio - Ferrara - Fond. dotaz.: € 902.138	1. Diretta	NO	NO	18,00%	18,00%	18,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Destinazione Turistica Romagna	Piazzale Fellini, 3 c/o APT Servizi srl - 47921 Rimini - CS: non pervenuto	1. Diretta	NO	NO	4,87%	4,87%	4,87%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECO NOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Ravenna Farmacie S.r.l.	Via Fiume Abbondato, 122 - 48124 Ravenna - CS: € 2.943.202 i.v.	2. Indiretta	SI	SI	0,89%	72,17%	72,17%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Ravenna Entrate S.p.A.	Via Magazzini Anteriori, 1-3-5 - 48122 Ravenna - CS: € 775.000 i.v.	2. Indiretta	SI	SI	0,00%	77,08%	77,08%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Aser S.r.l.	Via Bozzi 103 - 48124 Ravenna - CS: € 675.000 i.v.	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	77,08%	77,08%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING

Comune di Ravenna

Azimut S.p.A.	Via Trieste, 90/A - 48122 Ravenna - CS: € 2.730.553 i.v.	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	46,09%	46,09%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.	Piazza Orsini Mangelli, 10 - 47122 Forlì - CS: € 375.422.520,90 i.v.	2. Indiretta	SI	NO	0,00%	22,45%	22,45%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Start Romagna S.p.A.	Via Altiero Spinelli, 140 - 47521 Cesena - CS: € 29.000.000	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	18,89%	18,89%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Sapir S.p.A.	Via G. Antonio Zani, 1 - 48122 Ravenna - CS: € 12.912.120	1. Di- retta	NO	NO	0,04%	22,48%	22,48%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Angelo Pescarini - Scuola Arti e Mestieri S.r.l.	Via M. Monti, 32 - 48123 Ravenna - CS: € 100.000 i.v.	1. Di- retta	NO	NO	38,70%	38,70%	38,70%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Delta 2000 Soc. Cons. a.r.l.	Strada del Mezzano, 10 - 44020 Ostellato - Ferrara CS: € 200.000 i.v.	1. Di- retta	NO	NO	22,11%	22,11%	22,11%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Hera S.p.A.	Via Carlo Berti Pichat, 2 / 4 - 4 0127 Bologna - CS: € 1.489.538 .745 bil. Sep €11.473.600.0 0.0 bil. cons	1. Di- retta	NO	NO	0,00%	3,84%	3,84%	SOCIETA' QUOTATA CON PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 10%
TPER S.p.A.	Via di Saliceto, 3 - 40128 Bologna - Capitale emesso € 68.492.702	1. Di- retta	NO	NO	0,00%	0,04%	0,04%	SOCIETA' QUOTATA CON PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 10%
Stepra Soc. Cons. a.r.l. in Liquidazione	Viale Farini, 14 - 48121 Ravenna - CS: € 2.760.000 i.v.	1. Di- retta	NO	NO	1,57%	1,57%	1,57%	PARTICIPAZIONE INFERIORE AL 20% - NON E' AFFIDATARIA DIRETTA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
Amr S.r.l.	Piazza del Polo, 10 - 47521 Cesena - CS: € 100.000 i.v.	1. Di- retta	NO	NO	9,60%	9,60%	9,60%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO

Si evidenzia, come già anticipato in premessa, la presenza di un gruppo intermedio, quale Ravenna Holding spa, che produce già un proprio bilancio consolidato preso pertanto come riferimento per l'elaborazione del bilancio consolidato dell'ente capo gruppo Comune di Ravenna.

Elenco 2 – Perimetro consolidamento

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO						
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% pos- seduta	Metodo di consolida- mento	Spese di perso- nale comples- siva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripiantate negli ultimi tre anni	% ricavi della Capo- gruppo su ri- cavi propri
Società controllate						
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. - C.F./P.IVA: 02210130395	77,08%	Integrale	€ 14.664.115	nessuna	0,27%
Società partecipate						
LEPIDA SCPA	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € € 65.526.000,00 i.v.C.F./P.IVA: 02770891204	0,0014%	Proporzionale	€ 26.052.400	nessuna	0,00%
Enti strumentali partecipati						
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € 229.920 i.v. - C.F./P.IVA: 00080700396	32,51%	Proporzionale	€ 1.910.843	nessuna	0,00%
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Piazza del Popolo 1, Ravenna (RA) 48121, – CS: € € 2.769.993,00. - C.F./P.IVA: 02312680396	33,30%*	Proporzionale	€ 2.396.859	nessuna	0,00%
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla, 27/A - Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v.C.F./P.IVA 01875310342	12,50%*	Proporzionale	€ 5.382.407	nessuna	0,00%
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Classense, 29 - Classe, Ravenna (RA) – CS: € 1.942.148.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02042760393	27,27%*	Proporzionale	€ 1.517.397	nessuna	0,03%
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1, Ravenna (RA) – CS: € 1.005.000,00 C.F./P.IVA: 01118290392	35,30%*	Proporzionale	€ 1.995.429	nessuna	0,00%

* Percentuale distribuzione diritti di voto nell'organo decisionale, come da principi contabili

Successivamente, con nota del 30/06/2020 sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione al Comune dei bilanci dell'esercizio 2019 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il percorso di elaborazione del bilancio consolidato ha acquisito come base di riferimento il rendiconto consolidato, costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico consolidato tra il Comune di Ravenna e le sue due Istituzioni, Biblioteca Classense e Museo d'arte di città, approvato, unitamente al Rendiconto 2019, con delibera del Consiglio Comunale. n. 42 del 09.06.2020.

Successivamente sono state acquisiti i bilanci d'esercizio 2019 dei componenti il perimetro di consolidamento unitamente alle informazioni integrative di dettaglio necessarie per la elaborazione del bilancio consolidato.

Per quanto riguarda la società Ravenna Holding spa, come già detto, è stato utilizzato il bilancio consolidato intermedio della medesima società.

Coerentemente con quanto già disposto nella delibera 48 del 28-01-2020 si è scelto di optare, quale metodo di consolidamento, per il metodo proporzionale per quasi tutti gli enti e società del perimetro ad eccezione di Ravenna Holding per la quale si è individuato il metodo integrale.

Il consolidamento è avvenuto sommando i valori contabili dello stato patrimoniale e del conto economico della capogruppo e quelli dei corrispondenti valori dei componenti del gruppo con le opportune rettifiche di consolidamento, per un importo integrale o proporzionale alle quote di partecipazione in rapporto al metodo utilizzato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

2) Il risultato economico del Gruppo Comune di Ravenna 2019

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna si chiude con un risultato economico positivo utile consolidato di € 33.861.715 (di cui utile consolidato pari a € 4.496.636 di pertinenza di terzi). Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Ravenna:

Conto economico	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	€ 193.977.559	€ 92.993.139	€ 286.970.698
Costi della produzione	€ 192.774.713	€ 89.447.057	€ 282.221.770
Risultato della gestione operativa	€ 1.202.846	€ 3.546.082	€ 4.748.928
Proventi e oneri finanziari	€ 6.098.846	€ 6.057.747	€ 12.156.593
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-€ 1.814.729	€ 5.112.483	€ 3.297.754
Proventi e oneri straordinari	€ 17.012.067	€ 51.765	€ 17.063.832
Imposte sul reddito	€ 2.265.364	€ 1.140.028	€ 3.405.392
Risultato di esercizio	€ 20.233.666	€ 13.628.049	€ 33.861.715

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Conto economico	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Valore della produzione	€ 193.727.664	€ 83.023.593	€ 2.455.431	€ 2.093.261	€ 902.184	€ 481.680	€ 4.286.037	€ 848	€ 286.970.698
Costi della produzione	€ 182.014.837	€ 90.335.242	€ 2.433.199	€ 2.219.458	€ 921.648	€ 739.195	€ 3.557.341	€ 850	€ 282.221.770
Risultato della gestione operativa	€ 11.712.827	-€ 7.311.649	€ 22.232	-€ 126.197	-€ 19.464	-€ 257.515	€ 728.696	-€ 2	€ 4.748.928
Proventi e oneri finanziari	-€ 233.263	€ 12.424.711	-€ 23.986	€ 2.189	-€ 2.521	-€ 5.777	-€ 4.760	€ 0	€ 12.156.593
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 1.179	€ 3.296.575	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.297.754
Proventi e oneri straordinari	€ 17.012.067	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 24.329	€ 0	-€ 45.072	€ 0	€ 17.063.832
Imposte sul reddito	€ 2.265.364	€ 992.041	€ 11.750	€ 107.777	€ 4.749	€ 3.907	€ 19.805	-€ 1	€ 3.405.392
Risultato di esercizio	€ 26.227.446	€ 7.417.596	-€ 13.504	-€ 159.277	-€ 2.405	-€ 267.199	€ 659.059	-€ 1	€ 33.861.715

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

Conto economico	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 286.970.698	€ 305.656.617	-€ 18.685.919
Costi della produzione	€ 282.221.770	€ 290.449.886	-€ 8.228.116
Risultato della gestione operativa	€ 4.748.928	€ 15.206.731	-€ 10.457.803
Proventi e oneri finanziari	€ 12.156.593	€ 9.752.671	€ 2.403.922
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 3.297.754	€ 3.690.078	-€ 392.324
Proventi e oneri straordinari	€ 17.063.832	-€ 3.602.234	€ 20.666.066
Imposte sul reddito	€ 3.405.392	€ 3.083.549	€ 321.843
Risultato di esercizio	€ 33.861.715	€ 21.963.697	€ 11.898.018

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 4.748.928, superiore di € 3.546.082 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2018, invece, si registra un decremento di € 10.457.803. Il Risultato di esercizio passa ad € 33.861.715 per effetto del saldo della gestione finanziaria (€ 12.156.593), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 3.297.754), del saldo della gestione straordinaria (€ 17.063.832) e delle imposte sul reddito (€ 3.405.392). Il Risultato d'esercizio evidenzia un miglioramento rispetto al 2018 di € 11.898.018.

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a € 29.365.079 in miglioramento rispetto al 2018 di € 11.866.532.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 286.970.698, segnano una contrazione di € 18.685.919 rispetto al 2018, mentre i componenti negativi, pari a € 282.221.770, hanno subito un decremento di € 8.228.116.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	€ 109.892.786	38,29%
Proventi da fondi perequativi	€ 20.613.802	7,18%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 35.860.777	12,50%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 100.063.032	34,87%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-€ 128.989	-0,04%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 2	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	0,00%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 20.669.288	7,20%
Totale della Macro-classe A	€ 286.970.698	100,00%

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Importo	%
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 57.366.219	20,33%
Prestazioni di servizi	€ 100.440.241	35,59%
Utilizzo beni di terzi	€ 3.748.272	1,33%
Trasferimenti e contributi	€ 30.651.697	10,86%
Personale	€ 61.101.061	21,65%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 25.043.751	8,87%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 77.139	-0,03%
Accantonamenti per rischi	€ 427.910	0,15%
Altri accantonamenti	€ 648.540	0,23%
Oneri diversi di gestione	€ 2.871.218	1,02%
Totale della Macro-classe B	€ 282.221.770	100,00%

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2018 è così articolata:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da tributi	€ 109.892.786	€ 131.605.444	-€ 21.712.658
Proventi da fondi perequativi	€ 20.613.802	€ 20.615.143	-€ 1.341
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 35.860.777	€ 35.128.058	€ 732.719
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 100.063.032	€ 99.296.189	€ 766.843
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-€ 128.989	€ 166.602	-€ 295.591
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 2	-€ 21	€ 23
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 19.792	-€ 19.792
Altri ricavi e proventi diversi	€ 20.669.288	€ 18.825.410	€ 1.843.878
Totale della Macro-classe A	€ 286.970.698	€ 305.656.617	-€ 18.685.919

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 57.366.219	€ 57.346.144	€ 20.075
Prestazioni di servizi	€ 100.440.241	€ 100.037.021	€ 403.220
Utilizzo beni di terzi	€ 3.748.272	€ 3.353.074	€ 395.198
Trasferimenti e contributi	€ 30.651.697	€ 26.848.596	€ 3.803.101
Personale	€ 61.101.061	€ 60.248.556	€ 852.505
Ammortamenti e svalutazioni	€ 25.043.751	€ 39.106.790	-€ 14.063.039
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 77.139	-€ 517.253	€ 440.114
Accantonamenti per rischi	€ 427.910	€ 500.000	-€ 72.090
Altri accantonamenti	€ 648.540	€ 1.349.174	-€ 700.634
Oneri diversi di gestione	€ 2.871.218	€ 2.177.784	€ 693.434
Totale della Macro-classe B	€ 282.221.770	€ 290.449.886	-€ 8.228.116

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Proventi da tributi	€ 109.892.786	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 109.892.786
Proventi da fondi perequativi	€ 20.613.802	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 20.613.802
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 32.540.300	€ 74.097	€ 0	€ 99.454	€ 696.299	€ 373.244	€ 2.077.381	€ 2	€ 35.860.777
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	€ 26.569.800	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.077.381	€ 0	€ 28.647.181
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	€ 4.828.971	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.828.971
<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 1.141.529	€ 74.097	€ 0	€ 99.454	€ 696.299	€ 373.244	€ 0	€ 2	€ 2.384.625
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 14.202.966	€ 80.062.089	€ 2.328.550	€ 1.788.710	€ 176.718	€ 368.763	€ 1.134.396	€ 840	€ 100.063.032
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 1.848.231	€ 3.725.010	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.573.241
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 79.350	€ 70.143.039	€ 0	€ 0	€ 0	€ 107.445	€ 0	€ 0	€ 70.329.834
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 12.275.385	€ 6.194.040	€ 2.328.550	€ 1.788.710	€ 176.718	€ 261.318	€ 1.134.396	€ 840	€ 24.159.957
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	-€ 128.989	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 128.989
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2	€ 2
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi e proventi diversi	€ 16.477.810	€ 3.016.396	€ 126.881	€ 205.097	€ 29.167	-€ 260.327	€ 1.074.260	€ 4	€ 20.669.288
Totale	€ 193.727.664	€ 83.023.593	€ 2.455.431	€ 2.093.261	€ 902.184	€ 481.680	€ 4.286.037	€ 848	€ 286.970.698

Comune di Ravenna

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 734.141	€ 56.488.530	€ 142	€ 92.077	€ 2.954	€ 48.355	€ 0	€ 20	€ 57.366.219
Prestazioni di servizi	€ 83.945.930	€ 11.177.883	€ 1.556.020	€ 1.087.720	€ 141.941	€ 188.561	€ 2.341.935	€ 251	€ 100.440.241
Utilizzo beni di terzi	€ 2.097.038	€ 1.280.579	€ 4.907	€ 5.967	€ 25.012	€ 8.509	€ 326.233	€ 27	€ 3.748.272
Trasferimenti e contributi	€ 30.651.697	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.651.697
<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 30.625.429	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.625.429
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	€ 26.268	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.268
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Personale	€ 43.226.231	€ 14.664.115	€ 621.215	€ 798.154	€ 672.801	€ 413.794	€ 704.386	€ 365	€ 61.101.061
Ammortamenti e svalutazioni	€ 18.715.821	€ 5.997.541	€ 121.957	€ 109.443	€ 32.571	€ 37.918	€ 28.380	€ 120	€ 25.043.751
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	€ 2.542.204	€ 883.290	€ 12.454	€ 4.937	€ 23.439	€ 12.556	€ 4.382	€ 17	€ 3.483.279
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	€ 16.173.617	€ 4.913.251	€ 67.240	€ 104.506	€ 8.789	€ 25.362	€ 22.586	€ 100	€ 21.315.451
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Svalutazione dei crediti</i>	€ 0	€ 201.000	€ 42.263	€ 0	€ 343	€ 0	€ 1.412	€ 3	€ 245.021
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 14.842	-€ 97.593	€ 0	€ 0	-€ 1.385	€ 6.997	€ 0	€ 0	-€ 77.139
Accantonamenti per rischi	€ 400.000	€ 0	€ 0	€ 6.660	€ 21.250	€ 0	€ 0	€ 0	€ 427.910
Altri accantonamenti	€ 456.239	€ 55.000	€ 0	€ 65.601	€ 18.750	€ 0	€ 52.950	€ 0	€ 648.540
Oneri diversi di gestione	€ 1.772.898	€ 769.187	€ 128.958	€ 53.836	€ 7.754	€ 35.061	€ 103.457	€ 67	€ 2.871.218
Totale	€ 182.014.837	€ 90.335.242	€ 2.433.199	€ 2.219.458	€ 921.648	€ 739.195	€ 3.557.341	€ 850	€ 282.221.770

Il **risultato della gestione finanziaria** è positivo per € 12.156.593, con un miglioramento di € 2.403.922, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da partecipazioni	€ 12.570.461	€ 10.226.184	€ 2.344.277
Altri proventi finanziari	€ 109.283	€ 93.503	€ 15.780
Totale proventi finanziari	€ 12.679.744	€ 10.319.687	€ 2.360.057
Interessi passivi	€ 505.995	€ 524.853	-€ 18.858
Altri oneri finanziari	€ 17.156	€ 42.163	-€ 25.007
Totale oneri finanziari	€ 523.151	€ 567.016	-€ 43.865
Totale della Macro-classe C	€ 12.156.593	€ 9.752.671	€ 2.403.922

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2018 una crescita di € 2.360.057. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2019 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 523.151, in diminuzione rispetto al 2018 di € 43.865, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2019 è stato pari al 0,83%.

Comune di Ravenna

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Importo	%
Proventi da partecipazioni	€ 12.570.461	99,14%
Altri proventi finanziari	€ 109.283	0,86%
Totale proventi finanziari	€ 12.679.744	100,00%
Interessi passivi	€ 505.995	96,72%
Altri oneri finanziari	€ 17.156	3,28%
Totale oneri finanziari	€ 523.151	100,00%
Totale della Macro-classe C		€ 12.156.593

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Proventi e oneri finanziari	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Proventi finanziari									
Proventi da partecipazioni	€ 109	€ 12.570.269	€ 83	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 12.570.461
<i>da società controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>da società partecipate</i>	€ 11	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 11
<i>da altri soggetti</i>	€ 98	€ 12.570.269	€ 83	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 12.570.450
Altri proventi finanziari	€ 66.102	€ 40.484	€ 160	€ 2.492	€ 5	€ 0	€ 39	€ 1	€ 109.283
Totale proventi	€ 66.211	€ 12.610.753	€ 243	€ 2.492	€ 5	€ 0	€ 39	€ 1	€ 12.679.744
Oneri finanziari									
Interessi passivi	€ 299.474	€ 171.736	€ 24.229	€ 0	€ 0	€ 5.757	€ 4.799	€ 0	€ 505.995
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 14.306	€ 0	€ 303	€ 2.526	€ 20	€ 0	€ 1	€ 17.156
Totale oneri	€ 299.474	€ 186.042	€ 24.229	€ 303	€ 2.526	€ 5.777	€ 4.799	€ 1	€ 523.151
Totale	-€ 233.263	€ 12.424.711	-€ 23.986	€ 2.189	-€ 2.521	-€ 5.777	-€ 4.760	€ 0	€ 12.156.593

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a -€ 1.917.859, in diminuzione di € 5.607.938, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Rivalutazioni	€ 1.179	€ 3.296.575	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.297.754
Svalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 1.179	€ 3.296.575	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.297.754

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di € 17.063.832, con un miglioramento rispetto al 2018 di € 20.666.066.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Proventi da permessi di costruire	€ 148.297	€ 152.842	-€ 4.545
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 27.023.478	€ 8.036.561	€ 18.986.917
Plusvalenze patrimoniali	€ 5.098.353	€ 673.147	€ 4.425.206
Altri proventi straordinari	€ 465.390	€ 483.406	-€ 18.016
Totale proventi straordinari	€ 32.735.518	€ 9.345.956	€ 23.389.562
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.476.163	€ 7.226.500	€ 8.249.663
Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0
Altri oneri straordinari	€ 195.523	€ 5.721.690	-€ 5.526.167
Totale oneri straordinari	€ 15.671.686	€ 12.948.190	€ 2.723.496
Totale della Macro-classe E	€ 17.063.832	-€ 3.602.234	€ 20.666.066

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	CAPO-GRUPPO	Ra- venna Hold- ing S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMA- GNA DELLA PROVIN- CIA DI RA- VENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ra- venna Cervia e Russi	Fonda- zione Arturo Tosca- nini	Fon- da- zione Ra- venna Antica - Parco Archeo- logico di Classe	Fonda- zione Ra- venna Manife- stazioni	LE- PIDA SCPA	Totale
Proventi straordinari									
Proventi da permessi di costruire	€ 148.297	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 148.297
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 26.991.487	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.983	€ 0	€ 5.008	€ 0	€ 27.023.478
Plusvalenze patrimoniali	€ 5.098.353	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.098.353
Altri proventi straordinari	€ 392.882	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 465.390
Totale proventi	€ 32.631.019	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 26.983	€ 0	€ 5.008	€ 0	€ 32.735.518
Oneri straordinari									
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.470.648	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.654	€ 0	€ 2.861	€ 0	€ 15.476.163
Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri oneri straordinari	€ 148.304	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 47.219	€ 0	€ 195.523
Totale oneri	€ 15.618.952	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.654	€ 0	€ 50.080	€ 0	€ 15.671.686
Totale	€ 17.012.067	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 24.329	€ 0	-€ 45.072	€ 0	€ 17.063.832

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Importo	%
Proventi da permessi di costruire	€ 148.297	0,45%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 27.023.478	82,55%
Plusvalenze patrimoniali	€ 5.098.353	15,57%
Altri proventi straordinari	€ 465.390	1,42%
Totale proventi straordinari	€ 32.735.518	100,00%
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.476.163	98,75%
Minusvalenze patrimoniali	€ 0	0,00%
Altri oneri straordinari	€ 195.523	1,25%
Totale oneri straordinari	€ 15.671.686	100,00%
Totale della Macro-classe E	€ 17.063.832	100,00%

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 3.405.392, superiore di € 321.843 rispetto al 2018. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Totale	€ 2.265.364	€ 992.041	€ 11.750	€ 107.777	€ 4.749	€ 3.907	€ 19.805	-€ 1	€ 3.405.392

3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2019

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2019. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Ravenna e gli organismi del perimetro di consolidamento 2019 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Ravenna e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 5.951.192	€ 16.274.318	€ 22.225.510
Immobilizzazioni materiali	€ 590.299.658	€ 196.218.183	€ 786.517.841
Immobilizzazioni finanziarie	€ 363.733.995	-€ 43.588.912	€ 320.145.083
Totale Immobilizzazioni	€ 959.984.845	€ 168.903.589	€ 1.128.888.434
Rimanenze	€ 197.142	€ 14.588.470	€ 14.785.612
Crediti	€ 77.735.218	€ 18.344.488	€ 96.079.706
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 917	€ 917
Disponibilità liquide	€ 76.427.667	€ 16.217.769	€ 92.645.436
Totale attivo circolante	€ 154.360.027	€ 49.151.644	€ 203.511.671
Totale ratei e risconti attivi	€ 387.910	€ 422.165	€ 810.075
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 1.114.732.782	€ 218.477.398	€ 1.333.210.180
Patrimonio netto	€ 934.796.914	€ 142.279.869	€ 1.077.076.783
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			€ 14.883.496
Fondi per rischi ed oneri	€ 5.401.284	€ 2.588.693	€ 7.989.977
TFR	€ 20.512	€ 3.102.337	€ 3.122.849
Debiti	€ 64.186.255	€ 69.654.697	€ 133.840.952
Ratei e risconti passivi	€ 110.327.817	€ 851.802	€ 111.179.619
TOTALE DEL PASSIVO	€ 1.114.732.782	€ 218.477.398	€ 1.333.210.180

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di	€ 142.279.869
* variazione del risultato di esercizio:	€ 13.628.049
* totale delle riserve di consolidamento:	€ 14.008.293
* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 114.964.326
* rettifica riserva relativa a partecipazioni senza valore di liquidazione	€ 0
* altre rettifiche	-€ 320.799
* arrotondamenti	€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	0,00%
Immobilizzazioni immateriali	€ 22.225.510	1,67%
Immobilizzazioni materiali	€ 786.517.841	58,99%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 320.145.083	24,01%
Totale Immobilizzazioni	€ 1.128.888.434	84,67%
Rimanenze	€ 14.785.612	1,11%
Crediti	€ 96.079.706	7,21%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 917	0,00%
Disponibilità liquide	€ 92.645.436	6,95%
Totale attivo circolante	€ 203.511.671	15,26%
Totale ratei e risconti attivi	€ 810.075	0,06%
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 1.333.210.180	100,00%
Patrimonio netto	€ 1.077.076.783	80,79%
Fondi per rischi ed oneri	€ 7.989.977	0,60%
TFR	€ 3.122.849	0,23%
Debiti	€ 133.840.952	10,04%
Ratei e risconti passivi	€ 111.179.619	8,34%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 1.333.210.180	100,00%

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 è pari a € 1.333.210.180, di cui € 1.128.888.434 per immobilizzazioni, € 203.511.671 di capitale circolante e € 810.075 di ratei e risconti attivi.

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 22.225.510	€ 20.821.826	€ 1.403.684
Immobilizzazioni materiali	€ 786.517.841	€ 782.430.632	€ 4.087.209
Immobilizzazioni finanziarie	€ 320.145.083	€ 323.485.462	-€ 3.340.379
Totale Immobilizzazioni	€ 1.128.888.434	€ 1.126.737.920	€ 2.150.514
Rimanenze	€ 14.785.612	€ 14.829.790	-€ 44.178
Crediti	€ 96.079.706	€ 84.809.429	€ 11.270.277
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 917	€ 916	€ 1
Disponibilità liquide	€ 92.645.436	€ 78.311.347	€ 14.334.089
Totale attivo circolante	€ 203.511.671	€ 177.951.482	€ 25.560.189
Totale ratei e risconti attivi	€ 810.075	€ 791.658	€ 18.417
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 1.333.210.180	€ 1.305.481.060	€ 27.729.120
Patrimonio netto	€ 1.077.076.783	€ 1.045.437.816	€ 31.638.967
Fondi per rischi ed oneri	€ 7.989.977	€ 7.000.262	€ 989.715
TFR	€ 3.122.849	€ 3.329.002	-€ 206.153
Debiti	€ 133.840.952	€ 138.991.903	-€ 5.150.951
Ratei e risconti passivi	€ 111.179.619	€ 110.722.077	€ 457.542
TOTALE DEL PASSIVO	€ 1.333.210.180	€ 1.305.481.060	€ 27.729.120

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2018, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 2.150.514.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 22.225.510 e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consoli- dato 2018	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	€ 147.541	€ 130.334	€ 17.207
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 777.232	€ 786.027	-€ 8.795
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 399.275	€ 362.746	€ 36.529
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 91.499	€ 84.554	€ 6.945
Avviamento	€ 7	€ 17	-€ 10
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 67.972	€ 78.178	-€ 10.206
Altre	€ 20.741.984	€ 19.379.970	€ 1.362.014
Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 22.225.510	€ 20.821.826	€ 1.403.684

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 786.517.841, di cui € 169.103.862 in beni demaniali indisponibili e € 617.413.979 in altre immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 4.087.209. rispetto al 2018.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Beni demaniali	€ 169.103.862	€ 167.795.038	€ 1.308.824
Altre immobilizzazioni materiali	€ 574.344.199	€ 573.729.865	€ 614.334
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 43.069.780	€ 40.905.729	€ 2.164.051
Totale Immobilizzazioni materiali	€ 786.517.841	€ 782.430.632	€ 4.087.209

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (€ 1.308.824), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (€ 614.334), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 2.164.051) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 196.218.183.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Beni demaniali	€ 165.550.220	€ 3.473.162	€ 0	€ 0	€ 0	€ 80.480	€ 0	€ 0	€ 169.103.862
Terreni	€ 7.909.419	€ 2.300.072	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.209.491
Fabbricati	€ 20.052.495	€ 1.173.090	€ 0	€ 0	€ 0	€ 80.207	€ 0	€ 0	€ 21.305.792
Infrastrutture	€ 137.588.306	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 137.588.306
Altri beni demaniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 273	€ 0	€ 0	€ 273
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 382.684.455	€ 187.309.216	€ 865.488	€ 2.900.252	€ 88.604	€ 446.203	€ 49.259	€ 722	€ 574.344.199
Terreni	€ 40.435.239	€ 10.171.967	€ 23.203	€ 2.780.635	€ 20.625	€ 0	€ 0	€ 0	€ 53.431.669
di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Fabbricati	€ 338.365.364	€ 17.812.952	€ 567.536	€ 0	€ 34.409	€ 230.330	€ 0	€ 0	€ 357.010.591
di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Impianti e macchinari	€ 50.886	€ 158.249.638	€ 0	€ 26.866	€ 0	€ 98.155	€ 255	€ 664	€ 158.426.464
di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Attrezzature industriali e commerciali	€ 1.164.760	€ 779.050	€ 11.030	€ 70.521	€ 3.272	€ 112.475	€ 36.510	€ 0	€ 2.177.618
Mezzi di trasporto	€ 297.940	€ 37.451	€ 0	€ 0	€ 6.128	€ 0	€ 596	€ 0	€ 342.115
Macchine per ufficio e hardware	€ 575.607	€ 174.436	€ 0	€ 0	€ 1.527	€ 2.308	€ 11.898	€ 58	€ 765.834
Mobili e arredi	€ 971.916	€ 55.807	€ 2.903	€ 0	€ 2.920	€ 2.935	€ 0	€ 0	€ 1.036.481
Infrastrutture	€ 30.899	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.899
Altri beni materiali	€ 791.844	€ 27.915	€ 260.816	€ 22.230	€ 19.723	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.122.528
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 42.064.983	€ 1.004.795	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2	€ 43.069.780
Totale	€ 590.299.658	€ 191.787.173	€ 865.488	€ 2.900.252	€ 88.604	€ 526.683	€ 49.259	€ 724	€ 786.517.841

Il capitale investito in **partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine** ammonta a € 320.145.082, e segna un decremento di € 3.340.380 rispetto al 2018.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Partecipazioni in	€ 319.988.629	€ 323.280.503	-€ 3.291.874
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 168.192.536	€ 166.848.184	€ 1.344.352
<i>altri soggetti</i>	€ 151.796.093	€ 156.432.319	-€ 4.636.226
Crediti verso	€ 154.989	€ 203.495	-€ 48.506
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	€ 3.883	€ 197.835	-€ 193.952
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 0	€ 0	€ 0
<i>altri soggetti</i>	€ 151.106	€ 5.660	€ 145.446
Altri titoli	€ 1.465	€ 1.464	€ 1
Totale Immobilizzazioni finanziarie	€ 320.145.083	€ 323.485.462	-€ 3.340.379

In particolare, si registra una diminuzione del valore delle partecipazioni per € 3.291.874, da ricondurre alle partecipazioni in imprese controllate per € 0, alle partecipazioni in imprese partecipate per € 1.344.352 a alle partecipazioni in altri soggetti per **-€ 4.636.226**.

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 154.989, in contrazione di € 48.506 rispetto al 2018, ed è rappresentata prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

La voce Altri titoli riporta un valore di € 1.465, in espansione di € 1 rispetto al 2018.

L'attivo circolante, pari a € 203.511.671, è superiore di € 49.151.644 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Ravenna e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2018 (€ 25.560.189).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Rimanenze	14.785.612	14.829.790	-44.178
Crediti	96.079.706	84.809.429	11.270.277
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	917	916	1
Disponibilità liquide	92.645.436	78.311.347	14.334.089
Totale attivo circolante	203.511.671	177.951.482	25.560.189

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Totale	€ 197.142	€ 14.556.653	€ 0	€ 0	€ 2.988	€ 28.827	€ 0	€ 2	€ 14.785.612

Comune di Ravenna

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in aumento di € 7.860.946 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, inferiori rispetto il 2018 per € 2.672.600
- ai crediti verso clienti ed utenti (in salita di € 5.972.244 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in aumento di € 109.687.

Crediti	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Crediti di natura tributaria	€ 37.052.134	€ 29.191.188	€ 7.860.946
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 15.450.750	€ 18.123.350	-€ 2.672.600
Verso clienti ed utenti	€ 29.290.860	€ 23.318.616	€ 5.972.244
Altri Crediti	€ 14.285.962	€ 14.176.275	€ 109.687
Totale Crediti	€ 96.079.706	€ 84.809.429	€ 11.270.277

Lo stock di crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Ravenna di € 18.344.488.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Crediti	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Crediti di natura tributaria	€ 37.052.134	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.052.134
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Altri crediti da tributi</i>	€ 37.052.134	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.052.134
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 15.354.498	€ 29.928	€ 0	€ 65.768	€ 0	€ 0	€ 0	€ 556	€ 15.450.750
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	€ 10.085.322	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.085.322
<i>imprese controllate</i>	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>imprese partecipate</i>	€ 0	€ 30.252	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.252
<i>verso altri soggetti</i>	€ 5.269.176	-€ 324	€ 0	€ 65.768	€ 0	€ 0	€ 0	€ 556	€ 5.335.176
Verso clienti ed utenti	€ 12.574.625	€ 14.870.083	€ 1.092.123	€ 451.927	€ 41.082	€ 16.877	€ 244.111	€ 32	€ 29.290.860
Altri Crediti	€ 10.424.418	€ 1.284.885	€ 1.409.804	€ 248.217	€ 134.875	€ 49.058	€ 734.682	€ 23	€ 14.285.962
<i>verso l'erario</i>	€ 0	€ 59.744	€ 20.596	€ 0	€ 15.525	€ 22.958	€ 307.715	€ 4	€ 426.542
<i>per attività svolta per c/ terzi</i>	€ 64.953	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 64.953
<i>altri</i>	€ 10.359.465	€ 1.225.141	€ 1.389.208	€ 248.217	€ 119.350	€ 26.100	€ 426.967	€ 19	€ 13.794.467
Totale	€ 75.405.675	€ 16.184.896	€ 2.501.927	€ 765.912	€ 175.957	€ 65.935	€ 978.793	€ 611	€ 96.079.706

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi € 917. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 917	€ 0	€ 0	€ 0	€ 917
altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 917	€ 0	€ 0	€ 0	€ 917

Le **disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili** ammontano a complessivi € 92.645.436, in aumento rispetto al 2018 di € 14.334.089. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 16.217.769.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Conto di tesoreria	€ 76.891.249	€ 67.983.636	€ 8.907.613
Altri depositi bancari e postali	€ 15.597.832	€ 10.173.640	€ 5.424.192
Denaro e valori in cassa	€ 156.355	€ 154.071	€ 2.284
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Disponibilità liquide	€ 92.645.436	€ 78.311.347	€ 14.334.089

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Conto di tesoreria	€ 76.391.438	€ 0	€ 491.230	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.581	€ 0	€ 76.891.249
<i>Istituto tesoriere</i>	<i>€ 76.391.438</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 491.230</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 8.581</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 76.891.249</i>
<i>presso Banca d'Italia</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
Altri depositi bancari e postali	€ 36.229	€ 14.717.058	€ 62.895	€ 728.798	€ 34.844	€ 0	€ 17.912	€ 96	€ 15.597.832
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 142.822	€ 1.792	€ 0	€ 173	€ 2.729	€ 8.839	€ 0	€ 156.355
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 76.427.667	€ 14.859.880	€ 555.917	€ 728.798	€ 35.017	€ 2.729	€ 35.332	€ 96	€ 92.645.436

Si osserva che il capitale circolante di € 203.511.671 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 70.678.665.

I **ratei attivi** sono pari a € 63.563 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 746.512. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 18.417 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2018.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei attivi	€ 48.678	€ 0	€ 13.398	€ 167	€ 0	€ 1.300	€ 20	€ 0	€ 63.563
Risconti attivi	€ 339.232	€ 211.734	€ 93.526	€ 18.571	€ 7.020	€ 1.774	€ 74.615	€ 40	€ 746.512
Totale	€ 387.910	€ 211.734	€ 106.924	€ 18.738	€ 7.020	€ 3.074	€ 74.635	€ 40	€ 810.075

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 è pari a € 1.333.210.180, di cui € 1.077.076.783 a titolo di Patrimonio Netto, € 7.989.977 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 3.122.849 per Trattamento di Fine Rapporto, € 133.840.952 a titolo di Debito e € 111.179.619 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2018 è il seguente:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Fondo di dotazione	€ 303.229.680	€ 303.229.680	€ 0
Riserve	€ 739.985.388	€ 720.244.439	€ 19.740.949
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	€ 142.096.657	€ 9.310.373	€ 132.786.284
da capitale	€ 6.105.201	€ 127.320.483	-€ 121.215.282
da permessi di costruire	€ 67.939.584	€ 62.660.508	€ 5.279.076
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	€ 523.016.738	€ 517.218.036	€ 5.798.702
<i>altre riserve indisponibili</i>	€ 827.208	€ 3.735.039	-€ 2.907.831
Risultato economico dell'esercizio	€ 33.861.715	€ 21.963.697	€ 11.898.018
Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	€ 1.077.076.783	€ 1.045.437.816	€ 31.638.967
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 114.964.326	€ 120.221.982	-€ 5.257.656
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 4.496.636	€ 4.465.150	€ 31.486
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€ 119.460.962	€ 124.687.132	-€ 5.226.170
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽³⁾	€ 1.077.076.783	€ 1.045.437.816	€ 31.638.967

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 957.615.821 segna un aumento di € 36.865.137 rispetto al Bilancio Consolidato 2018 ed un incremento di € 22.818.907 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 142.279.867. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 95,41% con mezzi propri (92,78% nel 2018).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2019 con quello consolidato:

RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO															
	Bilancio Capo gruppo	Rettifiche di pre- consolidamento	Quota patrimoni netti delle partecipate (considerando le relative rettifiche di preconsolidamento)							bilancio s o m m a	Rettifiche differenza consolidamento per annullam. Partecip. + Risultati di terzi	Rettifiche per operazioni di elisione	Attribuzione Fondi e Riserve di pertinenza di terzi	Consolidato del gruppo	Valori consolidati
			Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROV. RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDASCPA						
			1	0	0	0	0	0	0						
A) PATRIMONIO NETTO															
Fondo di dotazione	303.229.680	0	416.852.338	74.747	3.306.494	90.923	529.624	365.355	978	724.450.139	-42.1220.459	0		303.229.680	303.229.680
Riserve	611.333.568	-4.276	64.237.121	765.233	333.488	8.804	-42.516	-72.651	46	676.558.817	-65.229.525	128.656.096		739.985.388	739.985.388
da risultato economico di esercizi prec.	13.124.038	-4.336	3.258.500	-9.006	333.488	0	-213.024	-72.651	0	16.417.009	-3.297.307	243.941.281	-114.964.326	142.096.657	142.096.657
da capitale	3.824.183	0	60.978.621	774.239	0	8.804	170.508	0	46	65.756.401	-61.932.218	2.281.018		6.105.201	6.105.201
da permessi di costruire	67.939.584	0	0	0	0	0	0	0	0	67.939.584	0	0		67.939.584	67.939.584
per beni demaniali e patrimoniali indisponibili	523.016.738	0	0	0	0	0	0	0	0	523.016.738	0	0		523.016.738	523.016.738
altre riserve indisponibili	3.429.025	60	0	0	0	0	0	0	0	3.429.085	0	-2.601.877		827.208	827.208
Risultato economico dell'esercizio	20.233.666	0	18.149.264	26.475	16.760	4.939	4.606	-7.140	1	38.428.571	-18.194.905	13.628.049		33.861.715	33.861.715
Patrimonio netto compr. quota di pertinenza terzi	934.796.914	-4.276	499.238.723	866.455	3.656.742	104.666	491.714	285.564	1025	1439.437.527	-504.644.889	142.284.145		1077.076.783	1077.076.783
Fondo di dotazione e riserve pertinenza terzi										0	0	0	114.964.326	114.964.326	114.964.326
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi										0	4.496.636	0	0	4.496.636	4.496.636
Patrimonio netto di pertinenza terzi	0		0	0	0	0	0	0	0	0	4.496.636	0	114.964.326	119.460.962	119.460.962
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	934.796.914	-4.276	499.238.723	866.455	3.656.742	104.666	491.714	285.564	1025	1439.437.527		-362.360.744		1077.076.783	1077.076.783

Fondi per rischi ed oneri al 31/12/2019, che hanno un valore di € 7.989.977, sono così articolati:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
per trattamento di quiescenza	€ 15.291	€ 12.374	€ 2.917
per imposte	€ 141.006	€ 134.844	€ 6.162
altri	€ 7.833.680	€ 6.853.044	€ 980.636
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Fondo per rischi e oneri	€ 7.989.977	€ 7.000.262	€ 989.715

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 15.291	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.291
per imposte	€ 0	€ 110.003	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 31.003	€ 0	€ 141.006
Altri	€ 5.401.284	€ 1.717.262	€ 8.298	€ 462.847	€ 145.624	€ 36.403	€ 61.957	€ 5	€ 7.833.680
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 5.401.284	€ 1.827.265	€ 23.589	€ 462.847	€ 145.624	€ 36.403	€ 92.960	€ 5	€ 7.989.977

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2019 ammonta ad un valore pari a € 3.122.849, diminuzione di € 206.153 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2019 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Totale	€ 20.512	€ 2.329.425	€ 268.380	€ 0	€ 100.318	€ 38.797	€ 365.380	€ 37	€ 3.122.849

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 133.840.952; registrano un incremento di € 69.654.697 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia una diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2018 di € 5.150.951. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 63.162.287 e Debiti di funzionamento per € 70.678.665.

Debiti	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Debiti da finanziamento	€ 63.162.287	€ 61.328.367	€ 1.833.920
Debiti verso fornitori	€ 24.685.886	€ 48.871.352	-€ 24.185.466
Acconti	€ 15.229	€ 29.451	-€ 14.222
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 23.652.618	€ 8.384.847	€ 15.267.771
Altri debiti	€ 22.324.932	€ 20.377.886	€ 1.947.046
Totale Debiti	€ 133.840.952	€ 138.991.903	-€ 5.150.951

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Debiti da finanziamento	€ 16.424.103	€ 45.855.778	€ 667.525	€ 0	€ 42.519	€ 167.582	€ 4.772	€ 8	€ 63.162.287
prestiti obbligazionari	€ 16.292.546	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 16.292.546
v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
verso banche e tesoriere	€ 0	€ 45.306.359	€ 667.525	€ 0	€ 42.519	€ 165.605	€ 4.772	€ 0	€ 46.186.780
verso altri finanziatori	€ 131.557	€ 549.419	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.977	€ 0	€ 8	€ 682.961
Debiti verso fornitori	€ 23.038.884	-€ 2.848	€ 869.441	€ 176.732	€ 69.018	€ 170.592	€ 363.854	€ 213	€ 24.685.886
Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.199	€ 21	€ 0	€ 9	€ 15.229
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 5.645.211	€ 18.007.394	€ 0	-€ 1	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14	€ 23.652.618
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
altre amministrazioni pubbliche	€ 2.017.958	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.017.958
imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14	€ 14
imprese partecipate	€ 628.104	€ 18.784	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 646.888
altri soggetti	€ 2.999.149	€ 17.988.610	€ 0	-€ 1	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 20.987.758
altri debiti	€ 16.034.431	€ 4.006.415	€ 1.746.725	€ 259.939	€ 97.262	€ 64.578	€ 115.443	€ 139	€ 22.324.932
tributari	€ 10.522.201	€ 758.875	€ 14.600	€ 40.073	€ 16.872	€ 16.888	€ 34.939	€ 75	€ 11.404.523
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 2.484.679	€ 961.095	€ 20.378	€ 28.966	€ 26.930	€ 15.112	€ 26.089	€ 24	€ 3.563.273
per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 19.236	€ 0	€ 19.236
altri	€ 3.027.551	€ 2.286.445	€ 1.711.747	€ 190.900	€ 53.460	€ 32.578	€ 35.179	€ 40	€ 7.337.900
Totale	€ 61.142.629	€ 67.866.739	€ 3.283.691	€ 436.670	€ 223.998	€ 402.773	€ 484.069	€ 383	€ 133.840.952

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 63.162.287.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2018 l'indebitamento finanziario segna un incremento di € 1.833.920.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 24.685.886 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a € 24.185.466.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2019	Bilancio consolidato 2018	Differenza
Ratei passivi	2.084.788,00 €	2.065.025,00 €	€ 19.763
Risconti passivi	109.094.831,00 €	108.657.052,00 €	€ 437.779
Contributi agli investimenti	102.467.690,00 €	102.088.337,00 €	€ 379.353
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>61.460.412,00 €</i>	<i>61.635.167,00 €</i>	<i>-€ 174.755</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>41.007.278,00 €</i>	<i>40.453.170,00 €</i>	<i>€ 554.108</i>
Concessioni pluriennali	0,00 €	0,00 €	€ 0
Altri risconti passivi	6.627.141,00 €	6.568.715,00 €	€ 58.426
Totale Ratei e risconti passivi	€ 111.179.619	€ 110.722.077	€ 457.542

I Ratei passivi sono pari a € 2.084.788, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 109.094.831. Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 102.467.690. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMA-GNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei passivi	€ 2.025.482	€ 28.160	€ 0	€ 2.550	€ 898	€ 10.901	€ 16.796	€ 1	€ 2.084.788
Risconti passivi	€ 108.302.335	€ 727.008	€ 0	€ 27.007	€ 2.552	€ 8.137	€ 27.743	€ 49	€ 109.094.831
Contributi agli investimenti	€ 101.903.641	€ 564.049	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 102.467.690
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>€ 60.896.363</i>	<i>€ 564.049</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 61.460.412</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>€ 41.007.278</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 41.007.278</i>
Concessioni pluriennali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri risconti passivi	€ 6.398.694	€ 162.959	€ 0	€ 27.007	€ 2.552	€ 8.137	€ 27.743	€ 49	€ 6.627.141
Totale	€ 110.327.817	€ 755.168	€ 0	€ 29.557	€ 3.450	€ 19.038	€ 44.539	€ 50	€ 111.179.619

4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2019

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso. Non si segnalano fatti di rilievo relativi all'esercizio 2019.

5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel mese di marzo 2020, l'emergenza sanitaria legata al Coronavirus ha raggiunto una diffusione ampia all'interno del territorio ove opera il Gruppo che, fin dall'inizio dell'emergenza, ha gestito la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti.

L'emergenza Covid-19 può certamente qualificarsi come evento sorto dopo il 31 dicembre 2019, i cui effetti quindi non possono essere considerati come esistenti a tale data. I fatti e i relativi effetti sui valori di bilancio devono pertanto reputarsi di competenza degli esercizi chiusi successivamente al 31 dicembre; non si rende perciò necessaria alcuna modifica dei valori relativi al bilancio consolidato 2019.

Si valutano i potenziali impatti dell'emergenza Covid-19 sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica. A riguardo, in considerazione della continua evoluzione dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti che verranno assunti dal Governo, gli organi decisori dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento continueranno a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

I principali fenomeni che possono avere impatti economici negativi sui bilanci delle società sono costituiti da:

- contrazione dei ricavi per la diminuzione della domanda;
- difficoltà di recupero dei crediti vantati nei confronti di imprese più fragili o appartenenti a settori a rischio;
- difficoltà a realizzare il business a seguito dell'interruzione della produzione della catena di fornitura, per indisponibilità del personale e/o per chiusura di punti vendita;
- difficoltà nella raccolta di finanziamenti;
- impatti sui prezzi delle commodity.

Ancorché l'emergenza sanitaria abbia determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, il Gruppo Comune di Ravenna può monitorare gli elementi necessari per effettuare una previsione, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sulla redditività del Gruppo, sulla sua situazione finanziaria oltre che sui possibili effetti sul valore dei propri asset patrimoniali.

L'impatto sul risultato di esercizio consolidato del Gruppo potrebbe essere limitato a solo una parte della crescita prevista per il 2020 per i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento, per i quali la parte prevalente del volume di affari di questi soggetti è generato da attività regolate o disciplinate da contratti di servizio che operano a ricavi riconosciuti.

Si possono invece stimare impatti più severi sulla redditività dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti del perimetro più esposti al calo delle entrate e dei ricavi connessi a servizi connessi ad attività e consumi direttamente condizionati dall'emergenza Covid-19 e dalle disposizioni assunte per farvi fronte.

Per quanto riguarda invece i possibili effetti sulla posizione finanziaria netta, è ipotizzabile un peggioramento sensibile dell'indebitamento o del saldo della disponibilità liquide dei soggetti del Gruppo Comune di Ravenna. È intenzione comune degli organi decisori del Gruppo adottare le opportune decisioni per reperire e disporre delle adeguate risorse per poter far fronte ai suddetti scenari a oggi prevedibili.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ravenna*
- 3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ravenna*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Le operazioni infragruppo*
- 6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 7. Crediti e debiti superiori a cinque anni*
- 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- 9. Ratei, risconti e altri accantonamenti*
- 10. Interessi e altri oneri finanziari*
- 11. Gestione straordinaria*
- 12. Compensi amministratori e sindaci*
- 13. Strumenti derivati*
- 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42*”, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nel dicembre 2016.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Ravenna è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2019. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html, nella versione aggiornata al DM 11 agosto 2017.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna ha preso avvio dalla Delibera di Giunta n. 48 del 28/01/2020. in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), con note agli atti in data 30/06/2020 è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, formale comunicazione

della loro inclusione nel perimetro con annessi l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione 117/2020, le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2019, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge del 20 luglio 2020 da parte dei propri componenti del gruppo.

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Ravenna

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da delibera n. 48 del 28/01/2020 il perimetro di consolidamento è il seguente:

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO						
Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posse- duta	Metodo di conso- lidamento	Spese di personale comples- siva	Eventuali perdite e/o ope- razioni fi- nanziarie ripianate negli ul- timi tre anni	% ricavi della Capo- gruppo su ricavi pro- pri
Società controllate						
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste, 90/A – CS: € 416.852.338 i.v. - C.F./P.IVA: 02210130395	77,08%	Integrale	€ 14.664.115	nessuna	0,27%
Società partecipate						
LEPIDA SCPA	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna – CS: € € 65.526.000,00 i.v.C.F./P.IVA: 02770891204	0,0014%	Proporzionale	€ 26.052.400	nessuna	0,00%

Enti strumentali partecipati							
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € 229.920 i.v. - C.F./P.IVA: 00080700396	32,51%	Proporzionale	€ 1.910.843	nessuna	0,00%	
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Piazza del Popolo 1, Ravenna (RA) 48121, – CS: € 2.769.993,00. - C.F./P.IVA: 02312680396	33,30%	Proporzionale	€ 2.396.859	nessuna	0,00%	
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla, 27/A - Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v.. - C.F./P.IVA 01875310342	12,50%	Proporzionale	€ 5.382.407	nessuna	0,00%	
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Classense, 29 - Classe, Ravenna (RA) – CS: € 1.942.148.000 i.v. - C.F./P.IVA: 02042760393	27,27%	Proporzionale	€ 1.517.397	nessuna	0,03%	
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1, Ravenna (RA) – CS: € 1.005.000,00 C.F./P.IVA: 01118290392	35,30%	Proporzionale	€ 1.995.429	nessuna	0,00%	

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

SOCIETA CONTROLLATE	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
Ravenna Holding S.p.A.	01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

SOCIETA PARTECIPATE	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
LEPIDA SCPA	01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Fondazione Arturo Toscanini	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione Ravenna Manifestazioni	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Al fine di una maggiore comprensione si allega l'elenco delle missioni previste dagli schemi di bilancio:

MISSIONE	01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
MISSIONE	02	<i>Giustizia</i>
MISSIONE	03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
MISSIONE	04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
MISSIONE	05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali ⁱ</i>
MISSIONE	06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
MISSIONE	07	<i>Turismo</i>
MISSIONE	08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
MISSIONE	09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
MISSIONE	10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
MISSIONE	11	<i>Soccorso civile</i>
MISSIONE	12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
MISSIONE	13	<i>Tutela della salute</i>
MISSIONE	14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
MISSIONE	15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
MISSIONE	16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
MISSIONE	17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
MISSIONE	18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
MISSIONE	19	<i>Relazioni internazionali</i>
MISSIONE	20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
MISSIONE	50	<i>Debito pubblico</i>
MISSIONE	60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
MISSIONE	99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei “Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti locali” – “Controlli sul bilancio consolidato” pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: “L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L'Organo di revisione dell'ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell'area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l'ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare”.

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare

l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune di Ravenna, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2019 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2019 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2019, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2019 all'interno del Gruppo Comune di Ravenna, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti (Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. In

base alle motivazioni sopra riportate i disallineamenti dei saldi reciproci vengono riportati nelle scritture di elisione come importo delle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti che “quadrano” il totale algebrico delle movimentazioni in dare e in avere operate con le scritture di elisione delle partite infragruppo.

A ben vedere infatti il risultato contabile di un allineamento del saldo reciproco effettuato con una preventiva scrittura di pre-consolidamento e poi con una successiva scrittura di elisione dei saldi così allineati è analogo a quello che si ottiene operando l'allineamento direttamente nella scrittura di elisione.

Esempio: se ad un Ente capogruppo risultano ricavi infragruppo verso la Società A pari a 10 € e contestualmente alla Società risultano costi infragruppo verso l'Ente capogruppo pari a 6 €, valutato che occorre adeguare il valore dei costi della Società A, si effettua la scrittura di pre-consolidamento:

Costo Società A @ Riserve per risultato economico di esercizi precedenti	4 €
--	-----

Successivamente si elidono i saldi reciproci riallineati:

Ricavi Ente cap @ Costo Società A	10 €
-----------------------------------	------

Se invece elido, in base alle considerazioni effettuate in merito alla natura del disallineamento, i Ricavi infragruppo risultanti all'Ente capogruppo contro i Costi infragruppo registrati dalla Società A, effettuando in tale sede il riallineamento, avremo la seguente scrittura:

Ricavi Ente Capogruppo	a	Diversi	10 €
	a	Costi Società A	6 €
		Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	4 €

La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indebitabile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci

non sono emerse discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato come evidenziato nelle tabelle sotto riportate:

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTRO-PARTE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSO-LIDATO	DIFFE-RENZA
CAPOGRUPPO	* Ravenna Holding S.p.A.	Crediti	€ 2.306.589	€ 2.306.589	€ 0
		Debiti	€ 2.759.315	€ 2.759.315	€ 0
CAPOGRUPPO	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Crediti	€ 11.000	€ 11.000	€ 0
		Debiti	€ 162.343	€ 162.343	€ 0
CAPOGRUPPO	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Crediti	€ 18.311	€ 18.311	€ 0
		Debiti	€ 519.029	€ 519.029	€ 0
CAPOGRUPPO	Fondazione Arturo Toscanini	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0
CAPOGRUPPO	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Crediti	€ 48.694	€ 48.694	€ 0
		Debiti	€ 6.357	€ 6.357	€ 0
CAPOGRUPPO	Fondazione Ravenna Manifestazioni	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 200.000	€ 200.000	€ 0
CAPOGRUPPO	LEPIDA SCPA	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 48.520	€ 48.520	€ 0

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTRO-PARTE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSO-LIDATO	DIFFE-RENZA
* Ravenna Holding S.p.A.	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 3.132.298	€ 3.132.298	€ 0
		Debiti	€ 2.325.233	€ 2.325.233	€ 0
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	CAPOGRUPPO	Crediti			
		Debiti	€ 152.640 € 10.389	€ 152.640 € 10.389	€ 0 € 0
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 432.545	€ 432.545	€ 0
		Debiti	€ 22.560	€ 22.560	€ 0
Fondazione Arturo Toscanini	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 53.815	€ 53.815	€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	-€ 0
Fondazione Ravenna Manifestazioni	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 496.309	€ 496.309	€ 0
		Debiti	€ 40.971	€ 40.971	€ 0
LEPIDA SCPA	CAPOGRUPPO	Crediti	€ 39.298	€ 39.298	-€ 0
		Debiti	€ 0	€ 0	€ 0

Importo comprensivo dei crediti/debiti relativi alle singole società appartenenti al gruppo di Ravenna holding spa (Ravenna Entrate spa, Azimut spa, Aser, Ravenna Farmacie srl) e ricompresi nel consolidamento operato dalla medesima società.

6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione del

bilancio consolidato del Comune di Ravenna, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre ~~tuttavia~~ altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”* stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L'ente non ha ritenuto necessario procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, in quanto già valutati in accordo con i criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l'ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2019 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate, nonché delle ulteriori scritture che si rendessero necessarie) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento. Se la sommatoria di tali ultimi valori non risulta essere coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, si determina una differenza di consolidamento da annullamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17. Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento

sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alla prescrizione del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento". La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto. L'utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall'effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali *"a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 "Immobilizzazioni immateriali"*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione". Su quest'ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 "Oneri".

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) ed E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche dello schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) "Altri oneri straordinari".

In merito all'allocazione della differenza di consolidamento da annullamento positiva si richiamano per completezza di esposizione le posizioni sostenute da autorevole dottrina¹. Viene fatto presente che nei casi in cui si decide di effettuare il confronto tra il costo di acquisizione della partecipazione di controllo ed il corrispondente patrimonio netto della società partecipata sulla base dei valori contabili riferiti alla data in cui il soggetto partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, eventuali differenze emerse a fronte della comparazione potrebbero essere invero influenzate da molteplici variazioni subite dai due termini di confronto nel periodo intercorrente fra la data di consolidamento e la data di acquisizione della partecipazione stessa. A ben vedere quindi tale dottrina riterrebbe una scelta più corretta non allocare automaticamente queste differenze di consolidamento secondo le modalità previste dal Principio OIC n. 17, bensì attribuirle genericamente ad una riserva del patrimonio netto, che permarrà nei bilanci consolidati successivi fino al momento della cessione della partecipazione.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO							
	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipazione rettificato da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Differenza di Annullamento
Ravenna Holding S.p.A.	€ 368.504.813,00	-€ 1.504.476,73	€ 367.000.336,27	€ 356.913.888,17	€ 3.399.705,51	€ 353.514.182,66	-€ 13.486.153,61
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	€ 848.986,00	-€ 9.006,00	€ 839.980,00	€ 848.986,62	€ 21.681,72	€ 827.304,90	-€ 12.675,10
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	€ 3.551.339,00	€ 88.643,00	€ 3.639.982,00	€ 3.645.545,14	€ 199.637,78	€ 3.445.907,36	-€ 194.074,64
Fondazione Arturo Toscanini	€ 99.727,00	€ 0,00	€ 99.727,00	€ 99.726,25	€ 3.808,75	€ 95.917,50	-€ 3.809,50
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	€ 513.076,00	-€ 30.304,00	€ 482.772,00	€ 513.076,05	€ 110.145,76	€ 402.930,29	-€ 79.841,71
Fondazione Ravenna Manifestazioni	€ 336.097,00	-€ 43.393,00	€ 292.704,00	€ 325.506,60	-€ 14.416,21	€ 339.922,81	€ 47.218,81
LEPIDA SCPA	€ 1.024,00	€ 0,00	€ 1.024,00	€ 956,92	-€ 60,10	€ 1.017,02	-€ 6,98
Totale	€ 373.855.062,00	-€ 1.498.536,73	€ 372.356.525,27	€ 362.347.685,75	€ 3.720.503,21	€ 358.627.182,54	-€ 13.729.342,73

L'Ente capogruppo, valutato che non è possibile o conveniente allocare, in tutto o in parte, le differenze di consolidamento da annullamento positive evidenziate sopra, né alle correlate attività e passività identificabili acquisite/assunte, nei limiti dati dall' OIC n.17, né alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali della controllata, ha ritenuto di imputare tali eventuali importi "residuali", per effetto del combinato disposto dei punti 54, 55, e 56 dell'OIC n.17 e del D.Lgs. n. 118/2011, preso atto delle considerazioni espresse nel precedente paragrafo, a Conto economico alla voce E 25 d) "Altri oneri straordinari".

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le differenze di consolidamento da annullamento negative sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, preso atto delle considerazioni espresse nel precedente paragrafo, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

Comune di Ravenna

Nella differenza di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad euro 14.008.293 e viene rilevata nelle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.476	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.582.386	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 18.645	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 386.621	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 17.105	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.207	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.848	Elisione Debiti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 11.961	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 199	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.154	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.352	€ 0	Elisione Costi infragruppo ACER - Lepida
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 58.429	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 28.799	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 5.215.613	€ 0	Elisione Svalutazioni infragruppo ASP-CAPOGRUPPO
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.667	Elisione Ricavi infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 566	€ 0	Elisione Crediti infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 253	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.336	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 13.279	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 12.942	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.272	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - F. Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.665	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 6.329	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 16.032	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 9.355	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo

Comune di Ravenna

Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 104.597	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 54.527	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.236	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Ravenna Antica
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 10.355	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.598	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 6.332.109	Elisione Dividendi infragruppo Società RA.HO (RA.FA) - Capogruppo
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 353.514.183	€ 0	Annullamento partecipazione Ravenna Holding S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 827.305	€ 0	Annullamento partecipazione AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 3.445.907	€ 0	Annullamento partecipazione ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 95.918	€ 0	Annullamento partecipazione Fondazione Arturo Toscanini
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 402.930	€ 0	Annullamento partecipazione Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 339.923	€ 0	Annullamento partecipazione Fondazione Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.017	€ 0	Annullamento partecipazione LEPIDA SCPA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 5.210.338	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Ravenna Holding S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 483.041.297	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Ravenna Holding S.p.A.
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 848.986	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 244.845	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.551.339	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 99.727	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Arturo Toscanini
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 187.056	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 513.076	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 29.258	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 336.097	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Fondazione Ravenna Manifestazioni
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.024	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento LEPIDA SCPA
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 47.220	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO
Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 114.964.326	€ 0	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
Riserve risultato economico di esercizi precedenti			Altre aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento
Riserve risultato economico di esercizi precedenti			Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
Riserve risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.238.869	Valori Riserve esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 486.433.838	€ 500.442.131	Movimentazioni
		€ 14.008.293	Saldo

Il valore delle partecipazioni che rimane dopo il consolidamento è il seguente:

Soggetti controllati				
	VALORI DI CARICO			PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO
		356.913.888,00		
	€		+	Ente Capogruppo
		356.913.888,00		
	€		-	Ravenna Holding S.p.A.
	€	-	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento
	€	-	=	Bilancio Consolidato
Soggetti partecipati				
	VALORI DI CARICO			PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO
		5.433.798,00		
	€		+	Ente Capogruppo
		848.987,00		AZIENDA CASA EMILIA
	€		-	ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA
	€	3.645.545,00	-	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
		99.726,00		
	€		-	Fondazione Arturo Toscanini
	€	513.076,00	-	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
	€	325.507,00	-	Fondazione Ravenna Manifestazioni
	€	957,00	-	LEPIDA SCPA
		168.192.537,00		
	€		+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento
	- €	1,00	+/-	Arrotondamenti
	€	168.192.536,00	=	Bilancio Consolidato
Altri soggetti				
	VALORI DI CARICO			PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO
		1.386.309,00		
	€		+	Ente Capogruppo
	€	-	-	Annullamento partecipazioni indirette
		150.409.784,00		
	€		+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento
	€	151.796.093,00	=	Bilancio Consolidato

La Riserva da risultato economico di esercizi precedenti è pari ad € 142.096.657 e scaturisce dalla seguente composizione:

- Riserva da risultato economico di esercizi precedenti nel	
bilancio della Capogruppo	13.124.038 €
- Riserva da risultato economico di esercizi precedenti	
per effetto delle rettifiche di consolidamento	128.972.619 €
- Riserva da risultato economico di esercizi precedenti nel	
bilancio consolidato	142.096.657 €

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale (Ravenna Holding S.p.A.) per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo a cui si aggiungono le quote del risultato economico delle fondazioni.

Si ricorda, infatti, che ai sensi del Principio contabile n. 4/4 per le fondazioni che in caso di estinzione, prevedono la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti, le corrispondenti quote del risultato economico consolidate vengono rappresentate nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI						
	% terzi diretti	Utile/perdita da bilanci (*)	Rettifiche Pre-consolidamento	Utile/perdita totale	Utile/perdita di gruppo	Utile/perdita di terzi
Ravenna Holding S.p.A.	22,920%	€ 16.131.541	€ 1.583.862	€ 17.715.403	€ 13.655.033	€ 4.060.370
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	0,000%	€ 14.514	€ 11.961	€ 26.475	€ 26.475	€ 0
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	0,00%	€ 75.189	-€ 58.429	€ 16.760	€ 16.760	€ 0
Fondazione Arturo Toscanini	100,000%	€ 4.939	€ 0	€ 4.939	€ 0	€ 4.939
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	100,000%	€ 523	€ 4.083	€ 4.606	€ 0	€ 4.606
Fondazione Ravenna Manifestazioni	100,000%	-€ 463	-€ 6.677	-€ 7.140	€ 0	-€ 7.140
LEPIDA SCPA	0,000%	€ 1	€ 0	€ 1	€ 1	€ 0
Totale quota da operazioni di consolidamento						€ 4.062.775
Quota da consolidamento del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						€ 439.195
di cui Quota di pertinenza del socio Capogruppo nel bilancio di Ravenna Farmacie S.r.l.						-€ 5.334
Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi						€ 4.496.636

(*) valore al netto delle eventuali quote dei terzi (derivante dal sub-consolidato) se bilancio consolidato

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dal Comune di Ravenna a cui si aggiungono le quote del patrimonio netto delle fondazioni, che, come già detto, sono destinate, in caso di estinzione, a non essere restituite ai soci fondatori:

FONDO E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI						
	% terzi di- retti	P. Netto da bilanci (*)	Rettifiche Pre-consolid.	P. Netto totale	P. Netto di gruppo	P. Netto di terzi
Ravenna Holding S.p.A.	22,920%	€ 478.080.972	-€ 1.951.838	€ 476.129.134	€ 367.000.336	€ 109.128.798
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RA- VENNA	0,000%	€ 848.986	-€ 9.006	€ 839.980	€ 839.980	€ 0
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	0,000%	€ 3.551.339	€ 88.643	€ 3.639.982	€ 3.639.982	€ 0
Fondazione Arturo Toscanini	100,000%	€ 99.727	€ 0	€ 99.727	€ 0	€ 99.727
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeo- logico di Classe	100,000%	€ 513.076	-€ 30.304	€ 482.772	€ 0	€ 482.772
Fondazione Ravenna Manifestazioni	100,000%	€ 336.097	-€ 43.393	€ 292.704	€ 0	€ 292.704
LEPIDA SCPA	0,000%	€ 1.024	€ 0	€ 1.024	€ 1.024	€ 0
Totale quota da operazioni di consolidamento						€ 110.004.001
Quota da consolidamento del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						€ 5.210.338
di cui Quota di pertinenza del socio Capogruppo nel bilancio di Ravenna Farmacie S.r.l.						-€ 250.013
Totale Fondo e Riserve di pertinenza di terzi						€ 114.964.326

(*) Fondo di dotazione e Riserve al netto del Risultato di esercizio e delle eventuali quote dei terzi (derivante dal sub-consolidato) se bilancio consolidato

L'integrazione della voce "Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi" per € 5.210.338, è ricavata dalla voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A.

L'importo dell'integrazione della voce "Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi", derivante dal consolidamento integrale della voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A. viene decurtato del valore di € 250.013 relativo al Risultato economico della società Ravenna Farmacie S.r.l. presente nel sub-consolidato di Ravenna Holding. S.p.A. riferito alla quota detenuta dall'Ente Capogruppo.

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Comune di Ravenna

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
D1a) Prestiti obbligazionari	15.919.672	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.919.672
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 12.051.038	€ 291.323	€ 0	€ 0	€ 36.005	€ 0	€ 0	€ 12.378.366
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D2) Debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. trasf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4b) Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 15.919.672	€ 12.051.038	€ 291.323	€ 0	€ 0	€ 36.005	€ 0	€ 0	€ 28.298.038

Durata residua dei crediti oltre i 5 anni	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
CII1a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1b) Altri crediti da tributi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1c) Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2a) Cred. transf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 117.101	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 117.101
CII2b) Cred. transf e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2c) Cred. transf e contrib. v/ imprese partecipate.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2d) Cred. transf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII3) Verso clienti ed utenti	€ 125.832	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 125.832
CII4a) Altri cred. verso l'erario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4b) Altri cred. per attività svolta per c/terzi	€ 193.064	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 193.064
CII4c) Altri cred. altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale	€ 435.997	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 435.997

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

La società Ravenna Holding S.p.A. ha fornito le seguenti informazioni:

Società: Ravenna Holding S.p.A.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento		
1.	Importo:	268.129 €
	Natura Garanzia:	Ipoteca immobile sede ASER S.r.l. per un valore di € 1.080.000
2.	Importo:	9.869.624 €
	Natura Garanzia:	Pegno su 9 milioni di azioni Hera del valore nominale di 1 euro su mutuo BPER
3.	Importo:	10.000.000 €
	Natura Garanzia:	Pegno su 5 milioni di azioni Hera del valore nominale di 1 euro su nuovi mutui Banco BPM

L'ente Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe ha fornito le seguenti informazioni:

Società: Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe

Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento		
1.	Importo:	491.892,00 €
	Natura Garanzia:	Ipoteca su immobile sociale (palazzina uffici - sede della Fondazione)
2.	Importo:	
	Natura Garanzia:	

9. Composizione delle voci "ratei e risconti" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

Ratei e risconti attivi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei attivi									€ 0
Altri	€ 48.678	€ 0	€ 0	€ 167	€ 0	€ 1.300	€ 20	€ 0	€ 50.165
costi anticipati	€ 0	€ 0	€ 13.398	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 13.398
interessi su mutui	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot Ratei attivi	€ 48.678	€ 0	€ 13.398	€ 167	€ 0	€ 1.300	€ 20	€ 0	€ 63.563
Risconti attivi									€ 0
Assicurazioni	€ 0	€ 43.126	€ 52.687	€ 0	€ 3.681	€ 968	€ 1.751	€ 0	€ 102.213
Canoni di locazione	€ 0	€ 29.660	€ 0	€ 0	€ 1.154	€ 0	€ 64.695	€ 0	€ 95.509
Altri	€ 339.232	€ 138.948	€ 40.839	€ 18.571	€ 2.185	€ 806	€ 8.169	€ 40	€ 548.790
Tot Risconti attivi	€ 339.232	€ 211.734	€ 93.526	€ 18.571	€ 7.020	€ 1.774	€ 74.615	€ 40	€ 746.512
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 387.910	€ 211.734	€ 106.924	€ 18.738	€ 7.020	€ 3.074	€ 74.635	€ 40	€ 810.075

Ratei e risconti passivi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei passivi									€ 0
Altri	€ 2.025.482	€ 0	€ 0	€ 2.550	€ 898	€ 10.608	€ 16.796	€ 1	€ 2.056.335
Bancari	€ 0	€ 28.160	€ 0	€ 0	€ 0	€ 293	€ 0	€ 0	€ 28.453
Salario accessorio	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot Ratei passivi	€ 2.025.482	€ 28.160	€ 0	€ 2.550	€ 898	€ 10.901	€ 16.796	€ 1	€ 2.084.788
Risconti passivi									€ 0
Contributo c/impianti	€ 0	€ 564.049	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.098	€ 0	€ 0	€ 572.147
Contributi agli investimenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 108.302.335	€ 162.959	€ 0	€ 27.007	€ 2.552	€ 39	€ 27.743	€ 49	€ 108.522.684
Tot Risconti passivi	€ 108.302.335	€ 727.008	€ 0	€ 27.007	€ 2.552	€ 8.137	€ 27.743	€ 49	€ 109.094.831
Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 110.327.817	€ 755.168	€ 0	€ 29.557	€ 3.450	€ 19.038	€ 44.539	€ 50	€ 111.179.619

10. Composizione della voce “altri accantonamenti” del Conto economico, quando il loro ammontare è significativo.

Si fornisce il dettaglio nella tabella di pagina seguente.

Accantonamenti per rischi	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
acc.to per rischi potenziali	€ 400.000	€ 0	€ 0	€ 6.660	€ 21.250	€ 0	€ 0	€ 0	€ 427.910
rischi su crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
...	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot Accant. rischi	€ 400.000	€ 0	€ 0	€ 6.660	€ 21.250	€ 0	€ 0	€ 0	€ 427.910
accantonamento sanzioni CDS	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
manutenzioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 456.239	€ 55.000	€ 0	€ 65.601	€ 18.750	€ 0	€ 52.950	€ 0	€ 648.540
Tot Altri accantonamenti	€ 456.239	€ 55.000	€ 0	€ 65.601	€ 18.750	€ 0	€ 52.950	€ 0	€ 648.540
TOTALE	€ 856.239	€ 55.000	€ 0	€ 72.261	€ 40.000	€ 0	€ 52.950	€ 0	€ 1.076.450

11. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente.

Oneri finanziari	CAPO-GRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 292.909	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	€ 0	€ 29.741	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 29.741
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	€ 6.565	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 20.560	€ 0	€ 2.503	€ 1.617	€ 4.797	€ 0	€ 29.477
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 0	€ 141.995	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.159	€ 0	€ 0	€ 146.154
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 23	€ 0	€ 0	€ 0	€ 23
Altri	€ 299.474	€ 14.306	€ 3.669	€ 303	€ 0	€ 0	€ 2	€ 1	€ 317.756
Totale	€ 299.474	€ 186.042	€ 24.229	€ 303	€ 2.526	€ 5.777	€ 4.799	€ 1	€ 523.151

12. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Proventi straordinari									€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 26.991.487	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.983	€ 0	€ 5.008	€ 0	€ 27.023.478
Permessi di Costruire	€ 148.297	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 148.297
Plusvalenze patrimoniali	€ 5.098.353	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.098.353
Proventi relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 392.882	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 465.390
Totale proventi	€ 32.631.019	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 26.983	€ 0	€ 5.008	€ 0	€ 32.735.518
Oneri straordinari									€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 15.470.648	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.654	€ 0	€ 2.861	€ 0	€ 15.476.163
Oneri relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 148.304	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 47.219	€ 0	€ 195.523
Totale oneri	€ 15.618.952	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.654	€ 0	€ 50.080	€ 0	€ 15.671.686
Totale	€ 17.012.067	€ 0	€ 0	€ 72.508	€ 24.329	€ 0	-€ 45.072	€ 0	€ 17.063.832

13. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione del Comune di Ravenna è stato stabilito con delibera consiliare n.68 del 30/04/2019.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	Totale
Amministratori	€ 122.500	€ 108.099	€ 8.700	€ 0	€ 0	€ 0	€ 36.160	€ 275.459
Sindaci	€ 48.000	€ 24.368	€ 32.997	€ 0	€ 4.200	€ 10.630	€ 35.000	€ 155.195
Totale	€ 170.500	€ 132.467	€ 41.697	€ 0	€ 4.200	€ 10.630	€ 71.160	€ 430.654

14. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Ravenna e le società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

15. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 1.476	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.476	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A1	- Proventi da tributi	€ 5.439	€ 0	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 17.344	€ 0	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 170.405	€ 0	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 56.454	€ 0	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 225.383	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 24.259	Elisione Costi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A4b	- Ricavi della vendita di beni	€ 0	€ 1.582.386	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.582.386	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 174.419	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 1.276	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 83	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 5.799.699	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 4.988.728	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A4b	- Ricavi della vendita di beni	€ 1.725.352	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A4b	- Ricavi della vendita di beni	€ 1.074	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 7.554.517	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 83	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.683.179	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 18.645	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 18.645	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 2.025.664	Elisione Debiti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 154.726	Elisione Debiti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 29.618	Elisione Debiti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 96.582	Elisione Debiti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 2.306.590	€ 0	Elisione Debiti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII2d	- Cred. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 386.621	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 386.621	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 83	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 408.350	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 2.099.646	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo

SPA D5a	- Altri debiti tributari	€ 235.352	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 2.247	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo
SPD CII2d	- Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 2.745.678	Elisione Crediti infragruppo RA.HO - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 17.105	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 17.105	Elisione Ricavi infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 23.207	Elisione Crediti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.207	€ 0	Elisione Crediti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 2.848	€ 0	Elisione Debiti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.848	Elisione Debiti infragruppo RA.HO-RAVENNA ANTICA
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 0	€ 11.961	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 11.961	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 8.916	Elisione Ricavi infragruppo ACER - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 10.072	Elisione Ricavi infragruppo ACER - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 22.343	Elisione Ricavi infragruppo ACER - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 12.857	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ACER - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 28.474	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 0	€ 199	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 199	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 3.576	Elisione Debiti infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 3.576	€ 0	Elisione Debiti infragruppo ACER - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 3.154	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.154	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 37.712	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 3.060	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D5a	- Altri debiti tributari	€ 58	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ACER - Capogruppo
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 11.948	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ACER - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 52.778	Elisione Crediti infragruppo ACER - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 1.352	Elisione Costi infragruppo ACER - Lepida
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.352	€ 0	Elisione Costi infragruppo ACER - Lepida
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 58.429	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 58.429	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 103.730	Elisione Ricavi infragruppo ASP - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 19.361	Elisione Ricavi infragruppo ASP - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 52.946	Elisione Ricavi infragruppo ASP - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 9.371	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ASP - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 166.666	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo ASP - Capogruppo

SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 1.415	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 6.098	Elisione Debiti infragruppo ASP - Capogruppo
SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 6.098	€ 0	Elisione Debiti infragruppo ASP - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 28.799	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 28.799	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 154.027	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ASP - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 17.144	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ASP - Capogruppo
SPA D4d	Deb. transf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 1.665	€ 0	Elisione Crediti infragruppo ASP - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 172.836	Elisione Crediti infragruppo ASP - Capogruppo
CED D23	- Svalutazioni	€ 0	€ 5.215.613	Elisione Svalutazioni infragruppo ASP - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 5.215.613	€ 0	Elisione Svalutazioni infragruppo ASP - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 3.677	Elisione Ricavi infragruppo F. Toscanini - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 3.677	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Toscanini - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 3.667	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.667	Elisione Ricavi infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 566	Elisione Crediti infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 566	€ 0	Elisione Crediti infragruppo F. Toscanini - F. Ravenna Manifestazioni
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 253	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 253	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 253	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 253	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 4.820	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 0	€ 9.156	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.336	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 97	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 0	€ 273.354	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 97	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 273.354	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 13.279	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 13.279	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPD CII2d	- Cred. transf e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 13.279	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA D4e	- Deb. transf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 13.279	€ 0	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 4.820	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 8.122	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 12.942	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo

SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 97	€ 0	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1.636	€ 0	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 97	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 1.636	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Antica - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 3.272	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - F. Ravenna Manifestazioni
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.272	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - F. Ravenna Manifestazioni
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 4.665	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.665	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 6.329	€ 0	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 6.329	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Antica - RA.HO
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 16.032	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 16.032	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ 698.827	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 0	€ 637.018	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 0	€ 61.809	Elisione Ricavi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 9.258	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 97	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 9.355	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 104.597	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 104.597	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 70.600	€ 0	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 27.488	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 43.112	Elisione Crediti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 14.463	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA EII3	- Altri risconti passivi	€ 40.064	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 54.527	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 247	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Ravenna Antica
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 3.989	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Ravenna Antica
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 4.236	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Ravenna Antica
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 10.355	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 10.355	€ 0	Elisione Costi infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1.598	€ 0	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.598	Elisione Debiti infragruppo F. Ravenna Manifestazioni - F. Toscanini
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 1	Elisione Ricavi infragruppo Lepida - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 1	Elisione Ricavi infragruppo Lepida - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 2	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Lepida - Capogruppo

SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Lepida - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 1	Elisione Crediti infragruppo Lepida - Capogruppo
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 95.918	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione F. Toscanini
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 402.930	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione F. Ravenna Antica
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 339.923	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione F. Ravenna Manifestazioni
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 66.924	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione ACER PROVINCIA DI RAVENNA
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 1.364.227	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione RA.HO
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 11.013	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione RA.FA
SPA AIIb	- Riserve da capitale	€ 0	€ 83	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione LEPIDA
SPA AIIe	- altre riserve indisponibili	€ 2.281.018	€ 0	svincolo di riserve per annullamento partecipazioni senza valore di liquidazione
CEA C19a	Proventi da partecipazioni da società controllate	€ 6.329.887	€ 0	Elisione Dividendi infragruppo Società RA.HO - Capogruppo
CEA C19b	Proventi da partecipazioni da società partecipate	€ 2.222	€ 0	Elisione Dividendi infragruppo Società RA.HO - Capogruppo
SPA AIIa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 0	€ 6.332.109	Elisione Dividendi infragruppo Società RA.HO (RA.FA) - Capogruppo